

2015



Mancha Júcar-Centro

ASOCIACIÓN PARA EL
DESARROLLO INTEGRAL
DE MANCHA JÚCAR
CENTRO

Autor: Quincegrados
Laboratorio de
Estrategias SRL



[CUESTIONARIO DIRIGIDO A SOCIOS Y SOCIAS DE ADI MANCHA JÚCAR-CENTRO]

Análisis cualitativo de la organización y funcionamiento de la asociación, actuaciones realizadas, proyectos financiados y prioridades de futuro.



Unión Europea
Fondo Europeo Agrícola
de Desarrollo Rural
Europa invierte en las zonas rurales



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE AGRICULTURA, ALIMENTACIÓN
Y MEDIO AMBIENTE



CONTENIDOS

| | | |
|-------|---|----|
| 1 | INTRODUCCIÓN:..... | 3 |
| 2 | METODOLOGÍA..... | 4 |
| 3 | ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS | 6 |
| 3.1 | Organización y funcionamiento de la ADI | 6 |
| 3.1.1 | Grado de conocimiento e implicación en la asociación: | 6 |
| 3.1.2 | Organización interna y planificación estratégica..... | 7 |
| 3.2 | Actuaciones realizadas e impacto resultante..... | 10 |
| 3.2.1 | La calidad de vida: | 10 |
| 3.2.2 | La diversificación de la economía: | 11 |
| 3.2.3 | Información, formación y capacitación | 12 |
| 3.3 | Las prioridades de futuro..... | 13 |
| 3.4 | Proyecto financiados | 14 |
| | ANEXO 1: CUESTIONARIO | 17 |
| | ANEXO 2: RESULTADOS DETALLADOS | 27 |

1 INTRODUCCIÓN:

La Asociación para el Desarrollo Integral de Mancha Júcar Centro se encuentra actualmente finalizando el programa LEADER correspondiente al periodo 2007/2013. En este sentido, y con vistas a afrontar el nuevo periodo de financiación, se hace necesario revisar las actuales prioridades estratégicas de la comarca, recogidas en el Plan de Desarrollo Comarcal Mancha Júcar Centro elaborado en 2008.

Para afrontar esta tarea, es recomendable hacer balance de las actuaciones realizadas hasta el momento con el fin de obtener un aprendizaje efectivo que contribuya a definir y diseñar las prioridades futuras de ADI Mancha Júcar Centro como Grupo de Acción Local.

Con este objetivo, se ha diseñado un cuestionario para trabajar con todos y todas los socios de ADI Mancha Júcar-Centro, con el que abordar las siguientes cuestiones:

1. Organización y funcionamiento interno.
2. Actuaciones realizadas e impacto resultante.
3. Prioridades de futuro.
4. Proyectos financiados.

Para mejorar la comparabilidad de las respuestas se ha optado por una entrevista estructurada y estandarizada. Tras su distribución a todos los miembros de ADI, se han recopilado 15 entrevistas. Con esta información se ha obtenido un primero documento de auto-evaluación de la labor realizada por ADI en el período 2007-2013.

2 METODOLOGÍA

Para la elaboración del presente estudio se ha optado por una metodología cualitativa. La recogida de información se ha realizado a través de entrevistas estructuradas estandarizadas en cuestionarios autocumplimentados online. Este procedimiento permite analizar singularmente cada una de las entrevistas, y ha ofrecido la posibilidad de un tratamiento estadístico de los datos a fin de obtener medidas de resumen de las respuestas ofrecidas y la comparabilidad de las mismas.

La selección de la muestra se ha fijado bajo los siguientes criterios:

- Ámbito territorial: Municipios de Mancha Júcar Centro.
- Universo: Socios de la ADI.
- Tamaño: 15 entrevistas.
- Procedimiento de selección de los entrevistados: Muestreo no probabilístico de conveniencia, atendiendo a criterios de representatividad, heterogeneidad, participación y disponibilidad.
- Tipo de entrevista: Estructurada, estandarizada, autocumplimentada, online en la plataforma Typeform.
- Fecha de las entrevistas: del 1 al 10 de octubre.

El cuestionario estandarizado permite el tratamiento estadístico de los datos. En este caso se ha realizado un análisis estadístico exploratorio y descriptivo. Ambos análisis ofrecen una primera aproximación a los datos, permitiendo una visión del posicionamiento y distribución global de todas las opiniones dadas. En concreto se han estudiado:

- La distribución de frecuencias para cada categoría de respuesta.
- Las medidas de tendencia central y dispersión.

Los procesos estadísticos utilizados para este análisis han sido:

- Estimación de proporciones.
- Cálculo de medias, medianas, modas, desviaciones típicas, asimetría y curtosis.
- Estadístico de Kolmogorov-Smirnov.
- Diagramas de caja, gráficos de tallo y hojas, histogramas, diagramas de normalidad.

Las tareas concretas realizadas para la elaboración de este estudio han sido:

- Documentación y revisión bibliográfica.
- Diseño del cuestionario.
- Realización del trabajo de campo.
- Codificación del cuestionario.
- Introducción de los resultados en la matriz de datos.
- Depuración y control de la matriz de datos
- Análisis de coherencia interna.
- Recodificación y creación de nuevas variables
- Tabulación y explotación estadística de los cuestionarios.
- Análisis e interpretación de los datos.
- Redacción del informe.

3 ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS

3.1 Organización y funcionamiento de la ADI

El principal objetivo de este bloque es acercarnos a la ADI como organización. Para el estudio de la organización como tal, y con vistas a la mejora de la misma, se han tomado como referencia los principales mecanismos de autoevaluación de gestión de la calidad (EFQM, CAF, EVAM).

La lógica que persigue este bloque es que para mejorar el funcionamiento interno de una organización debe haber una referencia a la que acercarse. Esta referencia viene marcada por los siguientes puntos:

- Grado de conocimiento e implicación en la asociación.
- Organización interna y planificación estratégica.

3.1.1 Grado de conocimiento e implicación en la asociación:

Los estándares de calidad consultados (EVAM, EFQM, CAF) recomiendan que la mejora de las organizaciones se fundamente en una filosofía de acción que sea definida, impulsada y divulgada por sus líderes; y que sus miembros la conozcan y se sientan plenamente identificados e implicados con la misma. Para valorar estos extremos se plantean las siguientes preguntas:

- *¿Cree que usted conoce muy bien, bien, mal o muy mal la filosofía y finalidades de la ADI?*
- *¿Y piensa que los siguientes agentes tienen un conocimiento muy alto, alto, bajo o muy bajo de la filosofía y finalidades de la ADI?*
- *¿Podría describir en una frase cuál piensa que es la principal actividad de la ADI?*
- *Me gustaría saber si usted se siente muy implicado, bastante implicado, poco implicado o nada implicado en la filosofía y las finalidades de la asociación.*
- *Y, en términos generales, ¿cuál piensa que es la implicación del resto de miembros de la ADI?*

Los miembros de ADI que han participado de la elaboración de este cuestionario, que recordemos han sido uno de cada tres socios o socias de la Asociación, consideran que tienen un conocimiento e implicación elevados con la misión y valores de la ADI.

Esta valoración se percibe algo menor al cuestionar el grado de conocimiento e implicación del resto de socios o de los propios Ayuntamientos de la comarca, no obstante para la mayor parte de las personas entrevistadas, tanto el conocimiento como la implicación del resto de socios y Ayuntamientos se valora como alta.

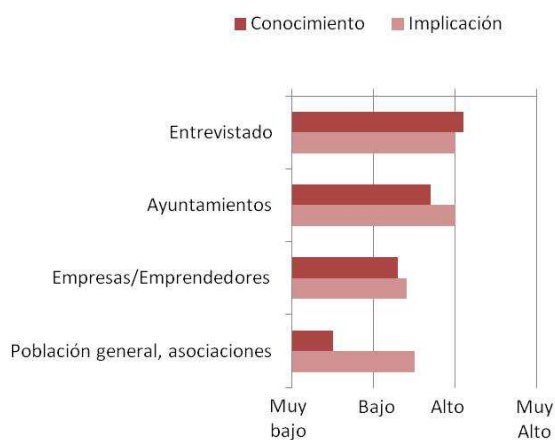


Ilustración 1. Grado de conocimiento e implicación

Teniendo en cuenta que tan sólo uno de cada tres socios ha participado de la elaboración de estos cuestionarios, nos permitimos al realizar este análisis dudar de un grado de implicación más alto por parte de los socios y socias de ADI Mancha Júcar Centro.

Finalmente, el conocimiento e implicación de otros agentes sociales como empresas, emprendedores, asociaciones ciudadanas o la población en general, se percibe como menor. Concretamente el conocimiento de la Asociación por parte de emprendedores o empresas de la comarca se considera bajo, y en el caso de la población en general, muy bajo.

3.1.2 Organización interna y planificación estratégica.

Una de las cuestiones fundamentales para mejorar una organización es conocer la estructura, composición y distribución de responsabilidades en el seno de la misma, para valorar si la estructura es suficientemente funcional y cohesionada para alcanzar los fines que desea. Además, como Grupo de Acción Local, es importante una configuración plural que incluya diferentes intereses y sensibilidades.

- *¿Piensa que la representación de los diferentes intereses y sensibilidades de la zona en los distintos órganos de la asociación es óptima?*
- *¿Piensa que la distribución de responsabilidades y funciones entre los diferentes órganos es adecuada para la consecución de los fines de la ADI?*
- *¿Diría que los mecanismos de comunicación y participación interna son suficientes?*
- *¿Considera que el número de empleados de la ADI está por encima de las necesidades, es el adecuado o está por debajo de las necesidades para alcanzar los fines de la ADI?*
- *¿Piensa usted que la planificación estratégica de la ADI durante el período comprendido entre 2007 y 2013 ha sido óptima?*

Todas las personas entrevistadas piensan que la representación de los diferentes intereses y sensibilidades de la zona en los órganos de decisión de la asociación, es suficiente u óptima. Sin embargo, una de cada cuatro de las personas entrevistadas considera que la distribución de responsabilidades y funciones entre los diferentes órganos, Junta Directiva y Asamblea, no es la más adecuada para la consecución de los fines del ADI.

De otro lado, también son mayoría aquellas personas entrevistadas que consideran que los mecanismos de comunicación y participación interna son suficientes, si bien, nuevamente una pequeña parte de las personas que han participado de este cuestionario apuntan a que estos mecanismos son escasos.

En lo que se refiere a los recursos humanos con los que cuenta la asociación, una de cada cuatro personas entrevistadas valora como escasos los recursos humanos de la Asociación, siendo este aspecto el que parece despertar más dudas entre las personas consultadas.

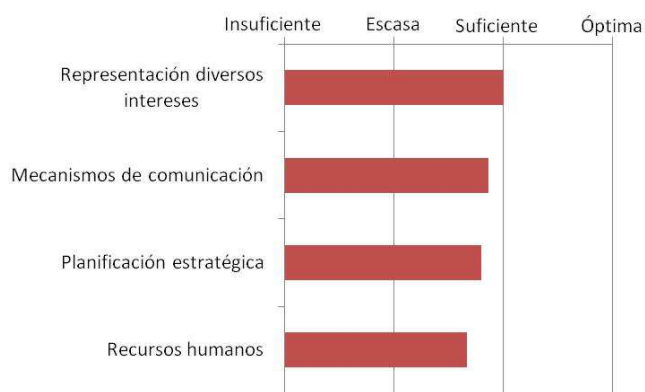


Ilustración 2. Valoración de la organización del ADI

Por otra parte, para mejorar la eficacia y eficiencia de las actuaciones, es importante que las decisiones y acciones de una organización se vinculen a una planificación estratégica. Esto incluye desde la definición de grandes áreas de trabajo, la concreción de los proyectos y la estandarización de las tareas más cotidianas. En este sentido, a juicio de la mayoría de las personas entrevistadas, ADI cuenta con una planificación estratégica suficiente para alcanzar los fines de la misma.

Es este un resultado sorprendente si tenemos en cuenta que una de cada tres personas entrevistadas ha afirmado NO conocer el Plan Estratégico Comarcal Mancha Júcar-Centro, plan que fue elaborado en con la finalidad de guiar las actuaciones de la Asociación durante el periodo 2007/2013.

No obstante, con el objetivo de revisar los elementos que se tuvieron en cuenta durante la elaboración de este plan, y valorar que opciones existentes para mejorar los procesos de planificación estratégica de la asociación en el futuro, se ha diseñado una escala de tipo Likert en la que se han recogido las siguientes cuestiones:

| ELEMENTOS PRESENTES EN EL PLAN ESTRATÉGICO COMARCAL | |
|--|--|
| Colaboración público-privada, incorporando en las decisiones los diferentes intereses sociales y económicos. |  |
| Movilización del potencial de desarrollo endógeno de la comarca. |  |
| Interacción entre los agentes y proyectos de los distintos sectores de la economía comarcal. |  |
| Aplicación de enfoques innovadores en las medidas propuestas. |  |
| Divulgación e información de las posibilidades de la estrategia. |  |

Como puede verse en el cuadro, los socios y socias de ADI consultados defienden de forma mayoritaria que prácticamente todos estos elementos estaban incorporados en la estrategia diseñada por ADI.

Ahora bien, las estrategias de desarrollo rural en el marco de los programas LEADER, se basan en *“un enfoque ascendente que otorgue a los grupos de acción local un poder decisorio sobre la elaboración y aplicación de una estrategia de desarrollo local”*. Sin embargo, es éste uno de los elementos que más dudas ofrece tal y como muestran los resultados a la cuestión: *¿Considera que ADI ha podido trabajar en el planteamiento de la estrategia con plena autonomía, independencia y poder decisorio, o por el contrario piensa que los planteamientos reflejados en la estrategia han estado supeditados a las indicaciones de otros organismos e instituciones?*

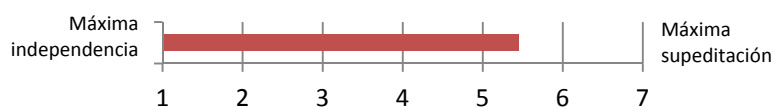


Ilustración 3. Poder decisorio del ADI en la estrategia comarcal

En una escala del 1 al 7, donde el 7 significa plena supeditación a indicaciones de otros organismos, la valoración media obtenida ha sido de 5,4 puntos, lo que indica un elevado grado de supeditación a las indicaciones de organismos diferentes al propio grupo de acción local, limitando así su capacidad para actuar con autonomía, independencia y poder decisorio.

A pesar de todo esto, haciendo balance, la mayor parte de los socios y socias entrevistados consideran en términos generales que los resultados obtenidos por el Plan Estratégico Comarcal de Mancha Júcar Centro han cumplido las expectativas, y sólo dos de las personas entrevistadas consideran que los resultados han estado por debajo de las expectativas.

A la pregunta abierta de cómo creen las personas entrevistadas que el resultado hubiese sido mejor, las respuestas más repetidas han sido:

- Con mayor medios y recursos por parte de las Administraciones implicadas, incluyendo a los Ayuntamientos de la Comarca.
- Disponiendo de medios económicos alternativos como por ejemplos: microcréditos.
- Con menos trabas administrativas y burocráticas.
- Si desde el gobierno regional no se hubieran puesto límites al desarrollo de proyectos en los núcleos mayores de 10.000 habitantes.

3.2 Actuaciones realizadas e impacto resultante

3.2.1 La calidad de vida:

Uno de los objetivos fundamentales para el programa LEADER es la mejora de la calidad de vida en los entornos rurales. Este programa, además, entiende que este objetivo se debe asentar en la mejora de cuestiones como la prestación de servicios básicos para la población, la conservación del patrimonio rural o la renovación y desarrollo de poblaciones rurales.

A juicio de los socios y socias de ADI entrevistados, la calidad de vida en la comarca ha experimentado un liviano empeoramiento durante el periodo 2007/2013. No obstante, al analizar la evolución que han experimentado cuestiones individuales como el acceso a servicios básicos, la oferta cultural, el atractivo del entorno rural, el uso y conocimiento de las TIC o el acceso al empleo, la situación general percibida es muy similar a la del 2007.

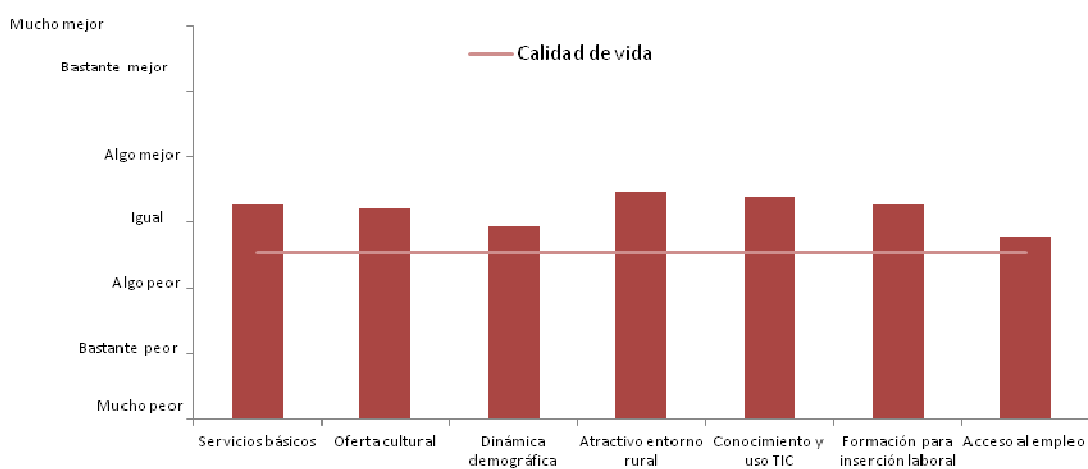


Ilustración 4. Evolución de la calidad de vida 2007-2013

A pesar de esta valoración a cerca de la calidad de vida en la comarca, la mayor parte de los entrevistados coincide a la hora de valorar positivamente la actuación realizada por el ADI en este periodo. Sin embargo, mientras que la valoración global presenta una media de 6,9 puntos sobre 10, la valoración a nivel individual de cuestiones como el acceso a servicios básicos, oferta cultural, atractivo del entorno, conocimiento y uso de las TIC, acceso al empleo, etc., es menor.

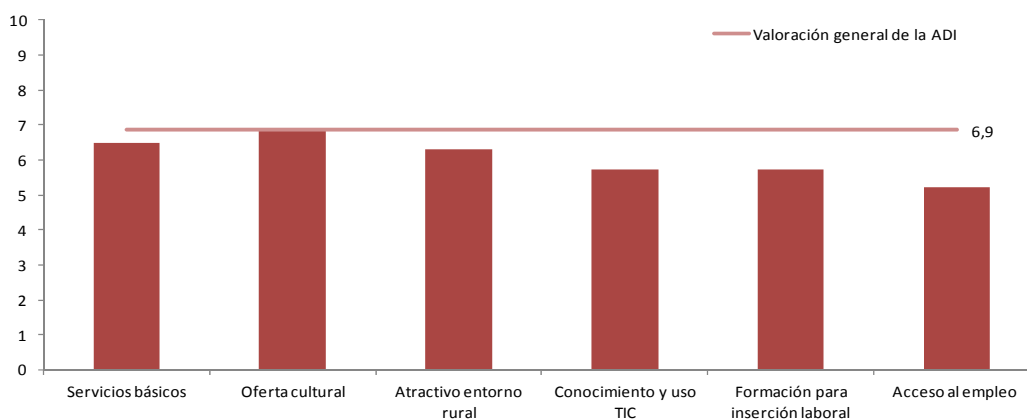


Ilustración 5. Valoración de la labor del ADI por áreas

A nivel individual, la contribución del ADI a la calidad de vida en la comarca recibe una mayor valoración en lo que se refiere al acceso a servicios básicos por parte de la población.

Podemos concluir que, si bien no se ha constatado una mejoría significativa ni de la calidad de vida en términos globales ni de sus componentes desagregados, la actuación de la ADI sí ha contribuido a mantener un *statu quo*, algo que se debe valorarse positivamente, sobre todo, teniendo en cuenta las excepcionales condiciones socioeconómicas globales de estos últimos años.

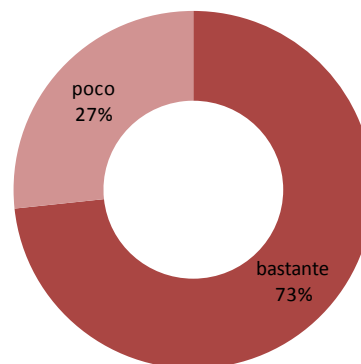


Ilustración 6. Contribución de ADI a la calidad de vida comarcal

3.2.2 La diversificación de la economía:

Un segundo campo de actuación prioritario para el programa LEADER es la diversificación de la economía en entornos rurales. Las directrices del programa enfatizaban en acometer medidas encaminadas a la diversificación del sector agrícola, a ayudar en la creación de microempresas con vistas al fomento del espíritu emprendedor en el medio rural, a mejorar la competitividad del tejido productivo de las comarcas, y al fomento de actividades turísticas.

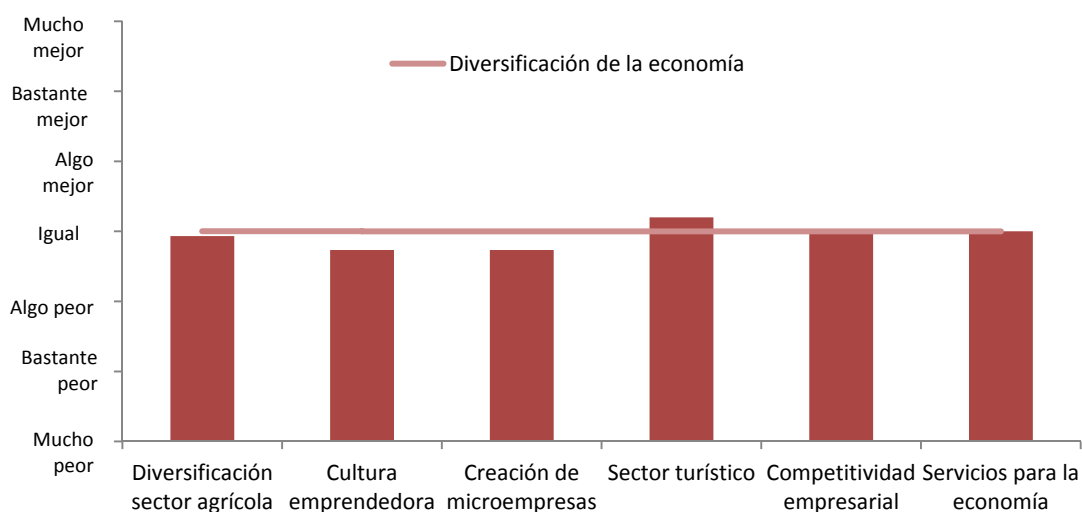


Ilustración 7. Evolución de la economía 2007/2013

Para las personas entrevistadas, la economía comarcal en la actualidad se mantiene en los mismos márgenes de diversificación que en 2007. Del mismo modo, tal y como se observa en la gráfica precedente, ninguna de las cuestiones que inciden en la diversificación de la economía han experimentado un cambio significativo con respecto al 2007.

Nuevamente, los socios y socias entrevistados valoran de manera positiva la actuación del ADI encaminada a diversificar la economía, una valoración que está en consonancia con la valoración en términos globales de la labor del ADI, que recordemos, se situaba en un 6,9.

El apoyo a la cultura emprendedora es una de las cuestiones más valoradas con un 7 sobre 10, por encima de otras cuestiones como la competitividad empresarial o el apoyo al sector turístico.

Por último, para 8 de los 15 entrevistados, estas actuaciones de la ADI han contribuido bastante a la diversificación de la economía. Es en este punto, donde encontramos más discrepancias entre los entrevistados, por lo que no podemos valorar de manera precisa cuál ha sido el impacto percibido de las actuaciones de la ADI en aras a diversificar la economía comarcal.

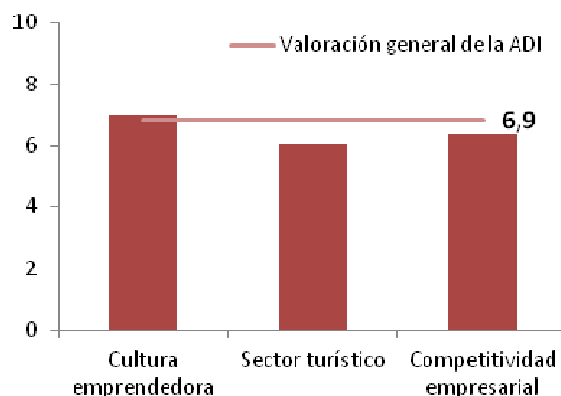


Ilustración 9. Valoración de la labor del ADI

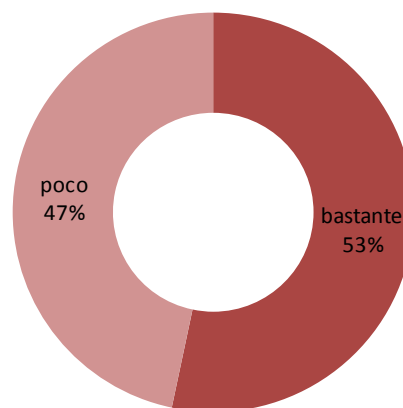


Ilustración 8. Contribución de ADI a la diversificación de la economía comarcal

3.2.3 Información, formación y capacitación

La mejora de la capacidad para impulsar el desarrollo local desde el territorio, o el incremento de la formación e información de los agentes sociales y económicos locales del medio rural son también dos de los objetivos que persiguen los programas LEADER.

Para analizar esta cuestión, se han definido las siguientes preguntas:

- *¿en qué medida cree que ADI ha contribuido a aumentar la capacidad de sus socios para diseñar e impulsar medidas de desarrollo?*
- *¿en qué medida ha contribuido la labor de ADI a mejorar el conocimiento de la realidad socioeconómica de la comarca (potencialidades del entorno, recursos endógenos, nuevas oportunidades de negocio, etc..)?*

- ¿ en qué medida ha contribuido la labor de ADI al fomento de la cooperación y el intercambio de buenas prácticas con otras administraciones y/o instituciones?

A juicio de los entrevistados, el esfuerzo realizado por ADI en estos años ha contribuido de manera importante a estos factores, destacando sobre todo, el impacto percibido en la capacitación de los socios de la ADI.

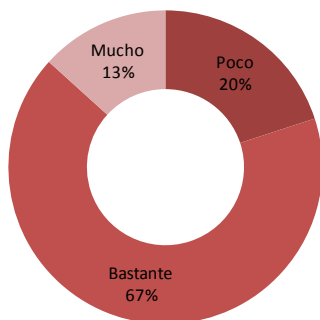


Imagen 10. Contribución de ADI a la mejora de la capacidad de sus socios

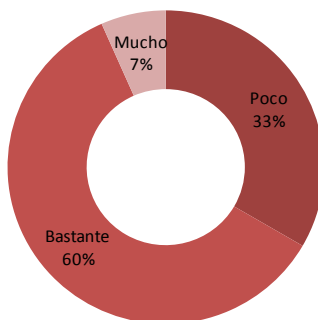


Imagen 11. Contribución de ADI a que la población tenga más información sobre la comarca

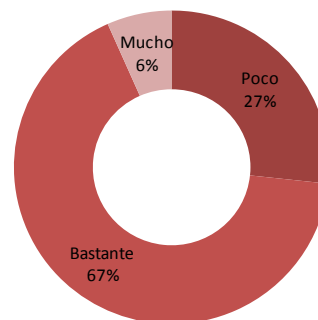


Imagen 12. Contribución de ADI a la cooperación e intercambio de buenas prácticas

3.3 Las prioridades de futuro

En la actualidad se abre un nuevo período de medidas destinadas al desarrollo de zonas rurales. Los grupos de acción local se enfrentan del nuevo al reto de diseñar sus estrategias de desarrollo comarca, y para ello, resulta interesante conocer previamente la opinión de los socios y socias del ADI acerca de los problemas más acuciantes y las medidas a implementar.

En este sentido, se plantea la siguiente cuestión:

- A continuación, señale los tres problemas más importantes con los que se enfrenta la comarca en relación a las condiciones de vida y al desarrollo socioeconómico.

A juicio de las personas entrevistadas, los principales problemas de la comarca en la actualidad vienen determinados fundamentalmente por el desempleo, el envejecimiento poblacional y la incertidumbre o las dificultades asociadas al emprendurismo.

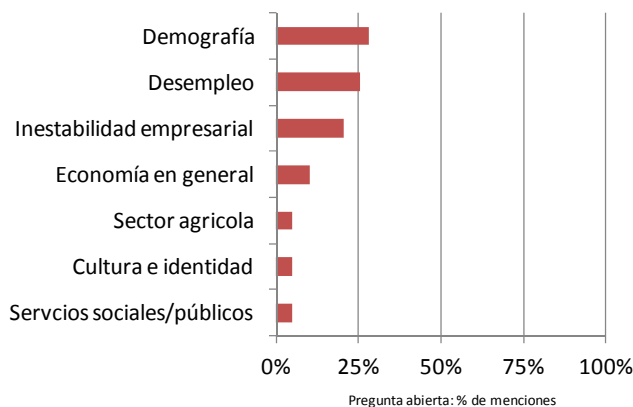


Ilustración 13. Principales problemas de la comarca

Por otra parte, se les planteó a los socios y socias de ADI una serie de iniciativas para que valorasen en qué grado serían adecuadas para mejorar las condiciones de vida y el desarrollo económico de la comarca en los próximos años.

- *Mirando al futuro, ¿en qué medida considera usted que las siguientes iniciativas son adecuadas para mejorar las condiciones de vida y el desarrollo socioeconómico de la comarca?*

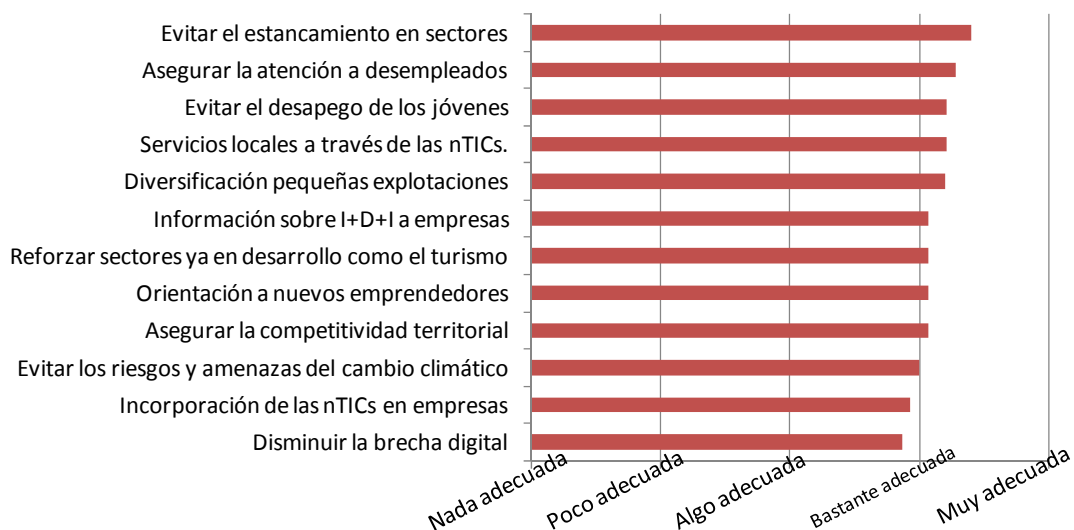


Ilustración 14. Iniciativas propuestas

Todas ellas han recibido una consideración alta por parte de los entrevistados, destacando las medidas encaminadas a evitar el estancamiento en sectores como el de las energías renovables, apoyando a ayuntamientos y empresas para su desarrollo, a asegurar la atención a desempleados y a evitar el desapego de los jóvenes y que se produzcan más migraciones.

Entre las medidas que han tenido una menor consideración están: las encaminadas a evitar o reducir los riesgos o amenazas como consecuencia del cambio climático, fomentar la incorporación de las nuevas tecnologías en las empresas de la comarca, o la disminución de la brecha digital de la población.

3.4 Proyecto financiados

Una de las funciones del ADI es la de gestionar y conceder ayudas económicas para iniciativas locales, tanto de carácter productivo (destinados a emprendedores y empresas), como de carácter No productivo. A través del cuestionario se presentaron una batería de preguntas destinadas a conocer la percepción que, en términos generales, se tiene de los proyectos presentados por parte de los socios y socias de la asociación:

- *¿Considera usted que el número de solicitudes ha estado por encima o por debajo de las expectativas de la ADI?*

- En términos generales, ¿en qué medida los proyectos se han caracterizado por los siguientes atributos?: Calidad, Innovación/originalidad y Desarrollo del potencial endógeno de la comarca.
- ¿considera que estos proyectos han animado a más personas a emprender?
- ¿Piensa que la labor de la ADI en asesorar e informar a los nuevos emprendedores ha sido suficiente?
- De todos los proyectos aprobados, ¿recuerda alguno que por su especial calidad, innovación, resultado o repercusión socioeconómica en la comarca merezca destacar?

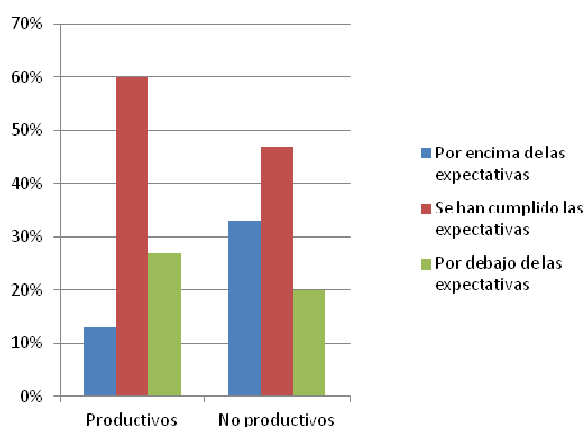


Ilustración 15. Valoración de los proyectos.

La principal conclusión que extraen las personas entrevistadas, es que los proyectos a los que se les ha prestado ayuda han cumplido o mejora las expectativas depositadas en ellos, valorándose en mejores términos el resultado de los proyectos no productivos.

Sin embargo, los proyectos productivos destacan por ser de mayor calidad, más originales y, a priori, con una contribución mayor al desarrollo potencial de la comarca.

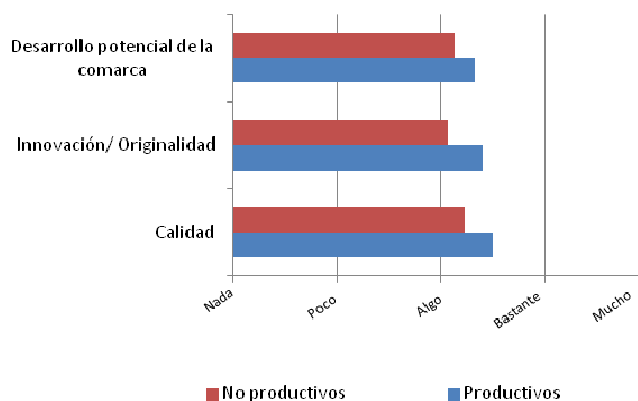


Ilustración 16. Caracterización de los proyectos

Una consecuencia indirecta de la concesión de estas ayudas es el efecto "contagio". Es decir, y siempre en opinión de las personas entrevistadas, los proyectos financiados han animado a otras personas a emprender siguiendo el ejemplo observado.

Respecto a la labor de ADI de asesorar e informar a los emprendedores y promotores de la comarca, ésta es considerada como positiva para la mayor parte de los socios y socias

entrevistados; pues sólo dos de los quince miembros que han sido consultados piensan que el asesoramiento e información ofrecida a los emprendedores ha sido insuficiente.

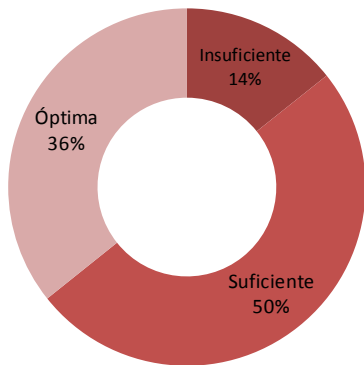


Ilustración 17. Labor desempeñada por ADI en asesorar e informar a los emprendedores y promotores

ANEXO 1: CUESTIONARIO

CUESTIONARIO SOCIOS Y SOCIAS ADI MANCHA JÚCAR-CENTRO

1. En la actualidad, ¿es usted miembro de la Asociación para el Desarrollo Integral de la Mancha Júcar-Centro (en adelante ADI) ?

- Sí
- No. En ese caso indique su relación con la asociación: _____

2. ¿Cuánto tiempo hace que pertenece a la citada asociación?

3. ¿Cree que usted conoce muy bien, bien, mal o muy mal la filosofía y finalidades de la ADI?

- Muy bien.
- Bien.
- Mal.
- Muy mal.

4. ¿Y piensa que los siguientes agentes tienen un conocimiento muy alto, alto, bajo o muy bajo de la filosofía y finalidades de la ADI?

| | Muy alto | Alto | Bajo | Muy bajo |
|--|----------|------|------|----------|
| Resto de miembros de la ADI. | | | | |
| Empresarios y emprendedores de la comarca. | | | | |
| Población en general de la comarca. | | | | |
| Ayuntamientos de la comarca. | | | | |

5. ¿Podría describir en una frase cuál piensa que es la principal actividad de la ADI?

6. Para continuar, me gustaría saber si usted se siente muy implicado, bastante implicado, poco implicado o nada implicado en la filosofía y las finalidades de la asociación?

- Muy implicado.
- Bastante implicado.
- Poco implicado.
- Nada implicado.

7. Y, en términos generales, ¿cuál piensa que es la implicación del resto de miembros de la ADI?

| | Muy implicados | Bastante implicados | Poco implicados | Nada implicados. |
|--|----------------|---------------------|-----------------|------------------|
| Ayuntamientos y otras entidades públicas | | | | |
| Empresarios o representantes de colectivos privados. | | | | |
| Asociaciones y colectivos ciudadanos | | | | |

8. ¿Piensa que la representación de los diferentes intereses y sensibilidades de la zona en los distintos órganos de la asociación es óptima, suficiente, escasa o insuficiente para alcanzar los objetivos y fines de la ADI?

- Óptima.
- Suficiente.
- Escasa.
- Insuficiente.

9. ¿Piensa que la distribución de responsabilidades y funciones entre los diferentes órganos es adecuada para la consecución de los fines de la ADI?

- Sí.
- No.

10. Y a su juicio, ¿diría que los mecanismos de comunicación y participación interna son insuficientes, escasos, suficientes u óptimos?

- Insuficientes.
- Escasos.
- Suficientes.
- Óptimos.

11. Normalmente, cuando hablamos de planificación estratégica de una organización nos referimos a la definición de un plan de trabajo interno en el que se determinan las distintas líneas de actuación que han de dirigir las iniciativas de la organización en un período de tiempo determinado.

Teniendo en cuenta esta consideración, ¿piensa usted que la planificación estratégica de la ADI durante el período comprendido entre 2007 y 2013 ha sido óptima, suficiente, escasa o insuficiente?

- Óptima.
- Suficiente.
- Escasa.
- Insuficiente.

12. ¿Considera que los recursos humanos de la ADI son insuficientes, escasos, suficientes u óptimos para alcanzar los fines de la ADI?

- Insuficientes.
- Escasos.
- Suficientes.
- Óptimos.

13. Y, ¿en qué medida cree que la ADI ha contribuido a aumentar la capacidad de sus socios para diseñar e impulsar medidas de desarrollo?

- Mucho.
- Bastante.
- Algo.
- Poco.
- Nada.

14. Por otra parte, en cuanto a la población en general, ¿en qué medida ha contribuido la labor de la ADI a mejorar el conocimiento de la realidad socioeconómica de la comarca (potencialidades del entorno, recursos endógenos, nuevas oportunidades de negocio, etc..)?

- Mucho.
- Bastante.
- Algo.
- Poco.
- Nada.

15. Cambiando de tema, ¿cómo valora la política de colaboraciones y alianzas de la ADI con otras administraciones y/o instituciones para cooperar en el desarrollo rural? Responda de 0 a 10, sabiendo que 0 significa la peor valoración y 10 la mejor.

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

16. Haciendo balance del período comprendido entre los años 2007 y 2013, ¿qué valoración, en términos generales, hace de la actuación de la ADI en dicho período? Responda de 0 a 10, siendo el 0 la peor valoración y el 10 la mejor valoración.

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

17. Y, más en concreto, cómo califica la labor desarrollada por la ADI en el citado período en las siguientes áreas. Valore de 0 a 10 cada área, sabiendo que 0 es la peor calificación y 10 la mejor calificación.

| | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 9 | 10 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| Adquisición y difusión de conocimientos sobre la realidad socioeconómica de la comarca. | | | | | | | | | | |
| Promoción de actividades para la defensa y mejora del atractivo rural y del patrimonio natural, cultural y artístico. | | | | | | | | | | |
| Desarrollo de mejoras en el acceso y en la oferta de servicios básicos para la población. | | | | | | | | | | |
| Desarrollo de mecanismos para evitar el despoblamiento y el envejecimiento de la comarca. | | | | | | | | | | |
| Promoción de actividades culturales, de ocio y esparcimiento. | | | | | | | | | | |
| Formación y fomento de las nuevas tecnologías de la información y el conocimiento (nTIC) entre la población. | | | | | | | | | | |
| Impulso de la economía comarcal hacia actividades no agrícolas. | | | | | | | | | | |
| Promoción de la cultura y de la actividad emprendedora y empresarial. | | | | | | | | | | |
| Mejora de las condiciones y servicios que posibiliten y mejoren la actividad económica. | | | | | | | | | | |
| Soporte, asistencia y promoción de microempresas. | | | | | | | | | | |
| Desarrollo de medidas para incrementar la competitividad empresarial de la comarca. | | | | | | | | | | |
| Creación, gestión y desarrollo de programas técnico-profesionales de formación para la inserción laboral. | | | | | | | | | | |
| Fomento y mejora del acceso al empleo, especialmente en sectores desfavorecidos. | | | | | | | | | | |
| Promoción, soporte y dinamización del sector turístico comarcal. | | | | | | | | | | |

18. Una de las actuaciones que llevó a cabo la ADI en el período 2007-2014 fue la Estrategia de Desarrollo Rural para la Comarca Mancha Júcar-Centro. ¿Conoce usted esa estrategia?

- Sí
- No (pase a la pregunta 23)

19. A continuación va a leer una serie de afirmaciones sobre el proceso de elaboración de la citada estrategia. Indique, por favor, su grado de acuerdo o desacuerdo con cada una de ellas.

| | Muy de acuerdo | Más bien de acuerdo | Más bien en desacuerdo | Muy en desacuerdo |
|--|----------------|---------------------|------------------------|-------------------|
| Los problemas a los que se pretendía dar respuesta fueron definidos de manera concreta, explícita y medible. | | | | |
| El diagnóstico de partida proporcionaba una imagen precisa y fiel de la realidad socioeconómica de la comarca. | | | | |
| Se realizó una adecuada caracterización de los problemas, señalándose las causas de los mismos y sus consecuencias. | | | | |
| Existía una correspondencia clara entre las medidas planteadas en la estrategia y las necesidades detectadas. | | | | |
| Las medidas planteadas eran insuficientes para abordar las problemáticas detectadas. | | | | |
| Los objetivos de la estrategia han definido los resultados, efectos e impactos que esperaban obtener. | | | | |
| Los objetivos fueron definidos de manera concreta, explícita y medible. | | | | |
| En el diseño de las medidas se tuvieron en cuenta otras estrategias o programas en marcha para aprovechar sinergias y evitar conflictos entre ellas. | | | | |
| Se definieron los responsables, medios y recursos destinados a la consecución de los objetivos. | | | | |
| En la definición de objetivos se tuvo en cuenta la relación entre los mismos, evitando conflictos y aprovechando sinergias. | | | | |
| Se realizó un importante esfuerzo en informar y divulgar entre la población las posibilidades que la aplicación de la estrategia ofrecía a la comarca. | | | | |

20. ¿Qué balance hace, en términos generales, de los resultados obtenidos por la Estrategia de Desarrollo Rural para la Comarca Mancha Júcar-Centro?. Responda si considera que los resultados han estado por encima o por debajo de las expectativas conforme a las siguientes opciones:

- Muy por encima de las expectativas.
- Por encima de las expectativas.
- Se han cumplido las expectativas.
- Por debajo de las expectativas.
- Muy por debajo de de las expectativas.

21. ¿Cómo cree que el resultado hubiera sido mejor?

22. ¿Considera que la ADI ha podido trabajar en el planteamiento de la estrategia con plena autonomía, independencia y poder decisorio o por el contrario piensa que los planteamientos reflejados en la estrategia han estado supeditados a las indicaciones de otros organismos e

instituciones? Responda con una escala de 1 a 7, en la que 1 significa plena autonomía e independencia y 7 significa plena supeditación a indicaciones de otros organismos:

Plena independencia Plena supeditación
1 2 3 4 5 6 7

23. A continuación va a leer una serie de aspectos relacionados con las condiciones de vida de la comarca. Para cada uno de ellos, le agradecería que respondiera si esos aspectos son peores o mejores que en 2007:

| | Mucho mejores | Bastante mejores | Algo mejores | Igual | Algo peores | Bastante peores | Mucho peores |
|---|---------------|------------------|--------------|-------|-------------|-----------------|--------------|
| Acceso y oferta de prestaciones y servicios básicos para la población. | | | | | | | |
| Dinámica y oferta cultural, de ocio y esparcimiento. | | | | | | | |
| Dinámica/situación demográfica. | | | | | | | |
| Atractivo del entorno rural y del patrimonio cultural y medioambiental de la comarca. | | | | | | | |
| Conocimiento y uso de las TIC entre la población. | | | | | | | |
| Formación para la inserción laboral | | | | | | | |
| Acceso al empleo | | | | | | | |

24. Teniendo en cuenta lo anterior, ¿cree que las condiciones de vida de la comarca en la actualidad son mejores o peores que en 2007?

- Mucho mejores.
- Bastante mejores.
- Algo mejores.
- Iguales
- Algo peores.
- Bastante peores.
- Mucho peores.

24.1. ¿Y en qué medida considera que ha contribuido la labor del ADI a la mejora de las condiciones y de la calidad de vida en la comarca desde 2007 hasta la actualidad?

- Mucho
- Bastante
- Poco
- Nada

25. Por otra parte, a continuación va a leer una serie de aspectos relacionados con el sector económico comarcal. Para cada uno de ellos, le agradecería que respondiera si la situación es mejor o peor que en 2007:

| | Mucho mejor | Bastante mejor | Algo mejor | Igual | Algo peor | Bastante peor | Mucho peor |
|---|-------------|----------------|------------|-------|-----------|---------------|------------|
| Diversificación del sector agrícola (comercio agroalimentario, agro-turismo...) | | | | | | | |
| Dinámica y cultura emprendedora entre la población. | | | | | | | |
| Creación de micro-empresas. | | | | | | | |
| Sector turístico de la comarca. | | | | | | | |
| Competitividad empresarial de la comarca. | | | | | | | |
| Prestación de servicios básicos para la actividad económica. | | | | | | | |

26. En definitiva, ¿considera usted que en la actualidad la economía de la comarca está más diversificada que en 2007?

- Mucho más
- Bastante más.
- Algo más.
- Igual
- Algo menos.
- Bastante menos.
- Mucho menos.

26.1. ¿Y en qué medida considera que ha contribuido la labor del ADI a la diversificación de la economía de la comarca desde 2007 hasta la actualidad?

- Mucho
- Bastante
- Poco
- Nada

27. De cara a futuras actuaciones del ADI, ¿qué aspectos cree que habría que mejorar para incrementar la diversificación de la economía comarcal?

28. Para ir concluyendo, a continuación, por favor, señale los tres problemas más importantes con los que se enfrenta la comarca en relación a las condiciones de vida y al desarrollo socioeconómico.

- 1.
- 2.
- 3.

29. Mirando al futuro, ¿en qué medida considera usted que las siguientes iniciativas son adecuadas para mejorar las condiciones de vida y el desarrollo socioeconómico de la comarca?

| | Mucho | Bastante | Algo | Poco | Nada |
|--|-------|----------|------|------|------|
| Reforzar la incorporación de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación en las actividades empresariales de la comarca en general, y en el sector agroalimentario en particular. | | | | | |
| Asegurar la competitividad territorial de los focos empresariales/industriales existentes en la comarca. | | | | | |
| Reforzar la atención y servicios de orientación y apoyo dirigidos a nuevos emprendedores. | | | | | |
| Asegurar la atención a desempleados. | | | | | |
| Disminuir la brecha digital de la población. | | | | | |
| Reforzar sectores ya en desarrollo como el turismo. | | | | | |
| Evitar el estancamiento en sectores como el de las energías renovables, y apoyar a ayuntamientos y empresas para su desarrollo. | | | | | |
| Reforzar la comunicación e información sobre innovación que reciben empresas y empresarios en la comarca, incluyendo al sector agroalimentario. | | | | | |
| Reforzar servicios locales a través de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación. | | | | | |
| Evitar el desapego de los jóvenes y que se produzcan más migraciones. | | | | | |
| Evitar los riesgos y amenazas del cambio climático. | | | | | |
| Asegurar la competitividad y capacidad de diversificación de pequeñas explotaciones. | | | | | |

30. Como sabe, una de las funciones de la ADI en el período 2007-2014 ha sido la de gestionar y conceder ayudas económicas para el desarrollo de iniciativas locales públicas y privadas. Para finalizar, me gustaría que repasara brevemente algunas cuestiones referentes a esas iniciativas.

Así, ¿considera usted que el número de solicitudes ha estado por encima o por debajo de las expectativas de la ADI? Responda conforme a las siguientes opciones, diferenciando entre proyectos productivos y proyectos no productivos:

PROYECTOS PRODUCTIVOS:

- Muy por encima de las expectativas.
- Por encima de las expectativas.
- Se han cumplido las expectativas.
- Por debajo de las expectativas.
- Muy por debajo de las expectativas.

PROYECTOS NO PRODUCTIVOS:

- Muy por encima de las expectativas.
- Por encima de las expectativas.
- Se han cumplido las expectativas.
- Por debajo de las expectativas.
- Muy por debajo de las expectativas.

31. En términos generales, ¿en qué medida los proyectos (productivos y no productivos) se han caracterizado por los siguientes atributos? Responda mucho, bastante, poco o nada para cada uno de los atributos.

PROYECTOS PRODUCTIVOS:

| | Mucho | Bastante | Poco | Nada |
|---|-------|----------|------|------|
| Calidad | | | | |
| Innovación / originalidad | | | | |
| Desarrollo del potencial endógeno de la comarca | | | | |

PROYECTOS NO PRODUCTIVOS:

| | Mucho | Bastante | Poco | Nada |
|---|-------|----------|------|------|
| Calidad | | | | |
| Innovación / originalidad | | | | |
| Desarrollo del potencial endógeno de la comarca | | | | |

32. Por otra parte, ¿cree que estos proyectos han animado a más personas a emprender?

- Sí.
- No.

33. ¿Piensa que la labor de la ADI en asesorar e informar a los nuevos emprendedores o promotores ha sido suficiente?

- Insuficiente.
- Escasa.
- Suficiente.
- Óptima.

34. De todos los proyectos aprobados, ¿recuerda alguno que por su especial calidad, innovación, resultado o repercusión socioeconómica en la comarca merezca destacar? Si es posible, indique uno de tipo productivo y otro de tipo no productivo:

ANEXO 2: INFORME GENERAL DE RESULTADOS