



Comarca
Asociación para el Desarrollo Integral
MANCHA JÚCAR-CENTRO

Informe de Ejecución Anual. 2021

28 de febrero de 2022

Contenido

1. INTRODUCCIÓN.....	3
2. OBJETIVOS	3
3. CONTEXTO	4
3.1 Estructura Física y Medio Ambiente	4
3.2 Población: movimientos naturales y residenciales.....	6
3.3. Características de la población.....	12
3.4 Fuerza de Trabajo.....	19
3.5 Economía local.....	20
4. ASPECTOS GENERALES DE LA EDLP	28
5. EL GRUPO DE ACCIÓN LOCAL	35
6. EJECUCIÓN: ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN LA ANUALIDAD	37
6.1 Resumen de ejecución de la Estrategia de Desarrollo Local	37
6.2. Análisis de ejecución por tipo de agente y tipo de proyecto.....	38
6.3. Análisis de ejecución respecto a las sub medidas de la EDL.....	45
6.4. Ejecución conforme a las prioridades del PDR y FEADER	47
6.4.1. Análisis general.....	47
6.4.2. Análisis detallado.....	52
6.5. Recomendaciones del Análisis de Ejecución	61
7. EVALUACIÓN.....	62
7.1. Efectos de la Inversiones en infraestructuras y cooperativas agroalimentarias.....	63
7.2. Ayudas a la inversión en creación y desarrollo de actividades no agrícolas.....	66
7.3. Ayuda a inversiones en la creación, mejora o ampliación de pequeñas infraestructuras.....	78
7.4. Igualdad de género	84
7.5. Innovación	85
7.6. COVID-19.....	91
8. INFORMACIÓN Y PUBLICIDAD. DINAMIZACIÓN DEL TERRITORIO ¡Error! Marcador no definido.	
8.1. Actividades que desarrollan los órganos de gobierno	¡Error! Marcador no definido.
8.2. Dinamización, animación.....	¡Error! Marcador no definido.
8.3. Otras actividades de la Asociación	¡Error! Marcador no definido.

1. INTRODUCCIÓN

Es necesario identificar cómo la Estrategia diseñada de acuerdo con la Medida 19 LEADER del Programa de Desarrollo Rural de Castilla – La Mancha, está contribuyendo a la consecución de los objetivos previstos en ella.

Plasmar esos datos en el presente informe pretende, por un lado poder examinar y señalar las contribuciones a los objetivos previstos de manera transparente y por otro servir de apoyo, a los agentes socioeconómicos comarcales, a la administración pública y a la ciudadanía en general, para la consecución de proyectos que puedan atender las necesidades del territorio.

Este año, al igual que ocurrió en 2020, viene marcado por la pandemia, por lo que muchos de los indicadores que resulten estarán afectados también por ella, siendo otro factor más a tener en cuenta, junto a las características sociodemográficas de nuestro territorio (dos municipios mayores de 10.000 habitantes que acoge al 75% de la población comarcal) y las propias de los procedimientos de gestión de fondos fijadas, para poder hacer una evaluación más ajustada de los resultados conseguidos por el Grupo.

2. OBJETIVOS

El objetivo general de este informe es analizar los avances en la implementación y la consecución de los planes de la Estrategia de Desarrollo Local Mancha Júcar-Centro “Una comarca para el futuro”, identificando aquellos elementos que contribuyen, o en su caso, dificultan, su logro.

Será necesario abordar también como ha influido la pandemia a los objetivos de la Medida y a la propia ejecución de la Estrategia, también ésta ha evolucionado para afrontar las necesidades surgidas en la pandemia, así como los cambios en las distintas actividades del Grupo por las necesidades surgidas.

El presente informe también pretende dar cumplimiento a la cláusula undécima del Convenio firmado entre la Consejería y nuestro Grupo de Acción Local para la aplicación de la Medida 19 (LEADER) del Programa de Desarrollo Rural de Castilla - La Mancha 2014-2020.

Por todo lo apuntado, se proponen los siguientes objetivos específicos del proceso de análisis:

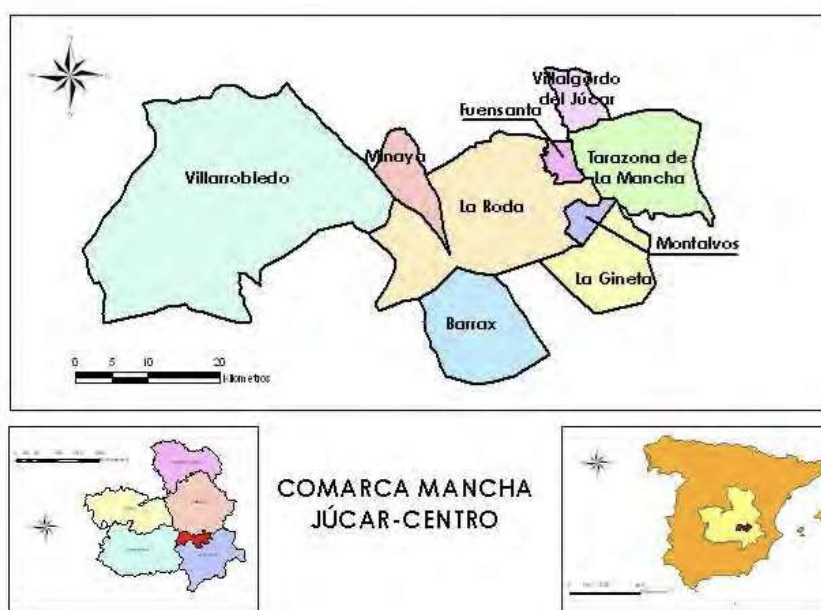
- Actualizar los datos comarcales (demográficos, económicos,...), comentando sus variaciones.
- Analizar el grado de ejecución de las medidas contempladas en la EDL, identificando posibles retrasos o elementos que han facilitado y/o dificultado su implementación.
- Realizar una aproximación a los resultados o efectos que la aplicación de dichas medidas tiene en la realidad que se pretende transformar.
- Valorar el cumplimiento de los principios transversales relativos a la política a la igualdad y al desarrollo sostenible.
- Recopilar la información en materia de Comunicación y Publicidad llevada a cabo por el GAL en este periodo.
- Detectar áreas de mejora que contribuyan al logro exitoso de los objetivos de la estrategia.

3. CONTEXTO

La Estrategia de Desarrollo Local Mancha Júcar-Centro *“Una comarca para el futuro”* se implementa en la Comarca Mancha Júcar-Centro, conformada por nueve municipios: Barrax, Fuensanta, La Gineta, Minaya, Montalvos, La Roda, Tarazona de la Mancha, Villalgordo del Júcar y Villarrobleto, la Comarca, enclavada en el cuadrante noroccidental de la provincia de Albacete, ocupa una superficie de **1.965 km²**, agrupando en 2.021 una población de **53.855 habitantes**, por lo que resulta una densidad de población comarcal de **27,41 habitantes por km²**, con grandes diferencias entre los distintos núcleos de población, ya que tenemos municipios con cerca de 40 habitantes por kilómetro cuadrado como La Roda y otros que apenas llegan a los 4 habitantes por kilómetro cuadrado, como es el caso de Montalvos.

Las importantes vías de comunicación que atraviesan la comarca (como la autovía A-31 Madrid-Alicante-Murcia o la autovía A-43 Levante-Extremadura), unido a la cercanía de muchos de sus municipios a la capital de provincia, hacen de Mancha Júcar Centro una de las zonas rurales mejor comunicadas y menos aisladas geográficamente de la provincia de Albacete.

Figura 1. Municipios del GAL Mancha Júcar-Centro



Fuente: EDL Mancha Júcar-Centro.

3.1 Estructura Física y Medio Ambiente

El paisaje de la comarca Mancha Júcar-Centro se caracteriza por la presencia de distintos cultivos (con más de un 90% del territorio ocupado por ellos), entre los que destacan los cereales de secano y los viñedos.

Con una altitud media entre los 700 y 800 metros sobre el nivel del mar, el clima es mediterráneo continental, con precipitaciones medias anuales que nos superan los 400 mm.

El principal cauce de agua superficial que atraviesa la comarca es el río Júcar. Su rivera, a su paso por los municipios de Mancha Júcar Centro, es un espacio natural de gran interés ambiental y turístico.

Desde la ADI Mancha Júcar Centro se han promovido diversas iniciativas para mejorar el conocimiento que se tiene acerca de estos espacios y promover así una gestión desde el punto de vista ambiental y turístico más sostenible. Un ejemplo es el proyecto de cooperación EFLUS, cuyo objetivo principal es el desarrollo sostenible de espacios fluviales en la cuenca del Júcar.

Otros lugares de interés natural en la comarca son las zonas de monte mediterráneo ubicadas en el municipio Villarrobledo. Se trata de zonas con una extensión de 855 has., compuestas por una mezcla de mosaicos de cultivos herbáceos de secano, pastizales secos, aliagares, coscojares y encinares. Estos lugares forman parte de la Red Natural 2000, como Lugares de Interés Comunitario (LIC La Encantada, el Moral y los Torreones), ocupando una superficie en dicha Red de 460,90 ha., su importancia radica en la existencia de una significativa cantidad de *Sisymbrium cavanillesianum*, crucífera herbácea endémica del centro de la Península Ibérica, que vive en tierras removidas con cierta periodicidad y que se encuentra incluida en varios listados de flora amenazada en España, en el "Cerro de la Encantá" se inventariaron 166 especies o subespecies de plantas vasculares, de los que once son endemismos ibéricos y quince iberoafricanos, junto a la anterior variedad también se pueden encontrar *Zisiphora acinoides* que son las especies de mayor importancia dentro del LIC u cuya conservación pasa por el mantenimiento de las actividades tradicionales de laboreo y pastoreo, evitando el uso de herbicidas. En la zona también se pueden encontrar otras especies de interés, como la víbora hocicuda y de águila culebrera.

Figura 2. Superficie total y de explotaciones agrarias de la Comarca Mancha Júcar-Centro

Municipio	Superficie Km ²	Total Agrícolas (ha)	Arables (ha)	Pastos (ha)	Otros no agrícolas (ha)	Superficie con protección ambiental (ha)
Barrax	189,86	18.869,24	14.014,72	1.407,14	952,92	0
Fuensanta	23,96	2.418,97	1.130,21	94,98	346,67	0
La Gineta	136,75	13.741,83	11.261,66	92,77	949,26	0
Minaya	69,83	6.969,92	5.264,18	242,10	470,73	0
Montalvos	24,78	2.519,22	1.721,63	6,70	156,39	0
La Roda	398,79	39.777,45	28.975,41	2.321,69	2.615,91	0
Tarazona de la Mancha	212,58	21.226,40	11.618,34	629,87	1.015,72	0
Villalgordo del Júcar	46,68	4.602,10	2.099,69	177,08	239,98	0
Villarrobledo	862,41	86.120,41	43.553,55	12.894,35	3.739,97	460,90
Mancha Júcar Centro	1.965,64	196.245,54	119.639,39	17.866,68	10.487,55	460,90

Fuente: Portal Estadístico Albacete en cifras, 2021. Plan de Gestión La Encantada, El Moral y Los Torreones, ES4210002 (Albacete).

3.2 Población: movimientos naturales y residenciales

En la Comarca Mancha Júcar-Centro habitan en 2021 un total de 53.855 personas, de las que 26.747 son mujeres y 27.108 son hombres (49,7% de mujeres y 50,3% de hombres).

Esta población se concentra principalmente en dos municipios: Villarrobledo y La Roda. Ambos municipios suman 40.379 habitantes, lo que supone en 2021 algo menos de 75% de la población comarcal, aunque durante el último año son los municipios que más cantidad de población pierden. En 2021 sólo el municipio de Barrax experimenta un ligero aumento de población respecto al año anterior, también tienen pequeños aumentos en las poblaciones de Minaya y La Gineta, el resto de municipios, así como el total de la Comarca sigue soportando un año más la pérdida de población, este año cifrada en 278 personas (145 hombres y 133 mujeres).

Figura 3. Población 2021

Municipio	Población	Mujeres	Hombres
Barrax	1.808	882	926
Fuensanta	280	121	159
La Gineta	2.554	1.233	1.321
Minaya	1.483	719	764
Montalvos	86	38	48
La Roda	15.401	7.607	7.794
Tarazona de la Mancha	6.184	3.015	3.169
Villalgordo del Júcar	1.081	504	577
Villarrobledo	24.978	12.628	12.350
Mancha Júcar Centro	53.855	26.747	27.108

Fuente: Padrón de Habitantes 2021 (INE).

Como venimos comprobando y reflejando en los informes realizados en este periodo de programación, la evolución de la población en la Comarca viene experimentando un constante descenso más evidente desde 2012 cuando, tras un periodo de moderado crecimiento, comenzamos a sufrir una significativa y preocupante pérdida de población en todos nuestros municipios.

En la actualización de los datos de población, mediante el padrón continuo correspondiente, observamos cómo esta dinámica de pérdida de población se viene consolidando en la última década. Aunque desde 2017 esta tendencia, en nuestro territorio, parecía ir remitiendo y acogiendo la esperanza en la posibilidad de nuevos pobladores que paliaran el fenómeno de la pérdida de población que soportamos, observamos como en 2021 volvemos a la situación de 2018, aunque de manera desigual entre municipios ya que se observan crecimientos del 0,5 %, en relación al año anterior, en las poblaciones de Barrax y Minaya, poblaciones que en los últimos años han ido perdiendo población sistemáticamente pero que, durante estos tiempos de pandemia, parece que han aumentado los vecinos y vecinas venidos de otros municipios, a la vez que se han reducido los que podían marcharse.

Figura 4. Evolución de la población en Mancha Júcar Centro 2010-2021

Municipio	Hab. 2010	Hab. 2016	Crec. (%) 10-16	Hab. 2017	Crec. (%) 16-17	Hab. 2018	Crec. (%) 17-18	Hab. 2019	Crec. (%) 18-19	Hab. 2020	Crec. (%) 19-20	Hab. 2021	Crec. (%) 20-21
Barrax	2.053	1.903	-7,3 %	1.872	-1,6 %	1.864	-0,4 %	1.833	-1,7 %	1.799	-1,8 %	1.808	0,5 %
Fuensanta	366	310	-15,3 %	313	1,0 %	297	-5,1 %	297	0,0 %	291	-2,0 %	280	-3,8 %
La Gineta	2.494	2.509	0,6 %	2.457	-2,1 %	2.448	-0,4 %	2.512	2,6 %	2.548	1,4 %	2.554	0,2 %
Minaya	1.725	1.543	-10,5 %	1.538	-0,3 %	1.537	-0,1 %	1.501	-2,3 %	1.475	-1,7 %	1.483	0,5 %
Montalvos	132	108	-18,2 %	102	-5,5 %	96	-5,9 %	97	1,0 %	88	-9,3 %	86	-2,3 %
La Roda	16.299	15.748	-3,4 %	15.603	-0,9 %	15.515	-0,6 %	15.476	-0,2 %	15.527	0,3 %	15.401	-0,8 %
Tarazona de la Mancha	6.746	6.460	-4,2 %	6.363	-1,5 %	6.255	-1,7 %	6.235	-0,3 %	6.187	-0,8 %	6.184	-0,1 %
Villalgordo del Júcar	1.276	1.128	-11,6 %	1.125	-0,3 %	1.115	-0,9 %	1.094	-1,9 %	1.102	0,7 %	1.081	-1,9 %
Villarrobledo	26.686	25.589	-4,1 %	25.317	-1,1 %	25.241	-0,3 %	25.184	-0,2 %	25.116	-0,3 %	24.978	-0,5 %
Mancha Júcar-Centro	57.777	55.298	-4,3 %	54.690	-1,1 %	54.368	-0,6 %	54.229	-0,3 %	54.133	-0,2 %	53.855	-0,5 %

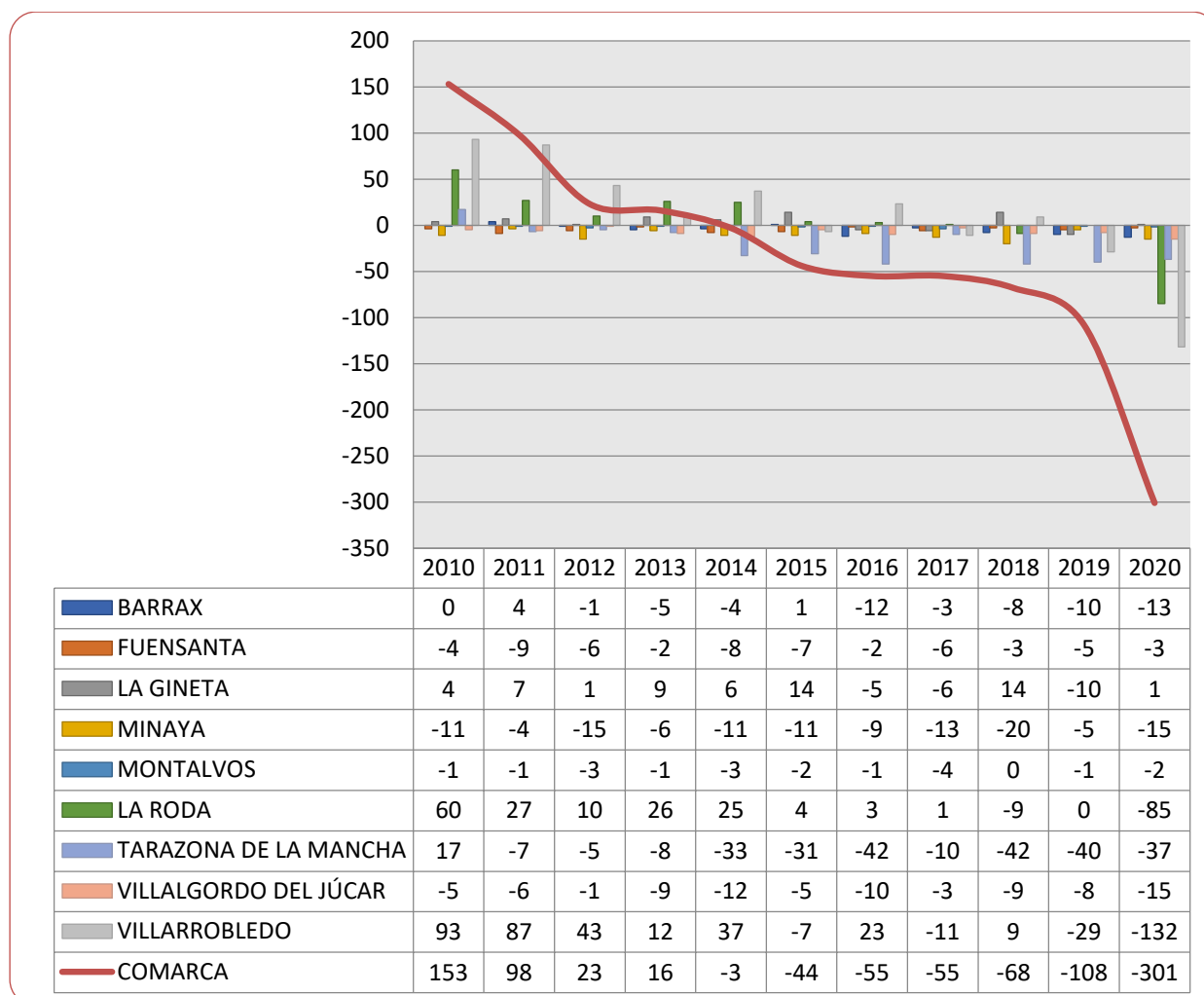
Fuente: elaboración propia, INE. Varios años.

Con estos datos, el saldo neto de pérdida de población en la Comarca, en la última década ha sido de 3.922 habitantes, lo que ha supuesto un crecimiento cercano al -7% a nivel comarcal, en este tiempo la mayoría de nuestros municipios han perdido un porcentaje de población superior al 10% como ocurre en Barrax, Fuensanta, Minaya, Montalvos y Villalgordo del Júcar, en el caso de Montalvos, el porcentaje de pérdida es del 35% y del 24% en el caso de Fuensanta; por debajo del 10% de pérdida se encuentran La Roda, Villarrobledo y Tarazona de la Mancha; sólo La Gineta experimenta, en la última década, un crecimiento de población de aproximadamente un 2,5%, evidenciando como la proximidad a grandes núcleos de población, es uno de los factores que influyen positivamente en las dinámicas evolutivas de la población.

Como sabemos la pérdida de población está directamente relacionado con dos variables: el crecimiento vegetativo de la población (saldo entre nacimientos y defunciones) y los movimientos migratorios o cambios residenciales de la población.

Respecto a la primera de las variables, el conjunto de Mancha Júcar Centro presenta, también, con datos de 2020, un **crecimiento vegetativo anual negativo** que viene arrastrando de manera clara desde 2014, este inquietante crecimiento negativo durante 2020, en el que la pandemia ha contribuido, es más alarmante si lo comparamos con años anteriores ya que durante el tiempo de pandemia todos los municipios (excepto La Gineta con un crecimiento positivo) tienen saldos muy negativos, en la Comarca se produjeron durante 2020 un total de 410 nacimientos y 711 defunciones, lo que arroja un crecimiento negativo de **-301 habitantes**, casi triplicando los -108 que se registraron durante 2019.

Figura 5. Crecimiento vegetativo de los Municipios de la Comarca 2010-2020

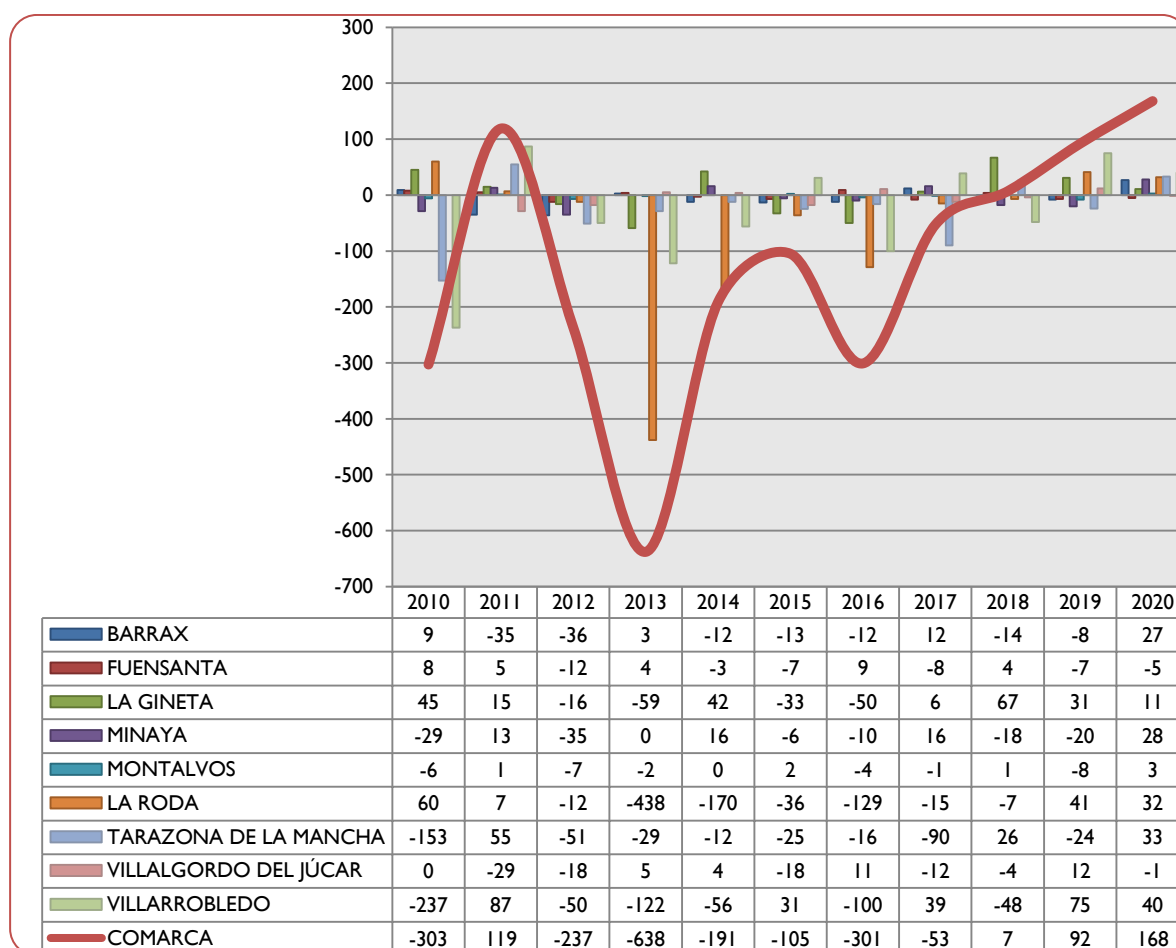


Fuente: elaboración propia INE Castilla - La Mancha

Como se podía vislumbrar cuando se elaboró el informe del año pasado, observamos como los indicadores demográficos de 2021 son mucho más negativos que hace un año, las cifras que se aportan, por ejemplo desde el Ministerio de Sanidad, del exceso de fallecimientos sobre años anteriores así lo corroboran, en nuestra Comarca se han producido 188 defunciones más que en 2019 y aunque han nacido 5 personas más que en 2019 no logran aminorar ese alarmante crecimiento negativo que venimos apuntando.

Los datos de Variaciones Residenciales se elaboran por el INE a partir de la información relativa a las altas y a las bajas por cambios residenciales registradas en los Padrones municipales, de esta manera se obtienen la totalidad de las variaciones residenciales anuales interiores y parte de las exteriores, las primeras son las producidas entre los diferentes municipios de España y las segundas son los movimientos desde o hacia el extranjero.

Figura 6. Saldo por variación residencial neto en el periodo 2010-2020



Fuente: elaboración propia INE Castilla - La Mancha

La variación residencial neta en la última década vienen arrojando cifras en las que se observa una variación positiva que atenúa, aunque muy levemente los valores del crecimiento vegetativo, durante 2020, todos los municipios excepto Fuensanta y Villalgordo del Júcar registran variaciones residenciales positivas, lo que significa que han llegado a ellos más vecinos de los que han marchado, como puede observarse en la Figura 6.

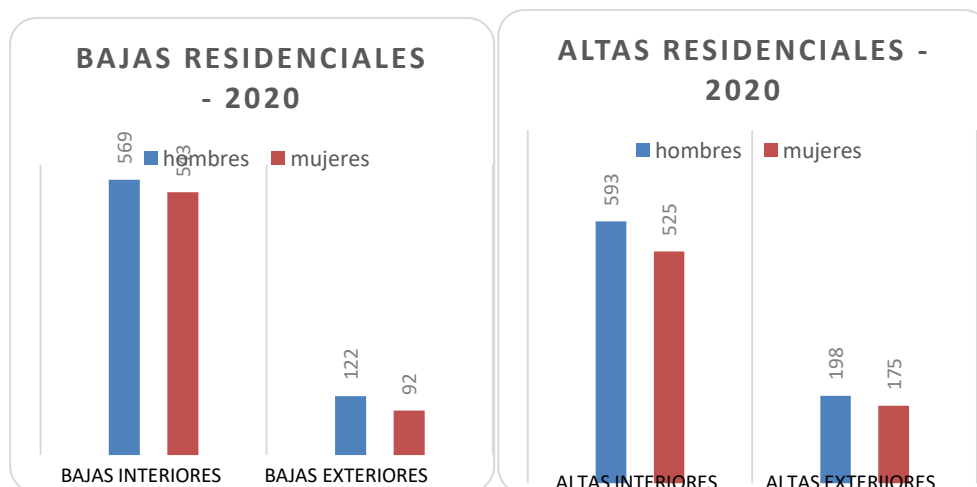
Aunque hemos vivido y vivimos tiempos de restricciones en la movilidad, según datos publicados¹, en 2020 se registraron poco más de un millón y medio de variaciones domiciliarias en nuestro País, siendo los municipios más pequeños los que han aumentado el número de vecinos y vecinas procedentes de otros territorios, a la vez que han reducido el número de los que podrían haber marchado, en las ciudades, en cambio, sobre todo en las más pobladas se han ganado menos nuevos residentes. Según estas publicaciones en los municipios de menos de 10.000 habitantes llegaron 100.000 residentes más de los que se fueron, y de los municipios de más de 50.000 habitantes marcharon 80.000 personas más de las que llegaron, estos datos se sacan de los microdatos de la estadística de variaciones residenciales entre los años 2006 y 2020 publicado por el INE.

Ya en la anterior crisis (la económica), la mayor parte de los cambios residenciales dentro del país se produjeron hacia ciudades medianas, situadas, en gran parte, próximas a grandes urbes, la tendencia parece haber cambiado radicalmente con la pandemia. Según datos del Instituto Nacional de Estadística, las zonas rurales han conseguido la mayor ganancia de residentes de los últimos 15 años, tendencia que se repite prácticamente en todos los grupos de edad, de cada 10 cambios de domicilio, producidos durante este tiempo de pandemia, 3 fueron a municipios de menos de 10.000 habitantes, este aspecto también puede operar cambios demográficos de determinados territorios rurales catalizados por la percepción que se desarrolle entre la ciudadanía del entorno vital y, aunque con toda seguridad no sea definitiva para la repoblación de nuestros pueblos, si es posible que existan personas que se planteen llevar a cabo su proyecto de vida en núcleos más pequeños de población.

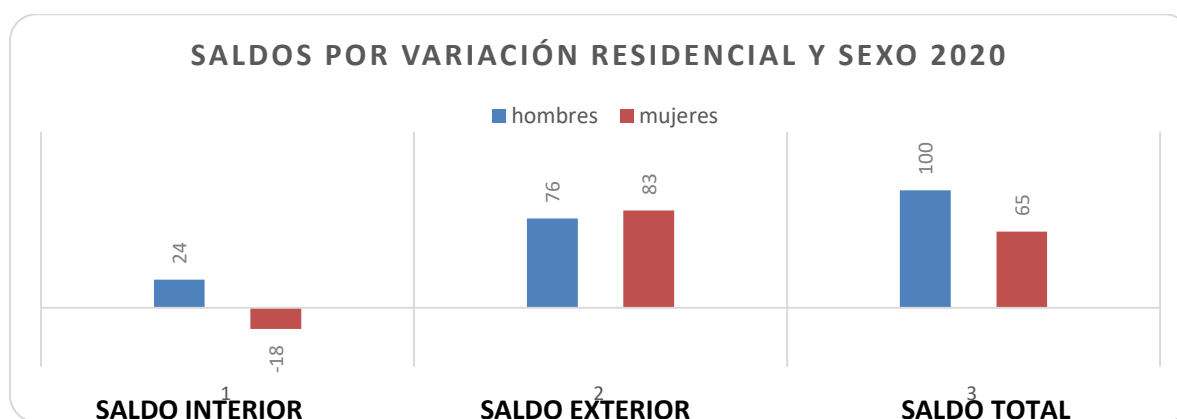
Analizando en detalle las estadísticas de variación residencial correspondientes a 2020, que aparece gráficamente a continuación, observamos como el saldo de variación residencial neto es consecuencia de un **saldo interior positivo** de 6 personas, aunque de valor negativo en el caso de las mujeres (-18) y positivo en el caso de los hombres (+24)

El **saldo residencial exterior también presenta durante 2020 valores positivos** de 159 personas (76 en el caso de los hombres y 83 en el de las mujeres).

Figura 7. Estadísticas de variaciones residenciales por tipo de saldo y sexo, 2020.



¹ Mapa interactivo publicado en <https://www.el diario.es>



Fuente: elaboración propia INE Castilla - La Mancha

Es cierto que los saldos de variaciones residenciales exteriores son positivos durante el años 2020, aunque también se observa, durante la última década, un descenso en el número de personas de otra nacionalidad que residen en nuestra Comarca ya que en 2010 suponían el 13 % del total de población residente, situándose este porcentaje, en la actualidad, en el 10,5%, aunque con un incremento interanual del 0,6%.

Por sexos, aproximadamente el 52% de la población extranjera en la comarca son hombres y el 48 % mujeres, siendo el continente europeo el que más pobladores aporta con un 62% del total, seguido África con un 22 %, con algo más del 13 % encontramos América y con el 2,5 % Oceanía. Un año más siguen siendo los municipios de La Roda, Villarrobledo y Minaya los que tienen un mayor porcentaje (superior al 10%) de población residente, procedente de otros países. Con todo, en valores absolutos se observan pérdidas en este segmento de población en la mayoría de los municipios, sólo se aprecia un aumento sensible en Barrax y pequeños incrementos en Villarrobledo y Fuensanta, por procedencia, ha disminuido la población comarcal de personas procedentes de Europa y África, aumentando las de América y Asia.

Figura 8. Nacionalidad de la población año 2021

Nacionalidad	Población Total	Población extranjera	% Población extranjera	Países europeos	Países africanos	Países americanos	Países asiáticos	Países Oceanía y Apátridas
Barrax	1.808	150	8,3 %	97	34	19	0	0
Fuensanta	280	14	5,0 %	10	1	3	0	0
La Gineta	2.554	197	7,7 %	125	45	23	4	0
Minaya	1.483	156	10,5 %	103	40	8	5	0
Montalvos	86	0	0,0 %	0	0	0	0	0
La Roda	15.401	1.836	11,9 %	978	633	153	60	12
Tarazona de la M	6.184	416	6,7 %	227	144	33	12	0
Villalgordo del J.	1.081	70	6,5 %	36	13	17	4	0
Villarrobledo	24.978	2.803	11,2 %	1.921	333	488	56	5
Total MJC	53.855	5.642	10,5 %	3.497	1.243	744	141	17

Fuente: Instituto Nacional de Estadística

3.3. Características de la población

La **edad media** de la población en nuestra Comarca, aumenta ligeramente con respecto a los datos de 2020, siendo en 2021 de 43,30 años (42,23 en hombres y 44,38 en mujeres), lo que supone que la población en Mancha Júcar Centro continúa siendo ligeramente más joven que en la provincia, en la Comunidad Autónoma y que en el resto del Estado, como se observa en el siguiente cuadro, donde también se aprecia como a nivel municipal existen importantes diferencias, en cuanto a estructura de población, entre los distintos municipios de la Comarca, podemos comprobar cómo en los núcleos de población más pequeños, la media de edad ronda los 55 años y como sólo La Gineta, Villarrobledo y La Roda, en este orden, se encuentran por debajo de la media comarcal.

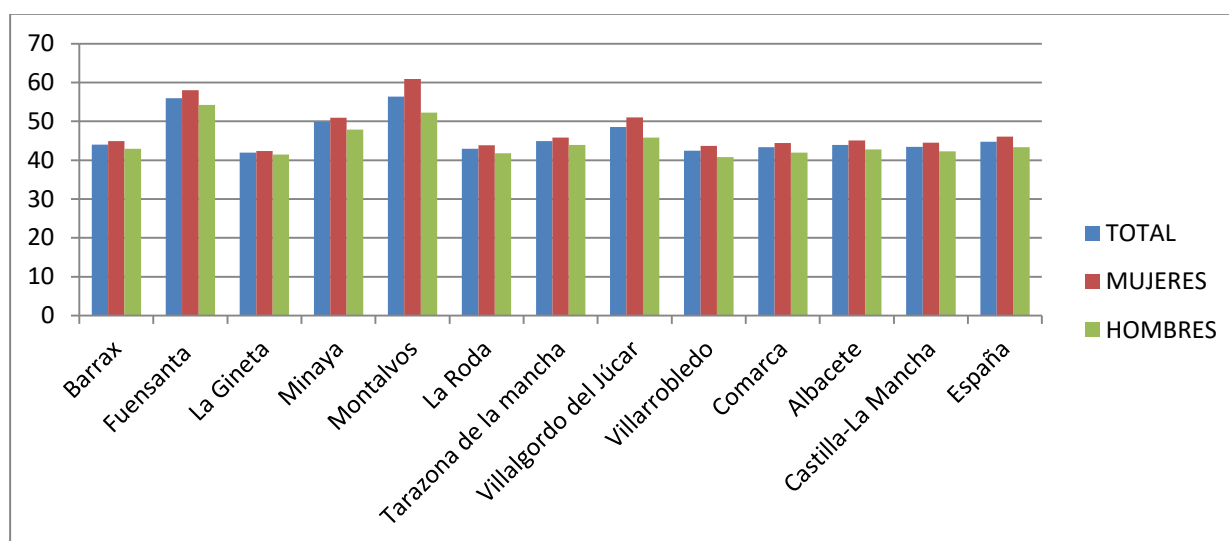
La edad media nos indica el progresivo envejecimiento la población en general y de la del medio rural en particular, consecuencia de las bajas tasas de natalidad y de mortalidad y de una alta esperanza de vida, en nuestra Comarca contamos con 12 mujeres y 3 hombres con 100 o más años.

Figura 9. Edad media de la población en los municipios de Mancha Júcar Centro (2021)

MUNICIPIO	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
Barrax	44,02	43,16	44,93
Fuensanta	55,92	54,36	57,98
La Gineta	41,95	41,60	42,32
Minaya	49,84	47,90	50,91
Montalvos	56,37	52,79	60,89
La Roda	42,95	42,06	43,87
Tarazona de la Mancha	44,90	44,02	45,83
Villalgordo del Júcar	48,52	46,35	51,00
Villarrobledo	42,40	41,08	43,70
Mancha Júcar Centro	43,30	42,23	44,38
Albacete	43,89	42,74	45,05
Castilla – La Mancha	43,41	42,35	44,47
España	44,74	43,32	46,10

Fuente: Elaboración propia a partir del Padrón de 01/01/2021 (INE).

Figura 10. Gráfico edad media de la población en Mancha Júcar Centro en 2021

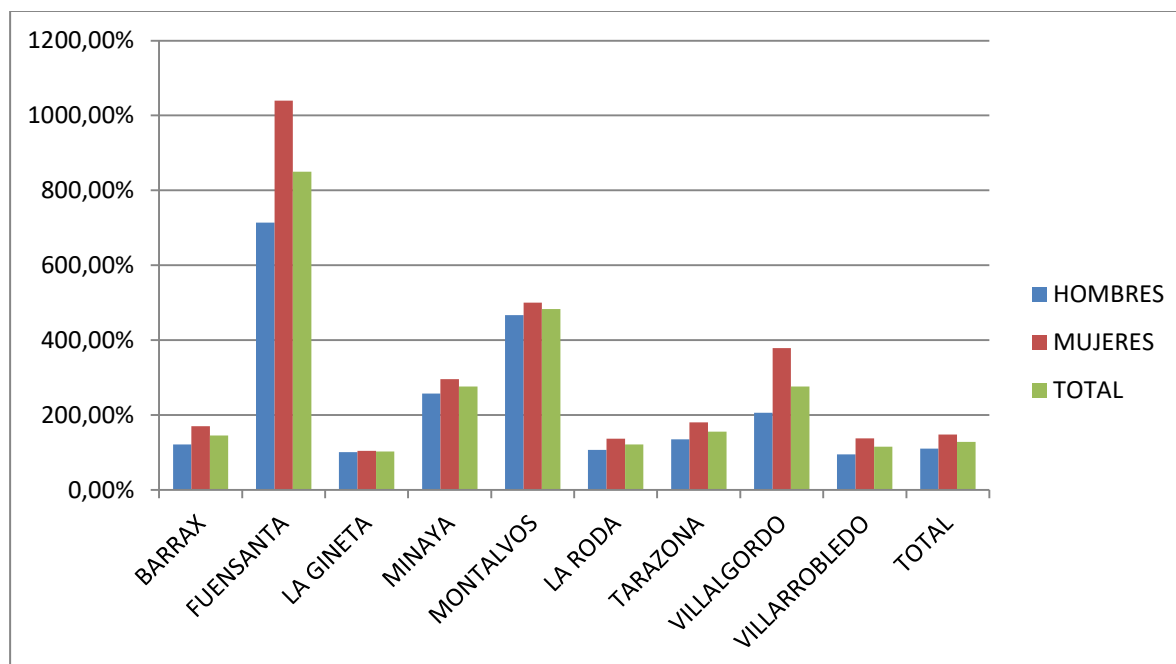


El **índice de envejecimiento** que hemos el año 2021, muestra la población mayor de 65 años respecto a los jóvenes menores de 15 años, presentando un valor total en la Comarca de 128,56 %, superior al de la provincia y al de la Comunidad aunque algo inferior al del total del País, como podemos observar en la gráfica siguiente. Sin embargo, en los municipios de menor tamaño este indicador se dispara alejándose de los valores medios que presenta la comarca hasta situarse en valores muy por encima del 200%, lo que ocurre en cuatro de los nueve municipios comarcales, además en dos de ellos (Fuensanta y Montalvos) con tasas de masculinidad también muy elevadas como veremos más tarde.

Figura 11. Índice de envejecimiento 2021

	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
Barrax	145,02 %	121,19 %	169,91 %
Fuensanta	850,00 %	714,29 %	1.040,00 %
La Gineta	102,61 %	101,00 %	104,07 %
Minaya	276,62 %	257,69 %	296,05 %
Montalvos	483,33 %	466,67 %	500,00 %
La Roda	121,50 %	106,76 %	137,04 %
Tarazona de la Mancha	156,05 %	135,04 %	180,36 %
Villalgordo del Júcar	275,96 %	206,45 %	378,57 %
Villarrobledo	115,70 %	94,71 %	138,10 %
Mancha Júcar Centro	128,56 %	109,98 %	148,37 %
Albacete	127,96%		
Castilla – La Mancha	120,20%		
España	129,11%		

Fuente: Elaboración propia a partir de las Estadísticas de los Padrones municipales (2021)



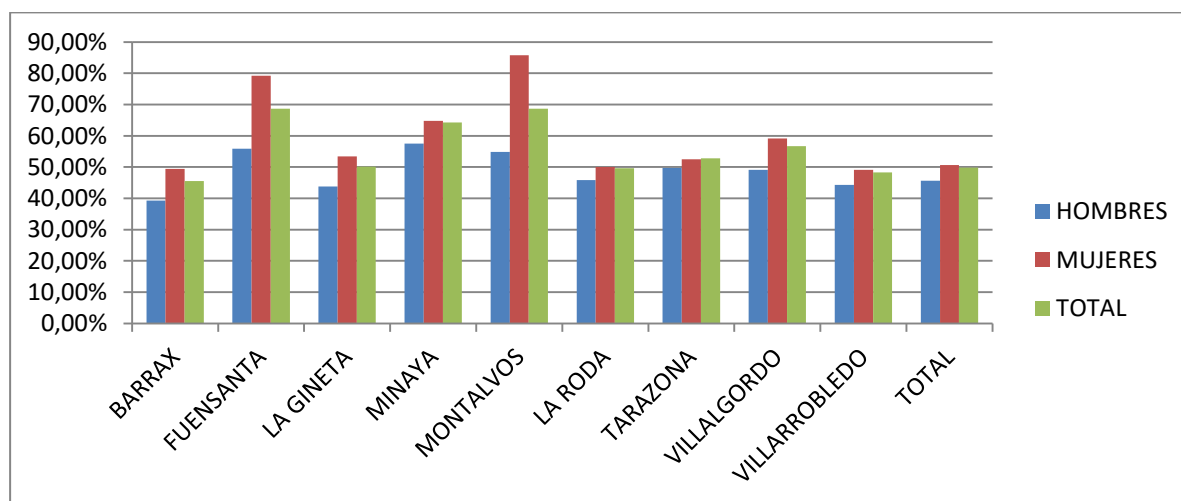
La **tasa de dependencia** es el cociente entre la población menor de 16 años o mayor de 64 entre la población de 16 a 64 años, expresado en porcentaje y representa la media relativa de la población potencialmente inactiva sobre la potencialmente activa, se trata pues de un indicador demográfico con vocación económica y compara, teóricamente y de manera general, a la población potencialmente creadora de riqueza (entre 16 y 64 años) con la población potencialmente dependiente (mayores de 65 años). El valor alto de este índice es un los problemas de los países de la Unión Europea y también tiene su peso en la dicotomía rural – urbano, por lo que el aumento en la tasa de dependencia **pone en cuestión el futuro demográfico, pero también el equilibrio económico de nuestros territorios rurales.**

En la Comarca la tasa de dependencia en 2021 arroja valores inferiores a los de la provincia, la región y el estado; por municipios, Barrax resulta ser el municipio con la tasa de dependencia menor (47,9%), esto es, existen 48 dependientes por cada 100 activos mientras que, Minaya, Montalvos, Fuensanta o Villalgordo del Júcar presenta valores superiores, por encima del 60%, también en este índice encontramos una importante brecha entre la tasa de dependencia femenina y la masculina.

Figura 10. Tasa de dependencia, 2021

	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
Barrax	45,57 %	39,25 %	49,43 %
Fuensanta	68,67 %	55,88 %	79,17 %
La Gineta	50,15 %	43,74 %	53,44 %
Minaya	64,23 %	57,53 %	64,73 %
Montalvos	68,63 %	54,84 %	85,71 %
La Roda	49,66 %	45,79 %	50,06 %
Tarazona de la Mancha	52,84 %	49,76 %	52,52 %
Villalgordo del Júcar	56,67 %	49,10 %	59,12 %
Villarrobledo	48,29 %	44,29 %	49,07 %
Mancha Júcar Centro	49,87 %	45,66 %	50,68 %
Provincia	52,45 %		
Región	53,46 %		
Estado	54,04 %		

Fuente: Elaboración propia a partir de las Estadísticas de los Padrones municipales (2021)



El **coeficiente de sustitución** es un indicador que nos da idea de la tendencia de evolución de la fuerza de trabajo ya que relaciona el tamaño de la población con edades próximas a la incorporación al mercado laboral con la que está a las puertas de la jubilación. Los valores porcentuales inferiores a 100 indican problemas en cuanto a la capacidad de sustitución de la mano de obra.

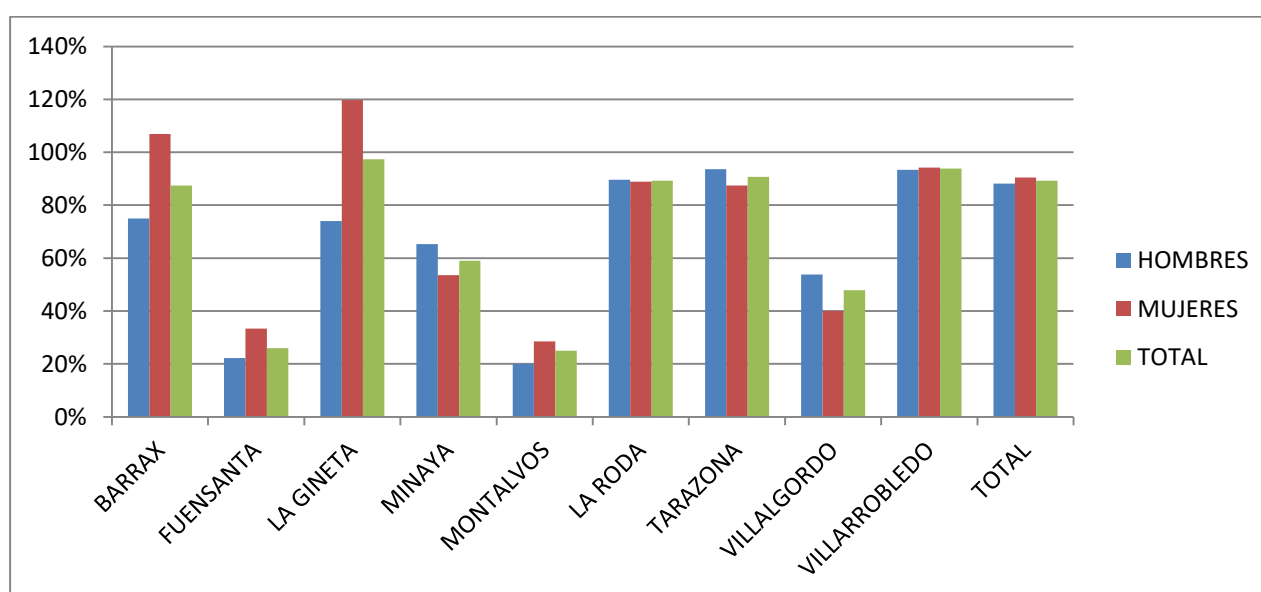
En la comarca el coeficiente de sustitución en 2021 se sitúa en el 89%. Presentando sólo Barrax y La Gineta valores superiores al 100%, aunque solamente en el conjunto mujeres, como podemos ver en la siguiente tabla y gráfico, ninguno de los municipios de la Comarca escapa al problema del relevo generacional existentes en las zonas más rurales.

Como podemos observar con este indicador ya estamos sufriendo las consecuencias de la edad de jubilación de la generación del “baby boom” que unida a la baja tasa de natalidad hacen problemático ese relevo generacional necesario en la capacidad productiva del tejido económico de nuestra Comarca, resultando muy evidente en Montalvos, Fuensanta o Villalgordo del Júcar.

Figura 11. Coeficiente de sustitución, 2021

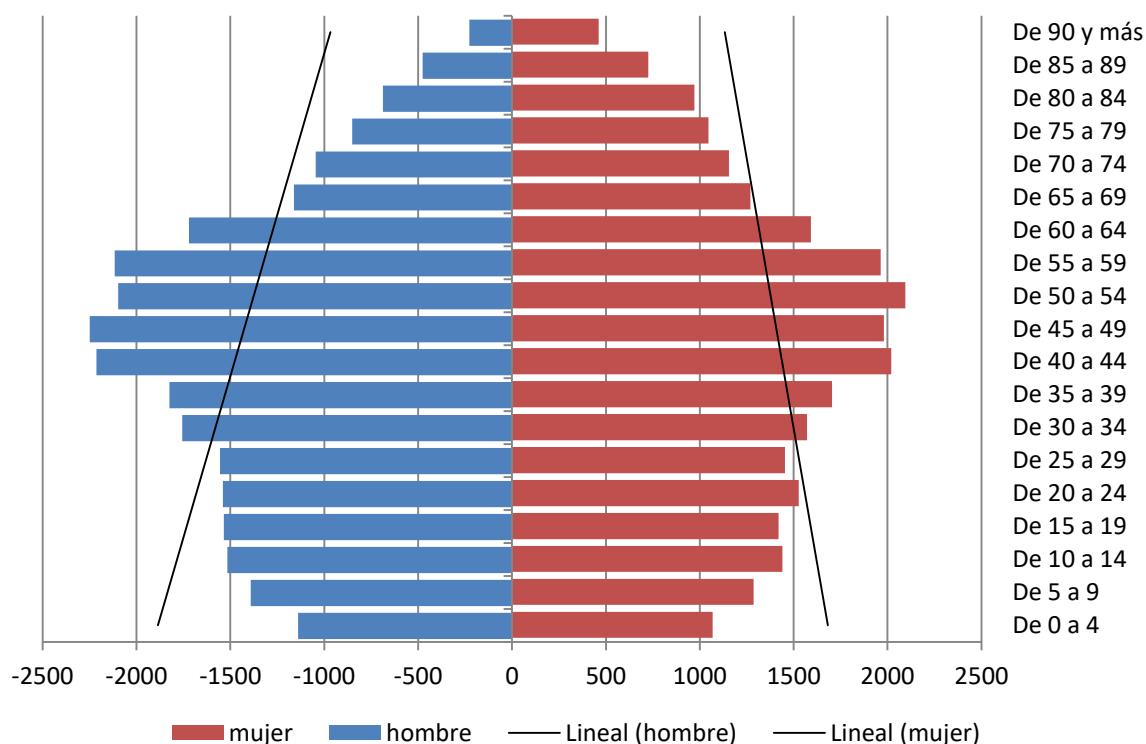
	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
Barrax	87 %	75 %	107 %
Fuensanta	26 %	22 %	33%
La Gineta	97 %	74 %	120 %
Minaya	59 %	65 %	54%
Montalvos	25 %	20 %	29 %
La Roda	89 %	90 %	89%
Tarazona de la Mancha	91 %	94 %	87%
Villalgordo del Júcar	48 %	54%	40%
Villarrobledo	94 %	93 %	94 %
Mancha Júcar Centro	89 %	88 %	90%

Fuente: Elaboración propia a partir de las Estadísticas de los Padrones municipales (2021)



La estructura demográfica de la comarca viene representada por una pirámide de poblacional regresiva, caracterizada por menos población en la base que en los tramos intermedios, además en la parte alta de la pirámide representa un importante número de población, son pirámides resultantes en países desarrollados con un importante descenso en la natalidad y una esperanza de vida mayor, con un crecimiento natural muy bajo, podemos considerar por tanto que, como hemos comentado en análisis anteriores, se trata de poblaciones envejecidas en las que no está garantizado el relevo generacional.

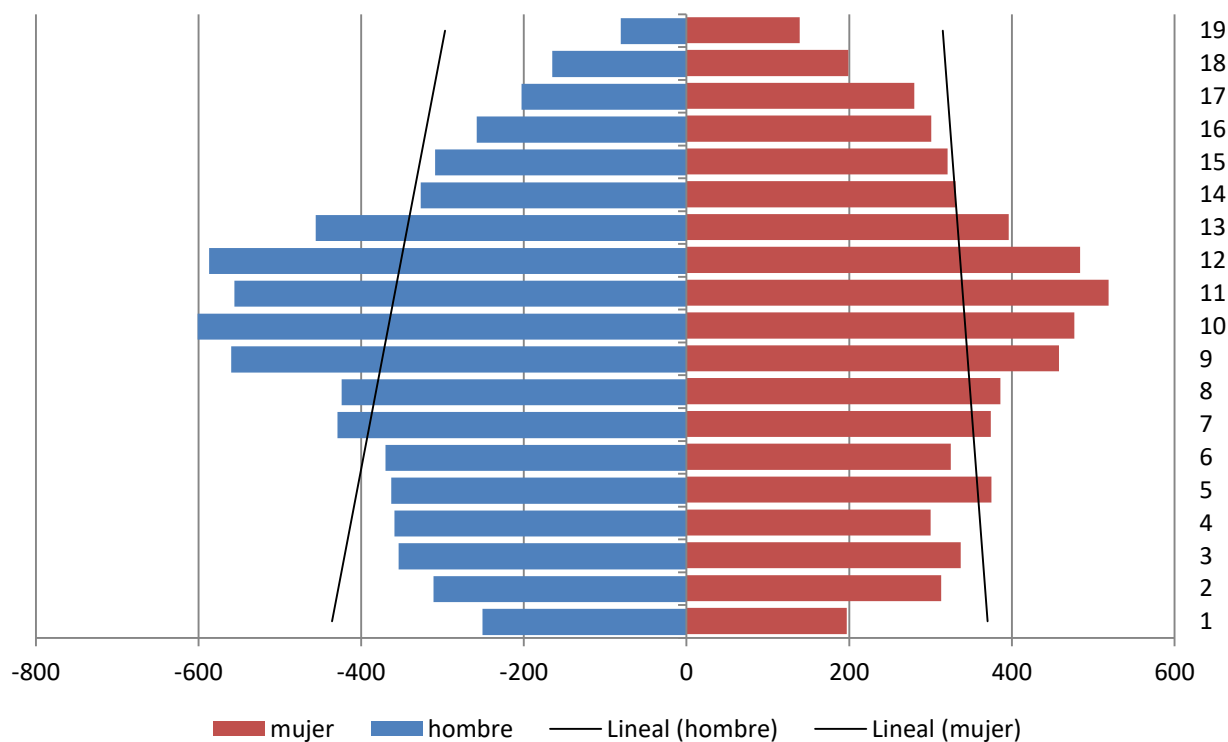
Figura 12. Pirámides de población de Mancha Júcar-Centro (2021).



Fuente: Elaboración propia a partir de las Estadísticas de los Padrones municipales (2021)

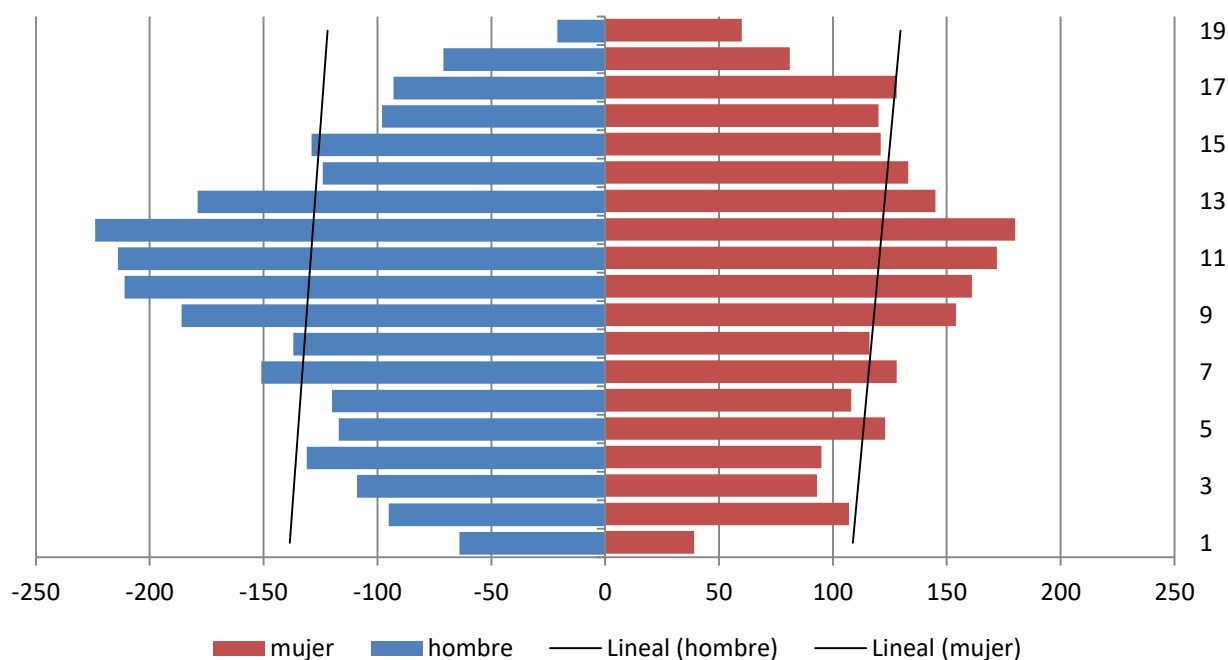
A continuación podremos observar las pirámides resultantes teniendo en cuenta sólo los municipios menores de 10.000 habitantes y los de menos de 2.000 habitantes y podremos advertir las diferencias, pirámides más desestructuradas, en las que se va estrechando la base, con evidente masculinización y con una esperanza de vida significativamente mayor entre las mujeres.

Figura 13.1 Pirámides de población de Mancha Júcar-Centro. Municipios < 10.000 habitantes (2021).



Fuente: Elaboración propia a partir de las Estadísticas de los Padrones municipales (2021).

Figura 14.2. Pirámides de población de Mancha Júcar-Centro. Municipios < 2.000 habitantes (2021).

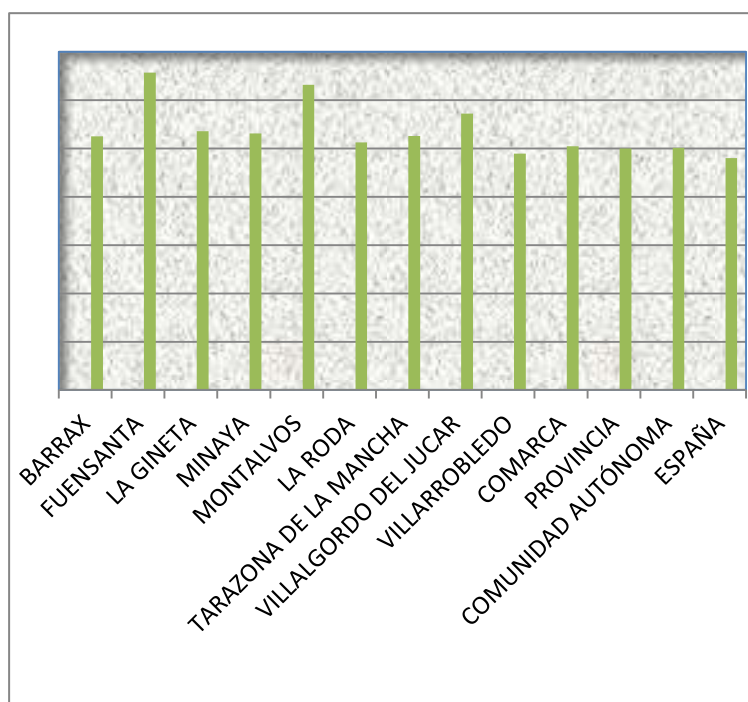


La masculinización que evidenciamos en estos últimos histogramas es característica de municipios pequeños de zonas rurales, en las que el sector agrario tiene una fuerte presencia y emplea mayoritariamente a hombres. Por su lado, en municipios medios, con una economía basada en el sector industrial y servicios, la tasa de masculinidad no es tan alta, ya que hay otros factores (la longevidad de las mujeres o un mercado laboral más diversificado y con mayores oportunidades para las mujeres), que compensan la distribución de la población.

Tanto el envejecimiento como la masculinización de la población en edades “activas” que se registra en los municipios más pequeños, supone un serio problema con fuertes implicaciones sociales y económicas, en la medida en que son fenómenos que llevan asociados la falta de renovación de la población, la progresiva desaparición de servicios públicos y de la actividad comercial, y en última instancia, la despoblación y desaparición de estos núcleos de población.

El **índice de masculinidad** en la comarca disminuye ligeramente en el último año, pasando 101,39% de 2020 al 100,85% de 2021, por municipios no se observan variaciones muy significativas a excepción de Fuensanta que aún aumentando en más de 10 puntos porcentuales su tasa de masculinidad en 2020, con los datos de 2021 se observa una disminución de más de 9 puntos en esta tasa, aunque sigue situándose con el índice de masculinidad más alto de la Comarca, seguido de Montalvos con un aumento en esta tasa de casi 12 puntos en 2021 con respecto a 2020, en el otro extremo se encuentra Villarrobledoque continúa presentando un índice de inferior al 100 %, como podemos ver en la siguiente tabla, donde se incluyen los valores tanto provinciales, autonómicos como del resto del territorio español.

Figura 15. Tasa de masculinidad de Mancha Júcar-Centro 2021



	Tasa de masculinidad
Barrax	104,99 %
Fuensanta	131,40 %
La Gineta	107,14 %
Minaya	106,26 %
Montalvos	126,32 %
La Roda	102,46 %
Tarazona de la Mancha	105,11 %
Villalgordo del Júcar	114,48 %
Villarrobledo	97,80 %
Total MJC	100,85 %
PROVINCIAL	99,97 %
AUTONÓMICA	100,26 %
TOTAL DEL PAÍS	96,07 %

Fuente: Elaboración propia. Padrón de habitantes 2021, INE.

3.4 Fuerza de Trabajo

La Comarca cuenta en 2021 con 35.861 personas entre 16 y 65 años, casi el 67% de la población total, de los que 17.322 son mujeres (48,3%) y 18.539 hombres (51,7%).

Respecto a la población en paro, tomando como referencia los datos de paro registrado hasta diciembre de 2021 y calculando los datos promedio para 2021 observamos que en nuestro territorio se encontraban registradas 4.482 personas de las que 3.052 eran mujeres (68%) y 1.430 eran hombres (32%).

Figura 16. Personas en paro en la comarca Mancha Júcar Centro por sexo (datos promedio años: 2020 y 2021).

	2020			2021		
	TOTAL	HOMBRES	MUJERES	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
Barrax	232	53	179	218	49	168
Fuentsanta	29	15	14	27	12	15
Gineta (La)	212	82	130	196	74	122
Minaya	108	41	67	106	43	64
Montalvos	4	2	2	3	2	1
Roda (La)	1.383	449	934	1.264	375	889
Tarazona de la Mancha	643	202	440	622	197	425
Villalgordo del Júcar	65	31	34	63	27	36
Villarrobledo	2.167	733	1433	1.984	651	1.333
Mancha Júcar Centro	4.843	1.608	3.235	4.482	1.430	3.052

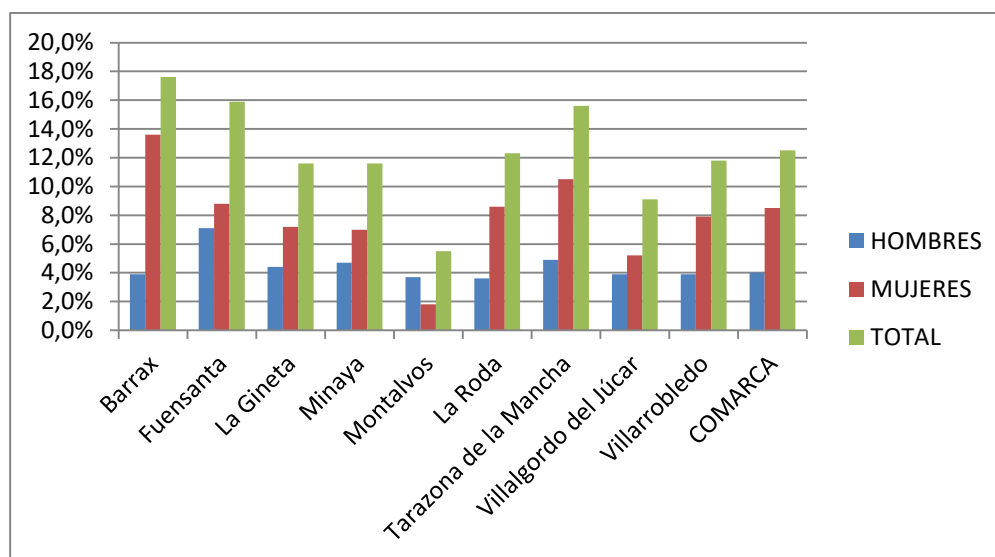
Fuente: Paro registrado. INE Castilla – La Mancha

Si tenemos en cuenta a la población de la Comarca con edades comprendidas entre los 16 y 65 años (población potencialmente activa), la tasa de paro promedio sería en Mancha Júcar-Centro es del 12,5% (un punto porcentual por debajo del resultante en 2020). Por sexos, la tasa de paro de las mujeres, continúa siendo más del doble de la de los hombres. Los factores que explican esta desigualdad entre mujeres y hombres en el mercado laboral son, fundamentalmente, la ausencia de corresponsabilidad en el ámbito familiar, y la persistencia de barreras y estereotipos de género, que continúan frenando la participación igualitaria de las mujeres respecto a los hombres en el mercado laboral.

Aunque también se constata que en los municipios más pequeños las tasas de paro son muy similares entre sexos, incluso en alguno de estos municipios como Montalvos, la tasa de paro en hombres supera a la de las mujeres, evidenciando, una vez más, la importancia de la mujer en el mantenimiento de los municipios que más vienen padeciendo la despoblación en el medio rural.

Figura 17. Tasa de paro promedio de 2021, calculada en base al número de personas paradas y a la población con edades comprendidas entre 16 y 65 años.

	TOTAL	Hombres	Mujeres
Barrax	17,6 %	3,9%	13,6%
Fuentsanta	15,9 %	7,1 %	8,8 %
La Gineta	11,6 %	4,4 %	7,2 %
Minaya	11,6 %	4,7 %	7,0 %
Montalvos	5,5 %	3,7 %	1,8 %
La Roda	12,3 %	3,6 %	8,6 %
Tarazona de la Mancha	15,6 %	4,9 %	10,5 %
Villalgordo del Júcar	9,1 %	3,9 %	5,2 %
Villarrobledo	11,8 %	3,9 %	7,9 %
Mancha Júcar Centro	12,5 %	4,0 %	8,5 %



Fuente: Elaboración propia INE Castilla – La Mancha.

3.5 Economía local

Analizando las estadísticas de afiliación a la seguridad social, se observa que el sector económico más representativo en Mancha Júcar Centro es el sector servicios, concentrando el 60% de las cuentas de cotización registradas en los municipios de la comarca y ocupa a más del 50% de los trabajadores cotizantes, seguida del sector agrícola que con más del 20% de cuentas de cotización y más del 15% del total de trabajadores-as de nuestra Comarca, la industria con algo más del 11% del total de las cuentas de cotización supone casi con el 22% de afiliaciones. Aunque como puede observarse en el siguientes cuadros, esta correlación, cuando observamos los municipios más pequeños, cambia por el importante peso del sector agrícola en ellos.

Figura 18. Número de cuentas de cotización por sector de actividad (datos promedio 2021)

Prov.\Municipio	Agricultura	Industria	Construcción	Servicios	TOTAL
Barrax	34	8	8	46	97
Fuentsanta	4	1	0	10	15
La Gineta	24	18	8	56	106
Minaya	23	7	3	25	58
Montalvos	3	1	0	4	8
La Roda	90	88	29	431	637
Tarazona de la Mancha	63	22	21	104	210
Villalgordo del Júcar	10	5	3	19	36
Villarrobledo	218	103	105	667	1.093
Mancha Júcar Centro	468	253	176	1.362	2.259

Fuente: IES CLM.

Las pérdidas de cuentas de cotización observadas en el informe de 2020 y atribuible a la situación de pandemia que venimos arrastrando en los últimos dos años, apenas se han recuperado, podemos comprobar como algunos municipios (Minaya, Montalvos, Tarazona de la Mancha o Villarrobledo) han perdido en 2021 empresas, sin embargo esta disminución no se acompaña de una disminución de afiliaciones ya que existen casi 2.000 personas más trabajando que en 2020, produciéndose aumentos en todos los municipios de la Comarca y para todos los sectores de actividad. La nueva realidad surgida tras la pandemia también está presente en esta evolución.

Figura 17 Número de trabajadores por sector de actividad (datos promedio 2021)

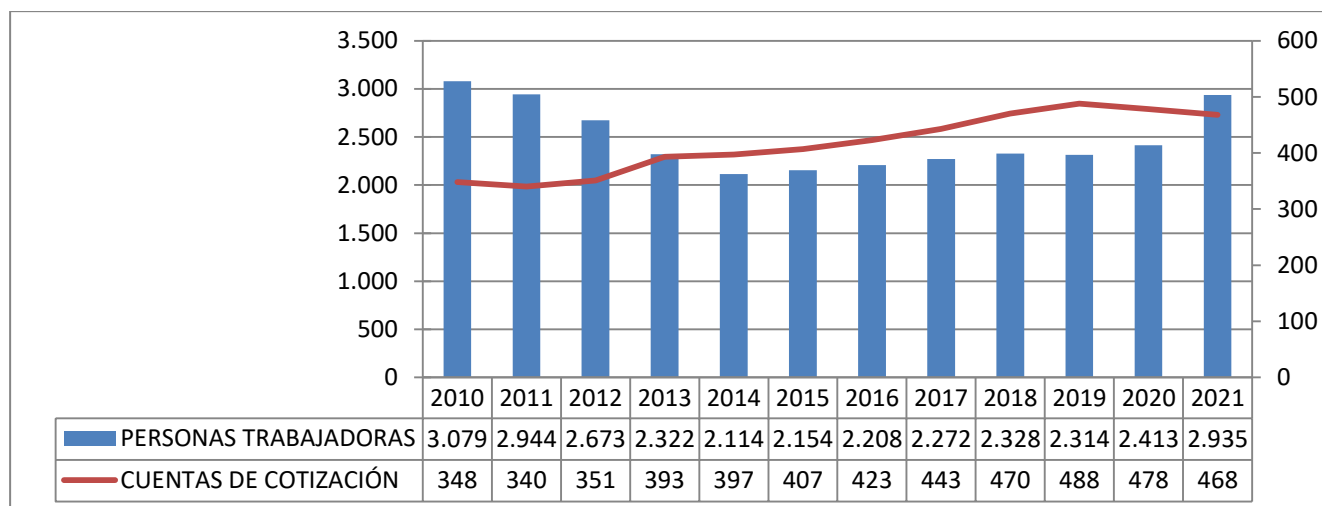
Prov.\Municipio	Agricultura	Industria	Construcción	Servicios	No costa	TOTAL
Barrax	298	126	48	293	41	807
Fuentsanta	32	3	1	32	6	73
La Gineta	126	115	40	436	34	751
Minaya	170	164	37	147	26	543
Montalvos	10	10	0	14	0	34
La Roda	696	1.473	322	2.895	131	5.517
Tarazona de la Mancha	325	229	168	831	75	1.627
Villalgordo del Júcar	274	27	24	114	50	489
Villarrobledo	1.005	2.065	821	5.493	158	9.541
Mancha Júcar Centro	2.935	4.210	1.461	10.254	521	19.382

Fuente: IES CLM.

A pesar de estos valores, el grado de tercerización de la economía en la comarca no alcanza los niveles registrados a nivel provincial ni regional, debido, entre otros factores, a que sectores como la agricultura y la industria también tienen un importante peso dentro de la estructura económica de los municipios de Mancha Júcar Centro.

La **agricultura**, representa el 20,7 % de las cuentas de cotización de la comarca y genera alrededor del 15 % del empleo en nuestro territorio, según valores promedio en 2021, fluctuando estos valores, en cuanto al empleo entre el 56% en el caso de Villalgordo del Júcar y el aproximadamente 10% en el caso de Villarrobledo.

Figura 18. Evolución 2010-2021 de los datos de afiliación a la seguridad social en el sector agrario (datos promedio año).



Fuente: IES CLM.

La actividad agraria en la Comarca Mancha Júcar Centro se concreta fundamentalmente en el cultivo del cereal de secano y de la vid, aunque en los últimos años se han introducido de nuevos cultivos como el almendro y el pistacho.

Figura 19. Número de explotaciones según superficie agrícola utilizada

	<5 has	%	5-10 has	%	10-20 has	%	20-50 has	%	>50 has	%
Barrax	24	15,4%	14	8,9%	11	7,1%	22	14,1%	85	54,5%
Fuentsanta	41	50,0%	17	20,7%	9	11,0%	7	8,5%	8	9,8%
La Gineta	37	19,4%	21	11,0%	41	21,4%	38	19,9%	54	28,3%
Minaya	44	32,1%	26	19,0%	21	15,3%	20	14,6%	26	19,0%
Montalvos	2	5,9%	4	11,8%	5	14,7%	12	35,3%	11	32,3%
La Roda	148	34,2%	48	11,1%	43	9,9%	57	13,2%	137	31,6%
Tarazona de la Mancha	310	42,7%	142	19,5%	110	15,1%	99	13,6%	66	9,1%
Villalgordo del Júcar	67	47,5%	29	20,6%	14	9,9%	16	11,3%	15	10,7%
Villarrobledo	528	32,0%	351	21,3%	255	15,4%	252	15,3%	264	16,0%
Total MJC	1.201	33,8%	652	18,4%	509	14,3%	523	14,7%	666	18,8%

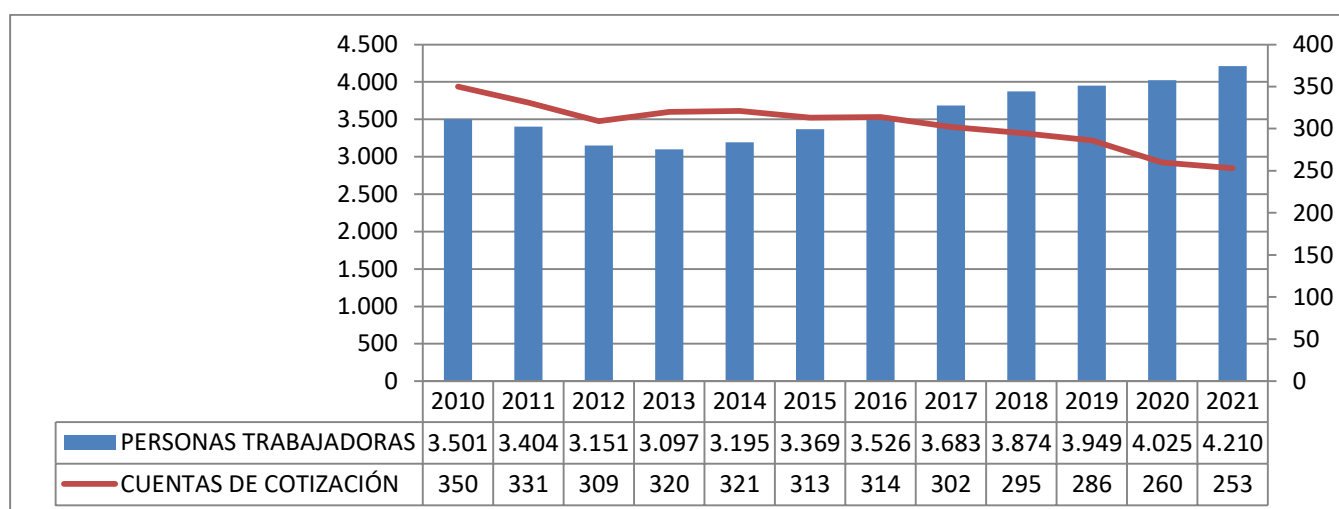
Fuente: IES CLM. Censo agrario 2009).

Según los datos de los dos últimos Censos Agrarios (el de 1999 y 2009) el número de explotaciones en la comarca se ha reducido. Se ha pasado de 5.314 explotaciones a las 3.551. Las explotaciones tienden a ser cada vez de mayor extensión (33,5% explotaciones de más de 20 has) para garantizar su rentabilidad, lo cual, dificulta la incorporación de jóvenes agricultores que, ante la necesidad de cultivar más superficie para poder ser competitivos, tienen que hacer frente a mayores costes para el inicio de su actividad.

La edad media de los titulares de explotaciones agrícolas ha aumentado según los dos últimos Censos Agrarios. En 2009 el 39% de los titulares tenía una edad superior a los 65 años, nueve puntos por encima del mismo dato en 1999.

Es el **sector de la Industria** con algo más del 11% de las cuentas de cotización de la Comarca tiene casi el 22% del total de afiliaciones, las empresas de este sector son las que más personas emplean, el número medio de personas empleadas en las empresas de este sector de actividad es mayor que en cualquier otro de los sectores de los que hemos recopilado datos. Se observa durante los últimos años una tendencia mantenida en cuanto a generación de empleo, incluso en este último año, aunque este crecimiento no va acompañado de un incremento en el número de cuentas de cotización que sigue disminuyendo año a año, en 2021 existen 7 cuentas de cotización menos que en 2020 que no fue precisamente un buen año en este sentido, en los últimos 10 años esta disminución se cifra en 78 cuentas de cotización, por tanto, sin aumentar el número de industrias en nuestro territorio, si parece aumentar su tamaño y su volumen de trabajo.

Figura20. Evolución 2010-2021 de los datos de afiliación a la seguridad social en el sector de la industria (datos promedio año).



Fuente: IES CLM.

La actividad industrial en la comarca se concentra principalmente en los municipios de La Roda y Villarrobledo, donde las ramas de actividad más representativas son la industria agroalimentaria, la industria química y la fabricación de productos metálicos. Aunque también cuentan con zonas industriales y empresas desarrollando su actividad en ellas, en Tarazona de la Mancha, Minaya, La Gineta y Barrax.

A continuación detallamos datos promedio de afiliación y cuentas de cotización de parte de las principales actividades industriales de nuestra Comarca, según la CNAE, donde aparecen las empresas en función de su principal actividad económica y de los municipios de nuestro territorio de los que podemos contar con este tipo de datos oficiales (>5.000 habitantes), apuntamos su variación en el último año.

La pandemia parece vislumbrarse tras el hecho de que ciertas actividades, aun perdiendo cuentas de cotización, aumenten sus afiliaciones como las relacionadas con la industria de la alimentación, textil, del transporte, la del metal, se produce un aumento de 14 afiliaciones a la vez que se pierden 5 cuentas de cotización, también comprobamos como el empleo que se perdió en 2020 relacionado con fabricación metálica, de maquinaria o de muebles parece recuperarse en 2021, aunque, como venimos apuntado, esa recuperación no se traduce en nuevas cuentas de cotización.

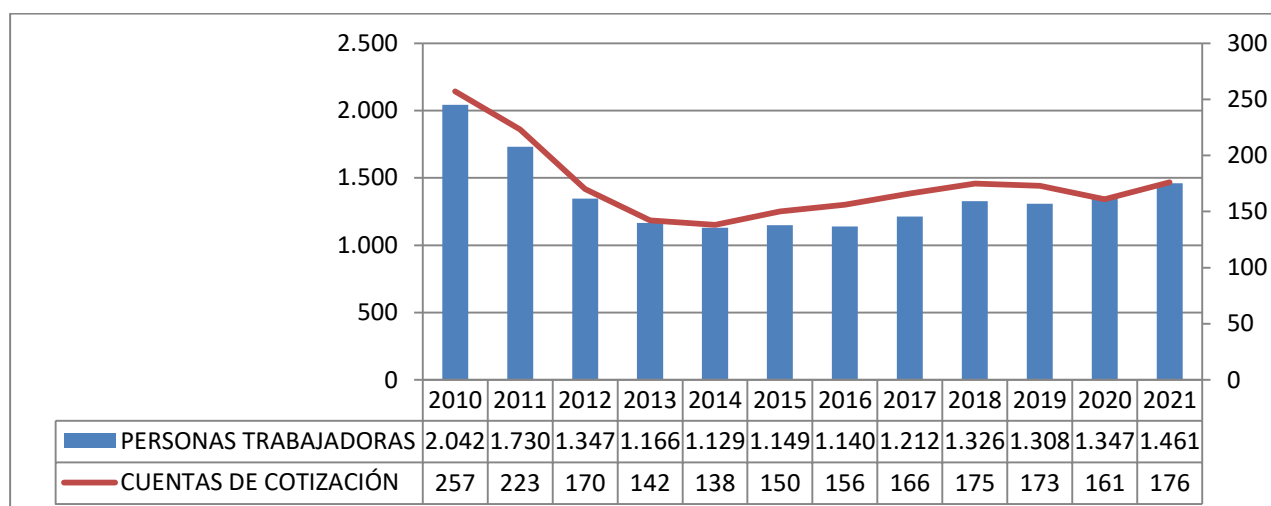
Figura 21. Datos de afiliación en el sector de la INDUSTRIA por ramas de actividad en los municipios de la comarca con más de 5.000 habitantes (datos promedio año: 2020 y 2021).

	PERSONAS AFILIADAS			CUENTAS COTIZACIÓN		
	2020	2021	20-21	2020	2021	20-21
Industrias extractivas	65	70	+5	6	6	-
Actividades de apoyo a las industrias extractivas	5	8	+3	1	1	-
Industria de la alimentación	555	564	+9	35	37	+2
Fabricación de bebidas	402	426	+24	24	21	-3
Industria textil	21	24	+3	2	3	+1
Confección de prendas de vestir	38	56	+18	2	3	+1
Industria de la madera y del corcho, excepto muebles	94	99	+5	11	12	+1
Industria del papel	96	102	+6	4	4	-
Artes gráficas y reproducción de soportes grabados	80	86	+6	8	7	-1
Industria química	430	431	+1	22	21	-1
Fabricación de productos de caucho y plásticos	109	114	+5	9	8	-1
Fabricación de otros productos minerales no metálicos	95	96	+1	10	11	+1
Metalurgia; fabricación de productos de hierro y acero	25	29	+4	3	3	-
Fabricación de productos metálico	963	977	+14	37	32	-5
Fabricación de material y equipo eléctrico	26	27	+1	1	1	-
Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	81	85	+4	6	6	-
Fabricación de vehículos de motor, remolques	60	61	+1	4	3	-1
Fabricación de otro material de transporte	16	26	+10	1	1	-
Fabricación de muebles	278	311	+33	9	10	+1
Otras industrias manufactureras	10	12	+2	2	2	-
Reparación e instalación de maquinaria y equipo	58	58	-	10	10	-
Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aa	16	15	-1	3	3	-
Captación, depuración y distribución de agua	29	30	+1	3	3	-
Recogida y tratamiento de aguas residuales	41	55	+14	3	3	-
Recogida, tratamiento y eliminación de residuos	11	9	-2	2	2	-
Actividades de descontaminación	4	3	-1	1	1	-

Fuente: IES CLM.

En el **sector de la construcción** observamos una pequeña recuperación en 2021 ya que generó en la comarca 1.461 empleos y 15 cuentas de cotización más que en 2020. Tras la destrucción de empleos y empresas en el sector registrada en el periodo 2007-2015, desde ese año las cifras del sector parecen ir recuperándose, son positivas en términos de empleo, aunque en lo más duro de la pandemia también desaparecieron en la Comarca 12 cuentas de cotización de este sector de actividad.

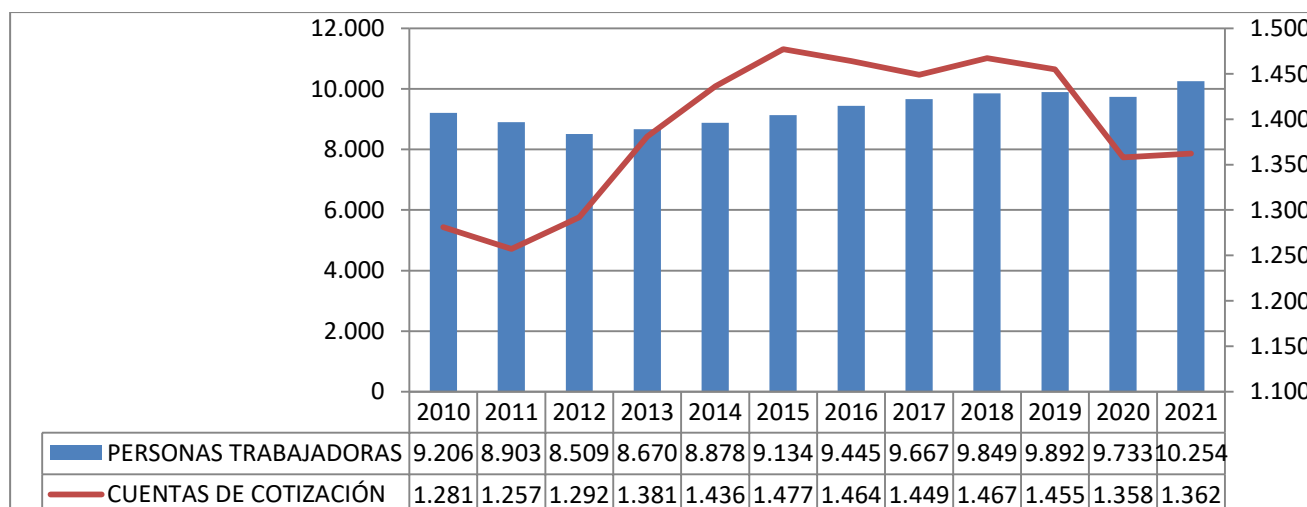
Figura 22. Evolución 2010-2021 afiliación a la seguridad social en el sector de la construcción (promedio año).



Fuente: IES CLM.

Es sin duda el **sector servicios** el más afectado por el COVID-19, observándose un aumento en las personas que trabajan en el sector pero con registros de cuentas de cotización que aún están lejos de los niveles de tiempos pre pandémicos.

Figura 23. Evolución 2010-2021 afiliación a la seguridad social en el sector servicios (promedio del año).



Fuente: IES CLM.

INFORME ANUAL DE EJECUCIÓN 2021

Figura24. Datos de afiliación en el sector SERVICIOS por ramas de actividad en municipios de la comarca con más de 5.000 habitantes (datos promedio año: 2010 y 2020).

	PERSONAS AFILIADAS			CUENTAS COTIZACIÓN		
	2020	2021	20-21	2020	2021	20-21
Venta y reparación de vehículos de motor y motocicletas	527	554	+27	101	96	-5
Comercio al por mayor, excepto de vehículos de motor y motocicletas	764	779	+15	86	84	-2
Comercio al por menor, excepto de vehículos de motor y motocicletas	1.600	1.733	+133	226	227	+1
Transporte terrestre y por tubería	1.011	1.089	+78	93	90	-3
Almacenamiento y actividades anexas al transporte	88	74	-14	11	9	-2
Actividades postales y de correos	17	18	+1	3	4	+1
Servicios de alojamiento	108	120	+12	6	7	+1
Servicios de comidas y bebidas	864	868	+4	133	127	-6
Edición	5	5	-	0	0	-
Actividades cinematográficas, de video y de televisión	8	14	+6	0	1	+1
Actividades de programación y emisión de radio y televisión	14	8	-6	3	2	-1
Telecomunicaciones	15	11	-4	5	5	-
Programación, consultoría y otras actividades informáticas	13	20	+7	3	6	+3
Servicio de información	3	4	+1	0	0	-
Intermediación financiera, excepto seguros y fondos de pensiones	17	99	+82	2	3	+1
Seguros, reaseguros y fondos de pensiones	16	17	+1	2	2	-
Actividades auxiliares a los servicios financieros y a los seguros	87	88	+1	20	19	-1
Actividades inmobiliarias	17	23	+6	8	10	+2
Actividades jurídicas y de contabilidad	176	178	+2	36	36	-
Actividades de las sedes centrales; actividades de consultoría	26	24	-2	4	4	-
Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería	76	80	+4	10	11	+1
Investigación y desarrollo	5	4	-1	0	0	-
Publicidad y estudios de mercado	9	19	+10	2	3	+1
Otras actividades profesionales, científicas y técnicas	48	51	+3	6	7	+1
Actividades veterinarias	15	15	-	3	3	-
Actividades de alquiler	34	35	+1	6	6	-
Actividades relacionadas con el empleo	2	6	+4	0	1	+1
Actividades de agencias de viajes, operadores turísticos	14	13	-1	5	3	-2
Actividades de seguridad e investigación	8	7	-1	1	2	+1
Servicios a edificios y actividades de jardinería	61	68	+7	13	13	-
Actividades administrativas de oficina y otras actividades auxiliares	22	22	-	8	8	-
Administración Pública y defensa; Seguridad Social obligatoria	620	624	+4	24	19	+5
Educación	207	226	+19	34	36	+2
Actividades sanitarias	1.025	1.056	+31	40	41	+1
Asistencia en establecimientos residenciales	495	455	-40	7	7	-
Actividades de servicios sociales sin alojamiento	29	27	-2	4	4	-
Actividades de creación, artísticas y espectáculos	11	12	+1	1	1	-
Actividades de juegos de azar y apuestas	5	5	-	1	1	-
Actividades deportivas, recreativas y de entretenimiento	118	130	+12	19	25	+6
Actividades asociativas	95	92	-3	18	18	-
Reparación de ordenadores, y artículos de uso doméstico	54	55	+1	3	3	-
Otros servicios personales	277	276	-1	58	51	-7
Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	148	215	+67	195	206	+11

Fuente: IES CLM.

Sin duda son en estos datos de afiliaciones al sector servicios y precisamente en los pueblos con mayor población de la Comarca, como observamos en la tabla anterior, donde más se han notado los efectos de la pandemia, además con matices distintos en 2020 y en 2021.

Podemos observar como durante 2021 se siguen cerrando empresas, sin embargo los niveles de afiliaciones no parece verse afectado de manera importante, subiendo sensiblemente en las actividades relacionadas con el comercio al por menor, el transporte, los servicios de alojamiento, sanitarios, de educación o deportivos, por ejemplo, aunque es especialmente llamativo el aumento en las afiliaciones en **intermediación financiera** en el municipio de Villarrobledo que con sólo una cuenta de cotización comarcal más que en 2020 y contando hasta agosto con unas 20 afiliaciones en la actividad para ese municipio, se dispara esta cifra superando las 200 y manteniéndose durante el resto del año a esos niveles.

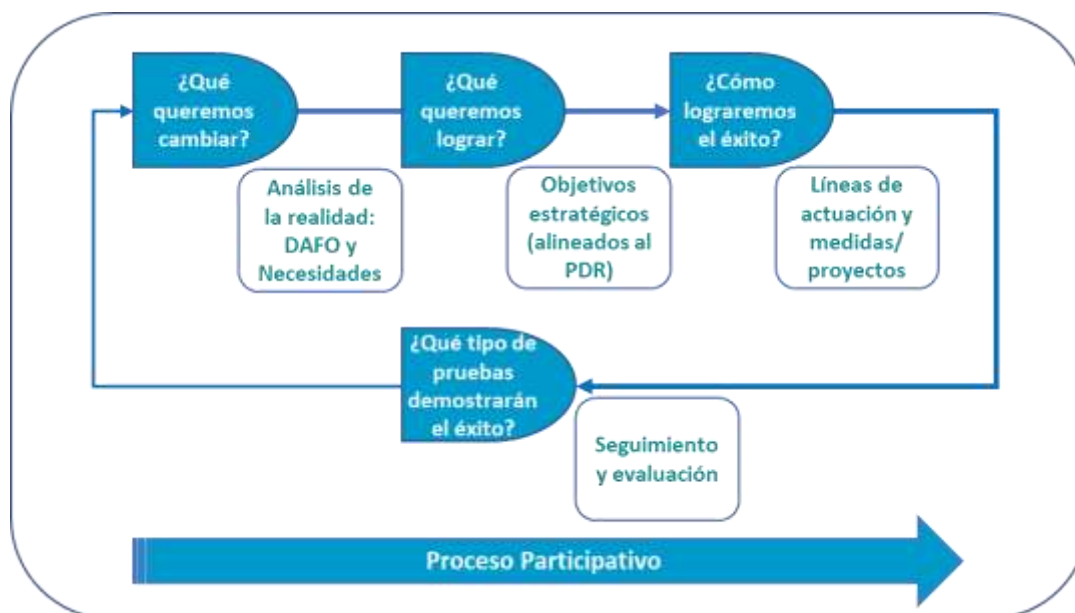
La hostelería que era la rama de actividad dentro del sector servicios que venía registrando un mayor crecimiento en volumen de empleos generados y cuentas de cotización en la comarca hasta la aparición del COVID-19, está experimentando una lenta recuperación en cuanto al empleo aunque no así en cuanto a las cuentas de cotización que siguen cayendo también durante este año, igualmente observamos cómo durante este año la actividad relacionada con servicios personales se ha visto afectada sensiblemente a causa de las nuevas pautas de relación que impone la situación sanitaria actual, sin embargo la actividad en los hogares como empleadores de personal doméstico, y tras la importante bajada sufrida durante 2020, ha aumentado significativamente tanto en cuentas de cotización como en afiliaciones.

4. ASPECTOS GENERALES DE LA EDLP

La Estrategia de Desarrollo Local Mancha Júcar Centro se confeccionó en base al análisis socioeconómico del territorio, y a las aportaciones realizadas, durante los procesos de participación puestos en marcha a tal efecto, por la ciudadanía de la Comarca.

De esta manera, el punto de partida de la Estrategia vino dado por aquellas cuestiones que se querían cambiar en el futuro, y que constituyeron las principales **necesidades de la comarca**, y a partir de ahí se identificaron los **objetivos sobre los que trabajar en este periodo de programación**, y finalmente las **líneas de actuación** a poner en marcha para lograr nuestros objetivos, así como los **indicadores de resultado e impacto** que nos servirán como prueba para medir el grado de éxito alcanzado, y, a su vez para retroalimentar todo el proceso de planificación.

Figura 25. Esquema metodológico empleado para la elaboración de la Estrategia de Mancha-Júcar-Centro



Fuente: Elaboración propia.

El proceso de diseño y planificación de la EDL se realizó bajo el criterio de elaborar una **estrategia equilibrada y realista**, distinguiendo entre el ideal y lo que realmente se puede realizar con los recursos disponibles y el ámbito competencial de un Grupo de Acción Local.

Un aspecto clave de la EDL es su enfoque participativo. En los modelos de desarrollo rural, el territorio no sólo es una dimensión geográfica, sino que sobre todo es la relación que establecen las personas que ocupan esa geografía, sus recursos, su organización y sus prácticas sociales, su cultura y las instituciones de las cuales se dotan. Desde esta perspectiva cobran una relevancia especial la participación y colaboración entre los actores, el rol de las instituciones y el dinamismo público-privado.

Los sujetos activos de los procesos de desarrollo rural son las instituciones (públicas y privadas), los actores (empresariales y de la sociedad civil) y el propio territorio (entorno físico y natural), que conforman una tríada indisoluble. En función de la configuración de estos sujetos

activos y de qué relaciones o vínculos se establezcan entre ellos, conseguiremos que los procesos de desarrollo socioeconómico local tengan mayor o menor éxito en la consecución de resultados en materia de igualdad, cohesión social y sostenibilidad.

Figura26. Agentes clave en el territorio

Institucional	Organismos públicos y entidades (públicas y privadas) que actúan en el territorio planificando o desarrollando actividades de asesoramiento y apoyo.	Ayuntamientos, Diputación de Albacete instituciones de apoyo a empresas y a personas emprendedoras
Económico	Empresas y empresariado (emprendimiento incluido), así como organizaciones que ostenta la representación de los intereses socioeconómicos, ambientales y turísticos.	Tejido empresarial (empresariado y personas autónomas), Asociaciones Agrarias (ASAJA o UPA), de Emprendimiento, Industriales, Cooperativas de Trabajo, Comunidad de Regantes, Consejos Reguladores, Cámaras Agrarias y de Comercio, asociaciones de turismo rural, cultural, gastronómico, estacional, residencia, etc.
Social	Organizaciones de corte cultural, deportivo, vecinal, etc., así como personas que sean referentes en el territorio.	Asociaciones para la Igualdad de Género (Asociaciones de Mujeres), Agrupaciones Culturales, Deportivas, Etnias, así como miembros de los distintos grupos de la sociedad (escuelas, estudiantiles, grupos marginalizados, personas jubiladas, etc.), CC.OO, UGT, Asprona, A.M.P.A.s
Medioambiental	Tejido empresarial y el empresariado (emprendimiento incluido), organizaciones con representación de los intereses medioambientales.	Tejido empresarial (empresariado y personas autónomas), Comunidad de Usuarios y Regantes, gestoras de parques naturales, asociaciones de defensa del medioambiente, etc.
Educativo y conocimiento (I+D+i)	Instituciones que generan, transfieren y ponen en valor el conocimiento y tecnología.	Universidad de Castilla – La Mancha, Centros de Formación Profesional, Escuelas y Talleres, etc. Parques Científicos y Tecnológicos, Centros de Investigación

Fuente: Elaboración propia.

Por otro lado, en el diseño de la EDL, también se ha tenido en cuenta que los objetivos y medidas que se establecen, en respuesta a las necesidades detectadas, contribuyan a los objetivos a nivel comunitario, centrando sus logros en **“Promover el desarrollo local en las zonas rurales”** (ámbito prioritario 6B), y a los retos prioritarios de las líneas directrices señaladas en el Programa de Desarrollo Local de Castilla-La Mancha, que se resumen a continuación.

Figura27. Relación de los retos prioritarios del PDR Castilla La Mancha

Reto prioritario y ámbitos de actuación	Contribución principal orientativa (focus áreas)
Creación de empleo por medio del apoyo a las PYMES en actividades de diversificación de la economía rural, - favoreciendo la formación, - la innovación y - el asentamiento de emprendedores en el medio rural, - necesidades inherentes a la industria agroalimentaria de carácter local.	6A 1A*, 1C* 1B* 6B 3A
Utilización eficiente de los recursos rurales Mantenimiento, conservación y recuperación del patrimonio cultural, histórico y arquitectónico, su valorización Explotación sostenible.	P4: 4A, 4B, 4C 6B 6A
Mejora de los servicios públicos y de la calidad de vida en el medio rural, con especial atención a la población más desfavorecida o en riesgo de exclusión.	6B, 6C 6B
Formación de los agentes económicos y sociales	1A, 1B, 1C (*)
Transformación, comercialización o desarrollo de los productos agrícolas contemplados en el Anexo I del TFUE	3A, 6A
Fomento de actividades no agrícolas	6A
Ayudas para la creación, mejora o ampliación de infraestructuras en zonas rurales	6B
Ayudas para el mantenimiento, recuperación y rehabilitación del patrimonio rural.	6B

Fuente: Guía para la elaboración de los informes de ejecución.

También se contempla cómo, con el desarrollo de la Estrategia, se contribuirá a mejorar la situación en igualdad de oportunidades y trato, en el medioambiente (paisaje, biodiversidad, alto valor natural, conservación de suelos, etc.), y en la lucha contra el cambio climático, como objetivos transversales para todo el programa durante el periodo 2014–2020.

Teniendo en cuenta este contexto, a partir del diseño inicial, que contempla tres objetivos específicos y uno transversal con 14 medidas de actuación, la estrategia se ha reformulado para ajustarse al presupuesto finalmente asignado, lo que, obviamente, supone que no se podrán solventar todas las necesidades para las que se establecieron los objetivos, o al menos no con la misma intensidad.

INFORME ANUAL DE EJECUCIÓN 2021

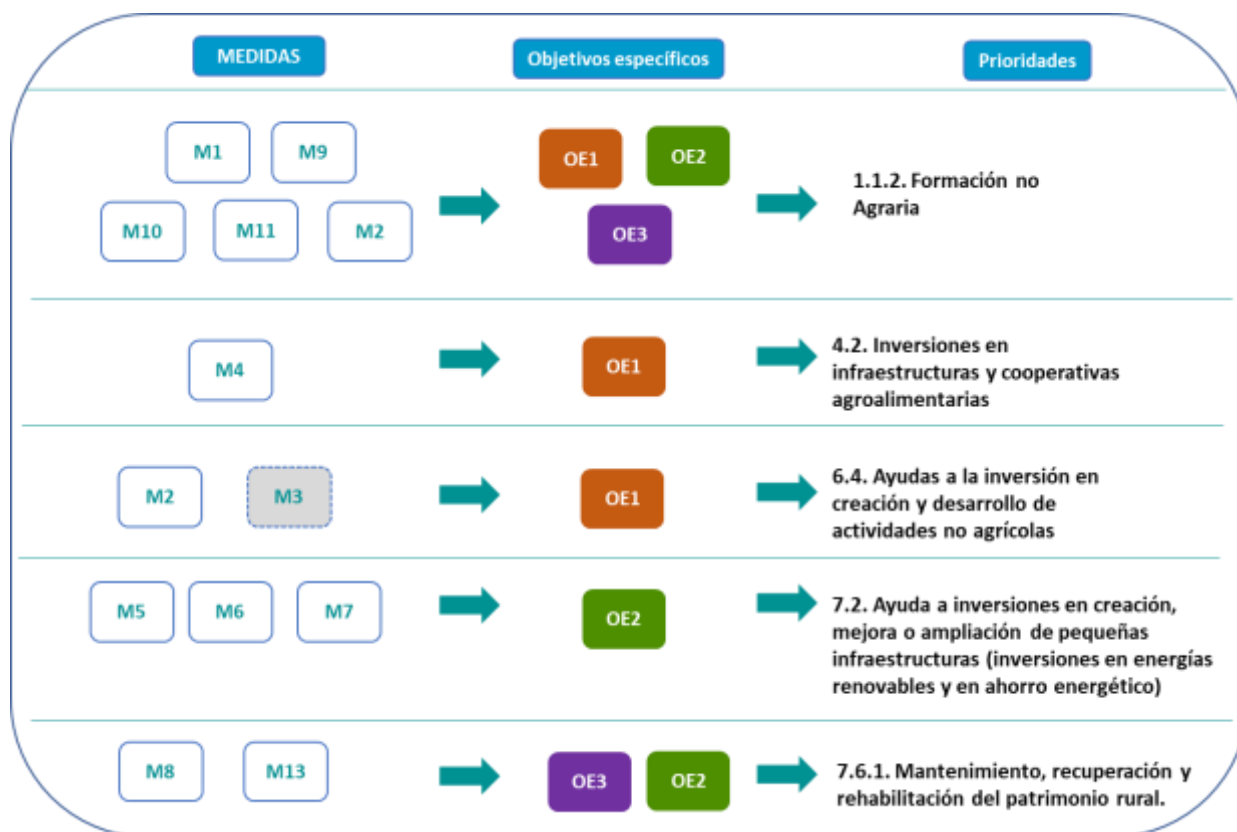
Figura 28. Articulación estratégica

Objetivo Específicos	Programación inicial	Programación Actual
	Medias	Medidas
OE1. Fomentar la creación y el desarrollo de empresas hacia nuevos nichos de actividad y mercado como fuente de riqueza y empleo para la comarca	Medida 1. Formación empresarial y transferencia de conocimientos.	Medida 1. Formación empresarial y transferencia de conocimientos.
	Medida 2. Ayudas económicas al desarrollo empresarial.	Medida 2. Ayudas económicas al desarrollo empresarial.
	Medida 3. Ayudas económicas a la creación de empresas	
	Medida 4. Ayudas a la transformación y comercialización de productos agrarios.	Medida 4. Ayudas a la transformación y comercialización de productos agrarios.
OE2. Objetivo Estratégico 2. Prestar apoyo a los municipios en la gestión local de servicios públicos y mantenimiento del patrimonio rural.	Medida 5. Inversiones en bienes o servicios públicos para la mejora del entorno económico y la atención a personas desempleadas.	Medida 5. Inversiones en bienes o servicios públicos para la mejora del entorno económico y la atención a personas desempleadas.
	Medida 6. Inversiones en bienes o servicios públicos para la mejora de la prestación de servicios básicos, culturales y de ocio.	Medida 6. Inversiones en bienes o servicios públicos para la mejora de la prestación de servicios básicos, culturales y de ocio.
	Medida 7. Inversiones en bienes o servicios públicos para la mejora de la accesibilidad, las comunicaciones, el medio ambiente y la estética de los municipios.	
	Medida 8. Inversiones para la conservación, recuperación o rehabilitación del patrimonio rural.	
	Medida 9. Capacitación para el diseño, planificación, gestión y evaluación de políticas públicas.	
OE3. Poner en valor el papel de la población de La Mancha Júcar-Centro como principal elemento dinamizador del territorio	Medida 10. Formación ocupacional a personas desempleadas.	Medida 10. Formación ocupacional a personas desempleadas.
	Medida 11. Transferencia de conocimientos en materia de creatividad y animación rural.	Medida 11. Transferencia de conocimientos en materia de creatividad y animación rural.
	Medida 12. Formación en NTC a la población.	Medida 12. Formación en NTC a la población.
	Medida 13. Información, concienciación y sensibilización sobre el patrimonio u recurso de la comarca	Medida 13. Información, concienciación y sensibilización sobre el patrimonio u recurso de la comarca
OT4. Promover el trabajo conjunto y la unidad comarcal	Medida 14. Estudios y proyectos para la mejora socioeconómica y la promoción del territorio	Medida 14. Estudios y proyectos para la mejora socioeconómica y la promoción del territorio

Fuente: Elaboración propia.

La relación entre las medidas previstas, y las prioridades de Desarrollo Rural en la EDL del GAL Mancha Júcar Centro guardan la siguiente relación de causalidad:

Figura 199. Relación de causalidad EDL y prioridades del PDR



Fuente: Elaboración propia.

Para cada grupo de medidas, objetivos y prioridades, se establecieron unas metas en cuanto a proyectos a desarrollar, personas formadas y empleo creado o consolidado, que tienen cuenta la contribución de la estrategia a la igualdad de oportunidades y trato, y al medio ambiente.

Figura 30. Planificación estratégica y resultados previstos

Medidas	Prioridades Desarrollo Rural	Presupuesto		Nº proyectos		Nº de personas formadas				M CC Sí/No
		Inicial	Actual	Inicial	Actual	M	H	J	D	
M1. Formación empresarial y transferencia de conocimientos	1.1.2. Formación no Agraria	1.370.000	492.325,6	76	27	I: 520 F: 184	I: 520 F: 184	I: 208 F: 78	I: 52 F: 18	No
M9. Capacitación en diseño, planificación, gestión y EPPP										
M10. FO a personas desempleadas										
M11. Transferencia de conocimientos en materia de creatividad y animación rural										
M12. Formación en NTC a la población										

Medidas	Prioridades Desarrollo Rural	Presupuesto		Nº proyectos		Empleos Creados				Empleos consolidados				M CC Sí/No
		Inicial	Final	Inicial	Final	M	H	J	D	M	H	J	D	
M4. Ayudas a la transformación y comercialización de productos agrarios	4.2. Inversiones en infraestructuras cooperativas agroalimentarias	1.620.000	582.373,8	50	18	I: 36 F: 13	I: 32 F: 11	I: 14 F: 5	I: 4 F: 2	I: 24 F: 9	I: 72 F: 26	I: 12 F: 5	I: 4 F: 2	Sí
M2. Ayudas económicas al desarrollo empresarial	6.4. Ayudas a la inversión en creación y desarrollo de actividades no agrícolas	3.580.000	1.286.668,7	142	51	I: 102 F: 36	I: 98 F: 35	I: 40 F: 14	I: 10 F: 3	I: 60 F: 22	I: 80 F: 29	I: 14 F: 6	I: 4 F: 2	Sí

Medidas	Prioridades Desarrollo Rural	Presupuesto		Nº proyectos		M CC Sí/No
		Inicial	Final	Inicial	Final	
M5. Inversiones en bienes o servicios públicos para la mejora del entorno económico y la atención a personas desempleadas	7.2. Ayuda a inversiones en la creación, mejora o ampliación de todo tipo de pequeñas infraestructuras, entre ellas, las inversiones en energías renovables y en ahorro energético	1.420.000	510.273,39	34	12	Sí
M6. Inversiones en bienes o servicios públicos para la mejora de la prestación de servicios básicos, culturales y de ocio.						
M7. Inversiones en bienes o servicios públicos para mejorar accesibilidad, comunicaciones, medio ambiente y estética de los municipios						
M8. Inversiones para la conservación, recuperación o rehabilitación del patrimonio rural.	7.6.1. Mantenimiento, recuperación y rehabilitación del patrimonio rural.	620.000	222.799,78	32	11	Sí
M13. Información, concienciación y sensibilización sobre el patrimonio u recurso de la comarca						

Nota: MCC: Mitigación Cambio Climático Fuente: GAL Mancha Júcar-Centro.

I: Previsión inicial
F: previsión actual

Figura 31. Distribución de los proyectos y presupuesto planificado por prioridad



Fuente: GAL Mancha Júcar-Centro.

La distribución, tanto en proyectos como en importe, pone énfasis en las líneas de proyectos productivos con potencial de crear o consolidar empleo (58% del total): *inversión en creación y desarrollo de actividades no agrícolas*, que contribuirá a la diversificación de la economía comarcal, e *inversiones en infraestructuras y cooperativas agrícolas*, que mejorará la competitividad y comercialización del sector primario, ambas fortaleciendo el tejido productivo local.

El empleo previsto crear y/o consolidar con los proyectos productivos asciende a 181 personas, 80 mujeres y 101 hombres.

Figura 32. Empleo creado y/o consolidado previsto

	Empleo Creado/consolidado			
	Mujeres	Hombres	Jóvenes	Discapacidad
4.2. Inversiones en infraestructuras y cooperativas agroalimentarias	22	37	10	4
6.4. Ayudas a la inversión en creación y desarrollo de actividades no agrícolas	58	64	20	5
TOTAL	80	101	30	9

Fuente: GAL Mancha Júcar-Centro.

A este empleo directo, se le podrá sumar el posible efecto arrastre que las actividades (nuevas o mejoradas), tengan en la comarca, así como el que se pueda generar con el desarrollo de las medidas de las otras áreas prioritarias de intervención, en este aspecto, con los datos que se disponen a 31 de diciembre de 2020, es justo apuntar que estas expectativas se han superado con creces, como podremos comprobar cuando expongamos los resultados detallados, en el análisis de ejecución de la estrategia.

5. EL GRUPO DE ACCIÓN LOCAL

LA ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA MANCHA DEL JÚCAR-CENTRO, creada el 10 de octubre de 2001, e inscrita y registrada con el nº 13.778, con CIF G-02326130, es una Asociación sin ánimo de lucro.

Con su domicilio social en C/ Nueva, Nº 13 – 02638- MONTALVOS (Albacete), el GAL está presente en el territorio en dos ubicaciones:

Centro de desarrollo Rural en Montalvos C/ Nueva, 13 02638 Montalvos (Albacete) Telf.: 967 276 430 Fax: 967 276408 mail: grupo@manchajucarcentro.com	Centro de Desarrollo Rural en Villarrobledo C/ Alfonso XIII, 31 02600 Villarrobledo (Albacete) Telf: 967 147 409 Fax: 967 147160 mail: grupo@manchajucarcentro.com
--	--

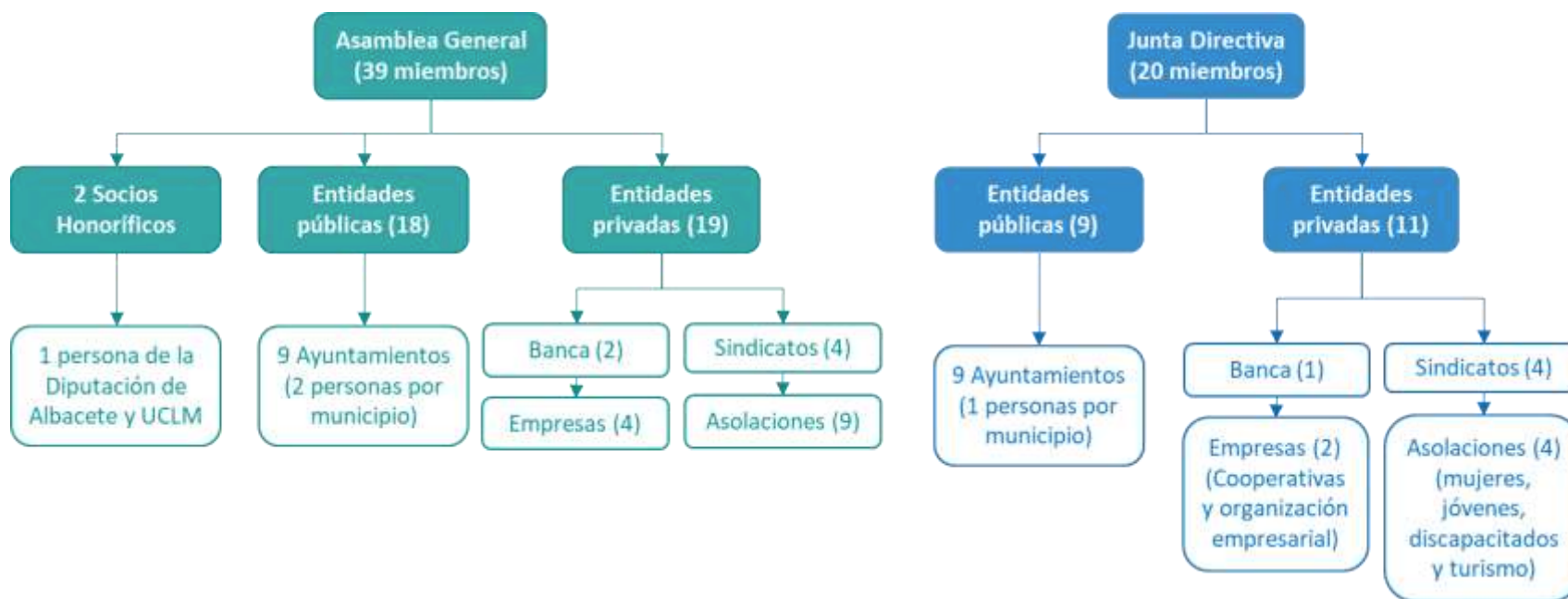
La Asociación cuenta con 227 socios, entre los que se encuentran 18 representantes de ayuntamientos, 3 organizaciones sindicales, 5 OPAS, 4 entidades financieras, 13 cooperativas, 48 autónomos, 76 empresas, 26 asociaciones culturales, 2 asociaciones de agricultores, 7 asociaciones de mujeres, 5 asociaciones deportivas, 3 asociaciones de discapacitados, 2 asociaciones de turismo, 3 asociaciones de autoayuda, 1 asociación de inmigrantes, 2 asociaciones de jóvenes, 7 organizaciones empresariales, y 2 socios honoríficos (la Universidad de Castilla-La Mancha, la Excm. Diputación Provincial de Albacete).

La Asociación que cuenta con personal propio y un Responsable Administrativo y Financiero, en el Ayuntamiento de Villarrobledo, en su trayectoria ha gestionado diversos programas europeos como PRODER, EQUAL, INTERREG y actualmente el EJE LEADER, también ha desarrollado diversos proyectos de cooperación a nivel nacional e internacional como MECAPAL o Tejiendo Redes.

En el desarrollo de sus actividades, la Asociación responderá ante terceros, de forma directa, en los casos y condiciones establecidas en la legislación vigente. La Asociación responderá con su patrimonio fundacional y los incrementos que en el mismo se produjeran y hasta donde éste alcance. Como sistema complementario los miembros de la Junta Directiva se abstendrán de participar en la tramitación y decisión de aquellas actividades de la Asociación que les afectasen personalmente.

Los órganos responsables del funcionamiento de la Asociación para el Desarrollo Integral de la Mancha del Júcar-Centro son **La Asamblea General y la Junta Directiva**, que se distribuyen tal y como indican los organigramas adjuntos y cuyos representantes y cargos son:

Figura 33. La Asamblea General y la Junta Directiva del GAL Mancha Júcar Centro



Fuente: GAL Mancha Júcar-Centro.

6. EJECUCIÓN: ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN LA ANUALIDAD

6.1 Resumen de ejecución de la Estrategia de Desarrollo Local

A 31 de diciembre de 2021 se han aprobado un total de **78 expedientes** (39 a empresas locales; 25 a administraciones públicas y 14 a Asociaciones y Fundaciones, de los que 11 son del propio Grupo de Acción Local), por un importe **total de ayuda de 4.091.443,16 €**, cofinanciado por el EADER, la Administración General del Estado y la Junta de Comunidades de Castilla – La Mancha.

El **Gasto Público Total ejecutado** (gasto certificado y pagado) es de 3.160.338,35 € (el 73,2% del total disponible que incluye primera y segunda asignación, reprogramación y asignación extraordinaria COVID), siendo el **comprometido por certificar de 931.104,81 €**, esto es, aproximadamente un 23% del total de comprometido está ejecutándose y pendiente de certificación.

Figura 34. Estado de ejecución de la Estrategia de Desarrollo MJC a 31 de diciembre de 2021



Fuente: GAL Mancha Júcar-Centro.

En nuestro territorio durante este periodo de programación y hasta 31 de diciembre de 2021 la EDL ha movilizado un total de **7.893.121,01€**, entre Gasto público e Inversión (pública y privada), requerida como cofinanciación de los proyectos.

El Gasto público certificado y pagado hasta 31 de diciembre fue de 3.109.336,83€, lo que supone un 73,2 % de los recursos disponibles, y una **tasa promedio de cofinanciación del 30% en proyectos productivos** y del **79% en proyectos no productivos** (sin tener en cuenta los proyectos del Grupo de Acción Local que elevaría esta tasa al 85%).

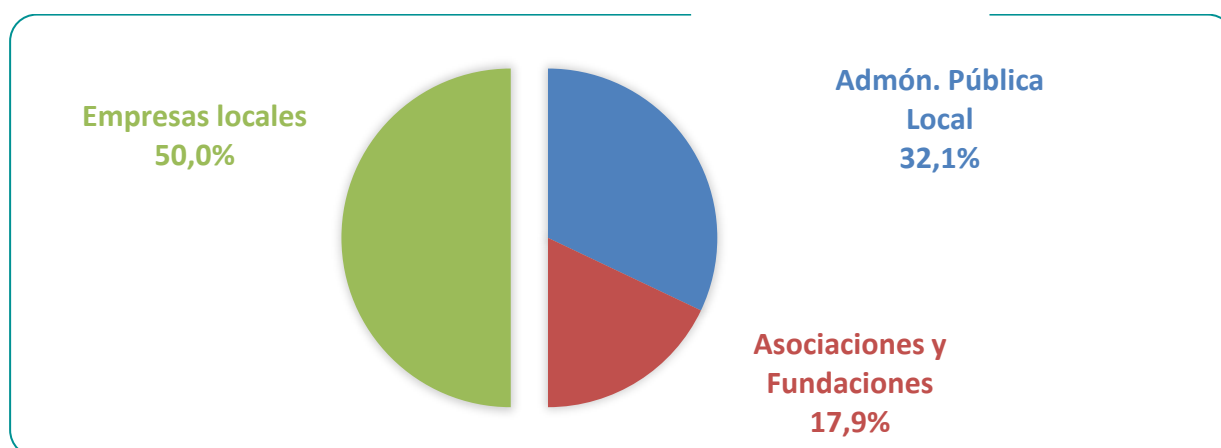
Figura 35. Resumen de los recursos movilizados en la Comarca

	Nº DE PROYECTOS	PROMOTORES	G.A.L.	TOTALES
Gasto ejecutado (certificado)	54	2.322.229,04 €	838.109,31 €	3.160.338,35 €
Pendiente de certificar	24	695.143,48 €	235.961,33 €	931.104,81 €
Gasto Público		3.017.372,52 €	1.074.070,64 €	4.091.433,16 €
Inversión		6.819.050,37 €	-	6.819.050,37 €
Total Recursos Movilizados		9.836.422,89 €	1.074.070,64 €	10.910.493,53 €

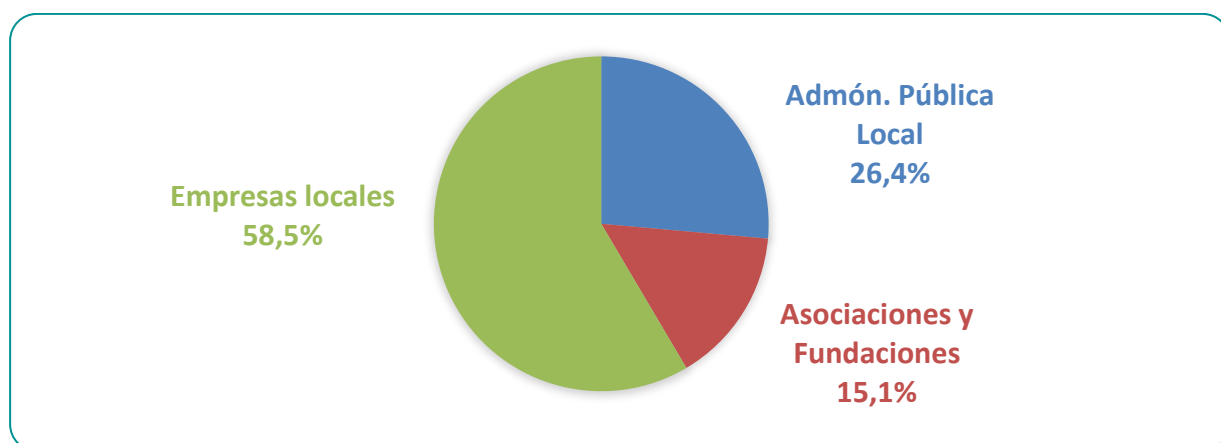
Fuente: GAL Mancha Júcar-Centro.

6.2. Análisis de ejecución por tipo de agente y tipo de proyecto

Los 43 proyectos de promotores que se están desarrollando en el territorio están siendo impulsados, conforme al diseño de la EDL, principalmente por empresas locales, seguidos por los de la administración pública local, y en último lugar por el tejido asociativo, incluido el propio grupo.

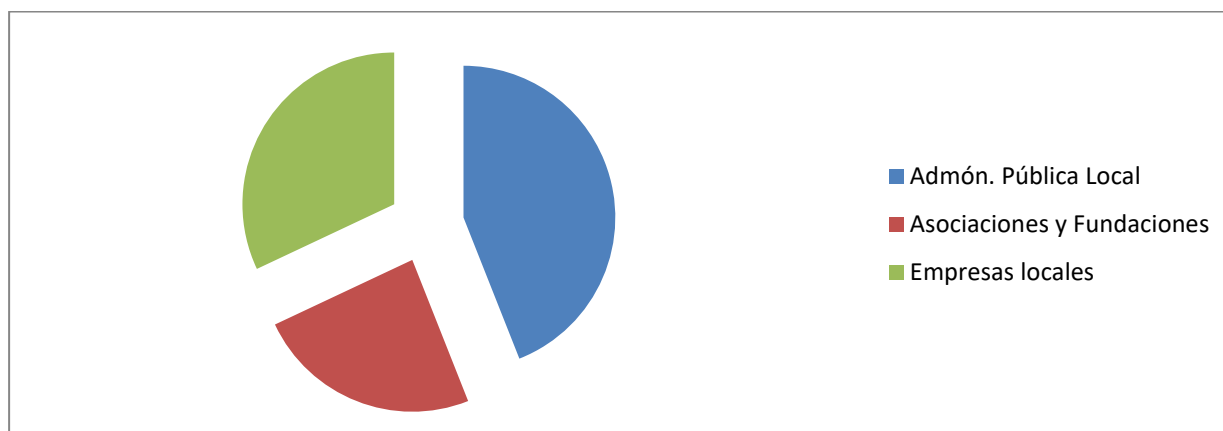
Figura 36.a. Distribución del gasto público comprometido por tipo de agente


Aprobados (COMPROMETIDOS)

Figura 36.b. Distribución del gasto público ejecutado por tipo de agente


Ejecutados (CERTIFICADOS)

Figura 36.c. Distribución del gasto público comprometido pendiente de certificar



En ejecución (pendientes de CERTIFICAR)

Fuente: GAL Mancha Júcar-Centro.

Los proyectos **ejecutados** por la **administración pública local** (14) se corresponden con acciones de Ayuntamientos en pequeñas infraestructuras (servicios de movilidad de personas dependientes, piscinas municipales, escuela infantil, centros sociales, instalaciones deportivas, servicios de limpieza...), acordes con la prioridad 7.2. Ayuda a inversiones en creación, mejora o ampliación de pequeñas infraestructuras (inversiones en energías renovables y en ahorro energético), encontrándose **en ejecución** otros 11 expedientes entre los que encontramos las actuaciones de adecuación de una parcela en Montalvos para su desarrollo industrial, la dotación del equipamiento y las instalaciones del Salón Multifuncional de Minaya o la Ampliación y cerramiento del cementerio de Villalgordo del Júcar, así como su POM (Plan de Ordenación Municipal), también están por certificar los expedientes de los Ayuntamientos que se acogieron a la *Convocatoria de ayudas a entidades públicas para adaptaciones al COVID* que el Grupo de Acción Local destinó a los Ayuntamientos de la Comarca para paliar los efectos derivados de la pandemia y para la que se consignaron los 43.625,95 € que, con resolución favorable de 13 de noviembre de 2020, la Consejería de Agricultura, Agua y Desarrollo Rural asignó a nuestro territorio, en base a la Orden 113/2020 de 6 de agosto.

En cuanto a las **asociaciones** y fundaciones se han concluido las obras el centro de día y de rehabilitación para enfermos neurológicos llevado a cabo por la Asociación de Familiares y Enfermos de Parkinson de La Roda. También parece avanzar a buen ritmo la iniciativa de la Asociación Rural Innovation Hub Barrax para crear en este municipio de la Comarca un Centro de transferencia de conocimientos agrícolas, así como de nuevas técnicas de cultivo y nuevos cultivos. En cuanto a los proyectos del propio Grupo de Acción Local, al margen de los gastos de funcionamiento, siguen activos, pese a todos los inconvenientes surgidos a causa de la pandemia, los de la red SICTED y el de Cooperación, junto con el resto de Grupos de Acción local de la Provincia de Accesibilidad Cognitiva que ya cuenta con informe favorable de subvencionalidad.

Por su parte, las **empresas privadas**, están ejecutando 4 proyectos de mejora que repercutirán en su productividad y competitividad, habiendo finalizado las inversiones de un total de 28 proyectos productivos de distinta índole, por destacar alguno podemos mencionar la creación de una cooperativa, formada en su inmensa mayoría por mujeres, que realizan labores textiles desde sus propios domicilios pudiendo conciliar su vida familiar con un empleo.

En el siguiente cuadro identificamos los proyectos ya finalizados, así como los que se están llevando a cabo a través de los distintos agentes comarcales, incluidos los propios de Grupo de Acción Local.

Figura 37. Listado de Agentes y proyectos ejecutados y en marcha hasta 31-12-2021

AGENTES	PROYECTOS EJECUTADOS		PROYECTOS EN MARCHA	
Agentes Públicos Locales	1. Ayuntamiento de Barrax	Construcción 36 nichos cementerios municipal	11. Ayuntamiento de Montalvos	Acondicionamiento de parcela de desarrollo industrial.
	2. Ayuntamiento de Montalvos	Remodelación centro social polivalente	2. Ayuntamiento de Minaya	Equipos e instalaciones de salón multifuncional.
	3. Ayuntamiento de Villalgordo del Júcar	Mejor instalaciones piscina municipal	3. Ayuntamiento de Villalgordo del Júcar.	Ampliación y cerramiento de Cementerio Municipal.
	4. Ayuntamiento de La Gineta	Remodelación general complejo piscina local	4. Ayuntamiento de Villalgordo del Júcar.	Plan de Ordenación Municipal.
	5. Ayuntamiento de Barrax	Servicio apoyo a personas con movilidad reducida	5. Ayuntamiento de Villalgordo del Júcar.	COVID- Control de accesos a piscina municipal.
	6. Ayuntamiento de La Roda	Acondicionamiento de Pabellón J.J. Lozano Jareño	6. Ayuntamiento de Fuensanta.	COVID- Equipos y mobiliario.
	7. Ayuntamiento de Villarrobledo	Adecuación de local para Escuela Infantil	7. Ayuntamiento de Montalvos.	COVID- Maquinaria y mobiliario
	8. Ayuntamiento de Fuensanta	Ampliación de usos y remodelación de accesos en piscina municipal	8. Ayuntamiento de La Roda.	COVID- Maquinaria y mobiliario.
	9. Ayuntamiento de Tarazona de la Mancha.	Reforma e instalación de lucernario	9. Ayuntamiento de Barrax.	COVID- Ampliación zona de recreo piscina municipal.
	10. Ayuntamiento de Barrax	Remodelación de instalaciones deportivas	10. Ayuntamiento de Minaya	COVID- Equipos y mobiliario.
	11. Mancomunidad Mancha Júcar	Mejora servicio de limpieza viaria y recogida RSU	11. Ayuntamiento de Villarrobledo	COVID- Mobiliario
	12. Ayuntamiento de Villarrobledo	Ordenamiento de tráfico y aparcamiento de Hospital General.		
	13. Ayuntamiento de Montalvos	Acciones en torno a Plaza Nueva.		
	14. Ayuntamiento de Fuensanta	Mejora servicios de limpieza municipal.		

Asociaciones-Fundaciones	1. Fundación Asilo Residencia Ntra. Sra. De la Caridad.	Ampliación de Residencia de Ancianos.	1. Asociación Rural Innovation Hub Barrax.	Creación de centro de actividades de transferencia de nuevos conocimientos agrícolas.
	2. Asociación de Familiares y Enfermos de Parkinson de La Roda.	Creación de un centro de día y de rehabilitación para enfermos neurológicos.	2. ADI MANCHA JÚCAR CENTRO.	Creación de destino turístico red SICTED.
	3. ADI MANCHA JÚCAR CENTRO.	Creación de destino turístico red SICTED	3. ADI MANCHA JÚCAR CENTRO.	Proyecto de Cooperación Interterritorial_ "Accesibilidad Cognitiva".
	4. ADI MANCHA JÚCAR CENTRO.	Proyecto de cooperación interterritorial "Accesibilidad Cognitiva"	4. ADI MANCHA JÚCAR CENTRO.	Gastos de Funcionamiento 2021
	5. ADI MANCHA JÚCAR CENTRO.	Gastos de Funcionamiento 2016.	5. ADI MANCHA JÚCAR CENTRO	Gastos de Funcionamiento 2022
	6. ADI MANCHA JÚCAR CENTRO.	Gastos de Funcionamiento 2017.		
	7. ADI MANCHA JÚCAR CENTRO.	Gastos de Funcionamiento 2018.		
	8. ADI MANCHA JÚCAR CENTRO.	Gastos de Funcionamiento 2019.		
	9. ADI MANCHA JÚCAR CENTRO.	Gastos de Funcionamiento 2020.		
	10. ADI MANCHA JÚCAR CENTRO.	Acciones de dinamización territorial.		
	11. ADI MANCHA JÚCAR CENTRO.	Plan de Difusión Actividades Mancha Júcar Centro.		
Empresas Locales	1. Cereales Montoya, S.L.	Ampliación de Fábrica de piensos ecológicos	1. Reparaciones Pascual Heras, S.L.	Modernización de taller de reparación de vehículos.
	2. Apimanha, S.L.	Mejora en la operatividad de empresa de miel	2. María Carlos García.	Adecuación de local para Salón de Estética.
	3. Bodegas Celaya, S.A.	Modernización de bodega familiar	3. Hermanos Andrés García, S.A.	Mejora de empresa de muebles
	4. Queso Finca Valdelobos, S.L.	Mejora capacidad productiva y competitiva	4. Concepción Cuenca Parra	Mejora y acondicionamiento de tienda
	5. Cereales Montoya, S.L.	Ampliación de Fábrica de piensos ecológicos		
	6. Minaleyce, S.L.U	Mejora capacidad productiva empresa de legumbre		
	5. Funeraria Llamas, S.L.	Creación de servicio de tanatorio en Villalgordo		
	6. Miguel López Picazo	Ampliación de empresa de		

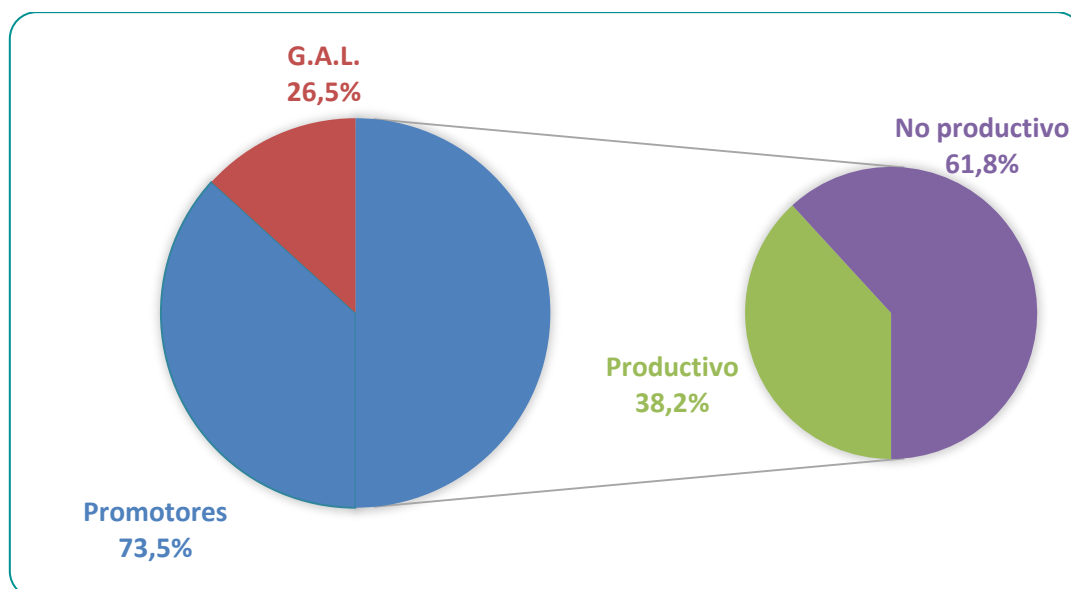
		transporte		
7.	Carmen Sánchez González	Creación de almacén maquinaria servicios agrícolas.		
8.	Apimancha, S.L.	Mejora operatividad productiva licores		
9.	Servicios Fertilizantes en suspensión, S.L.	Creación servicio de auto lavado vehículos 24 h.		
10.	Cratos Fit Sociedad Cooperativa CLMA	Creación centro deportivo entrenamiento		
11.	María José Garvía García	Traslado de Farmacia y ampliación de servicios		
12.	María Ángeles Barrajón Jávea	Creación de panadería bollería		
13.	Hermanos Andrés García	Mejora productiva-comercial empresa mueble		
14.	Juan Carlos Grande Casas	Creación de empresa de tratamiento de imagen		
15.	Alimentación López Rojas, S.L.	Creación de supermercado		
16.	Equigatara, S.L.	Mejora productiva y de distribución Carpintería Metálica.		
17.	Hermanos Andrés García	Mejora productiva empresa de muebles		
18.	Café Bar Restaurante Los Chupos, S.L.	Optimización procesos productivos		
19.	María Ángeles Barrajón Jávea	Mejora cadena productiva de panadería		
20.	Hermanos Andrés García, S.A.	Mejora capacidad productiva de empresa de muebles.		
21.	Dulces Montomar, S.L.U.	Traslado de empresa de distribución de alimentos		
22.	Suministros Fercogal, S.L.L.	Reforma y acondicionamiento de ferretería industrial.		
23.	Café Bar Restaurante Los Chupos, S.L.	Rehabilitación de comedor e instalación fotovoltaica.		
24.	Albacostura Coop. de CLM	Creación de cooperativa de costura.		
25.	Martín López Moreno	Creación de empresa de mudanzas		
26.	David Belmonte López	Ampliación y mejora de carnicería tradicional.		
27.	Ambuemergencias, S.L.	Transporte sanitario y autotaxi		
28.	Grupo Alimentario Javier y Adrian, S.L.	Creación de Supermercado.		

El total de proyectos ejecutados por los diferentes promotores ha supuesto un 73,5% del gasto certificado, el porcentaje restante correspondería a proyectos ejecutados por parte del propio Grupo

Los 17 proyectos de promotores públicos y asociaciones, que se consideran **no productivos** en cuanto que no generan ingresos y si lo hacen proceden de tasas, precios públicos o tarifas o **productivos intermedios** (productivos llevados a cabo por entidades sin ánimo de lucro), han supuesto a 31 de diciembre de 2021 un gasto público ejecutado de 1.435.613,06€ (el **61,8 %** del gasto certificado a promotores).

El gasto público ejecutado de los 31 proyectos **productivos** ha ascendido a 886.615,98 € (el **38,2 %** del gasto certificado a promotores).

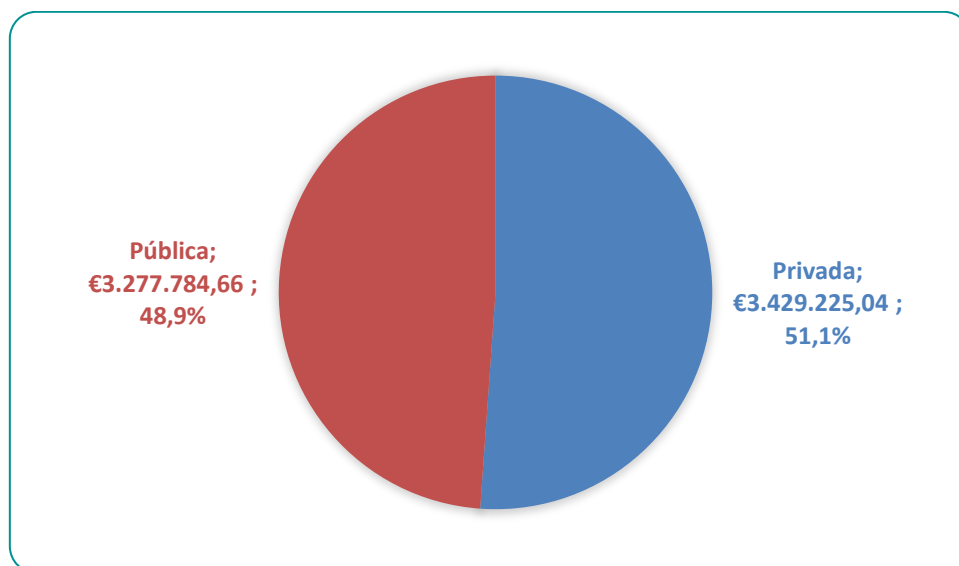
Figura 38. Distribución del gasto público ejecutado por tipo de proyecto



Fuente: GAL Mancha Júcar-Centro.

El promedio de financiación de los proyectos productivos alcanzó el 31 %, mientras que los no productivos, que pueden alcanzar el 90%, lo han sido en un 75% de promedio. Los proyectos de funcionamiento del GAL se financian al 100%.

Como consecuencia de todo ello, en este periodo de programación se ha generado una inversión en la Comarca de 6.707.009,70 €, el 51,1% de origen privado (empresas), y el 48,9% público (administración local y entidades sin ánimo de lucro).

Figura39. Distribución de la inversión generada


Fuente: GAL Mancha Júcar-Centro.

La capacidad de movilizar capital privado, por las propias características de cofinanciación, es superior en los proyectos productivos promovidos por el tejido empresarial, que para los que se ejecutan por las asociaciones, fundaciones y por los ayuntamientos.

Figura 40. Inversión inducida por el gasto público

	Productivo	No productivo
Gasto Público	886.615,98 €	1.435.613,06 €
Inversión	3.429.255,04 €	3.277.784,66 €
Inversión inducida	3,87€	2,28€

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del GAL Mancha Júcar-Centro.

Por cada euro de gasto público que se ha invertido en el territorio, se han movilizado 3,87 € de fondos privados y 2,28 € de fondos públicos, se ha considerado para este cálculo también la inversión realizada por la Fundación Nuestra Señora de la Caridad en la residencia de ancianos de Villarrobledo y la Asociación de Parkinson de La Roda, así como la realizada por la Asociación Rural Innovation Hub Barrax, también hay que tener en cuenta, cuando se valora la inversión inducida en proyecto no productivos, la ayuda recibida para el ordenamiento del tráfico y aparcamientos del Hospital General de Villarrobledo que finalmente fue del 8% de la inversión total, ya que también recibió ayudas compatibles de otras administraciones públicas.

6.3. Análisis de ejecución respecto a las sub medidas de la EDL

Un aspecto clave de la ejecución es analizar la contribución a las diversas prioridades de la EDL, este ejercicio nos permitirá identificar en qué áreas y objetivos hemos influido y qué tipo de proyectos y agentes deberemos primar y tener en cuenta durante el resto del periodo de programación para alcanzar los objetivos previstos, siempre dando cabida a todas las ideas emprendedoras e innovadoras que tengan un efecto positivo en el territorio, independientemente del agente que las desarrolle.

Figura 41. Ejecución (certificada) por prioridad PDR a 31-12-2021

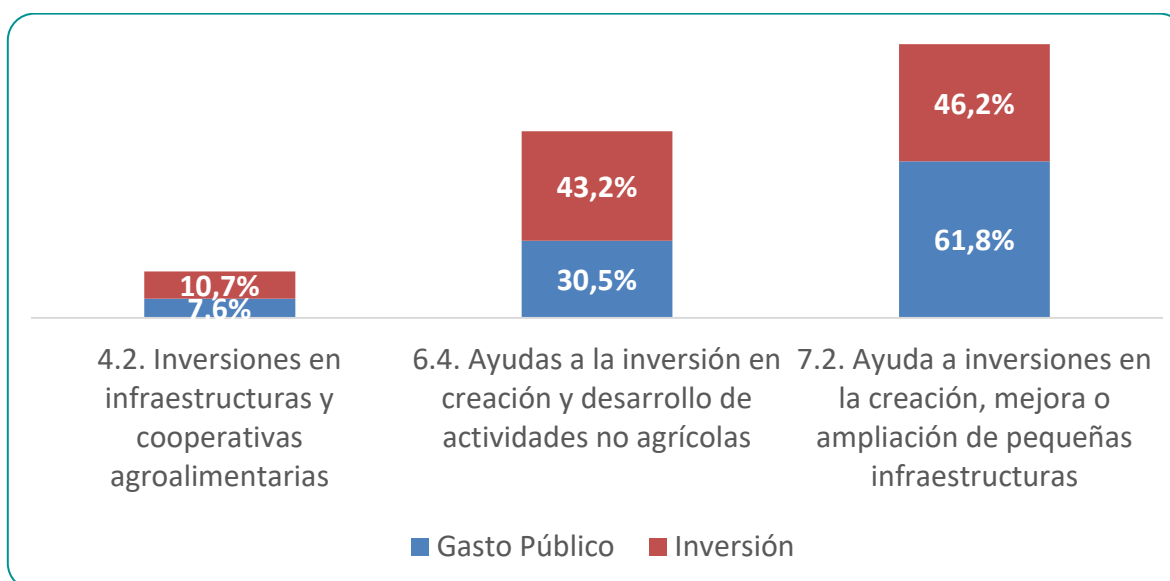
	Nº	Gasto Público	Inversión	Total recursos	Inversión Inducida
4.2. Inversiones en infraestructuras y cooperativas agroalimentarias	7	177.578,42 €	572.140,39 €	749.718,81 €	3,22 €
6.4. Ayudas a la inversión en creación y desarrollo de actividades no agrícolas	24	709.037,56 €	2.317.652,55 €	3.026.690,11 €	3,27 €
7.2. Ayuda a inversiones en la creación, mejora o ampliación de pequeñas infraestructuras	17	1.435.613,06 €	2.478.692,14 €	3.914.305,20 €	1,73 €

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del GAL Mancha Júcar-Centro.

A 31 de diciembre de 2021, solamente del área correspondiente al mantenimiento, recuperación y rehabilitación del patrimonio rural seguimos sin haber desarrollado ningún proyecto, la otra área deficitaria identificada en los anteriores informes, y bajo la denominación de Formación no agraria y promoción territorial, cuenta con dos expedientes que por sus características propias (condiciones que se establecen para tramitar este tipo de iniciativas) y el escenario de pandemia existente, están ralentizando cuando no imposibilitando iniciativas en estas prioridades, aunque hay que apuntar que se encuentra en marcha un proyecto de cooperación con el resto de Grupos de Acción Local de la provincia, que a finales de 2021 ya cuenta con informe de subvencionalidad favorable, y que está demostrando que, pese a todo, con el uso de canales no presenciales de comunicación y la buena disposición de todos los actores implicados, pueden conseguirse buenos resultados, dentro de la EDLP también sigue activo el proyecto de promoción territorial denominado Creación del destino turístico Mancha Júcar Centro en la red SICTED.

Ya dentro de la medida de gastos de funcionamiento y además de ellos, se han finalizado dos Proyectos de Animación consistentes en acciones de dinamización territorial para la información y gestión de los recursos comarcales, así como un plan de difusión de las actividades que se llevan a cabo desde el Grupo de Acción Local para la Comarca.

Figura 42. Distribución de la ejecución (certificada) por prioridad del PDR a 31-12-2021



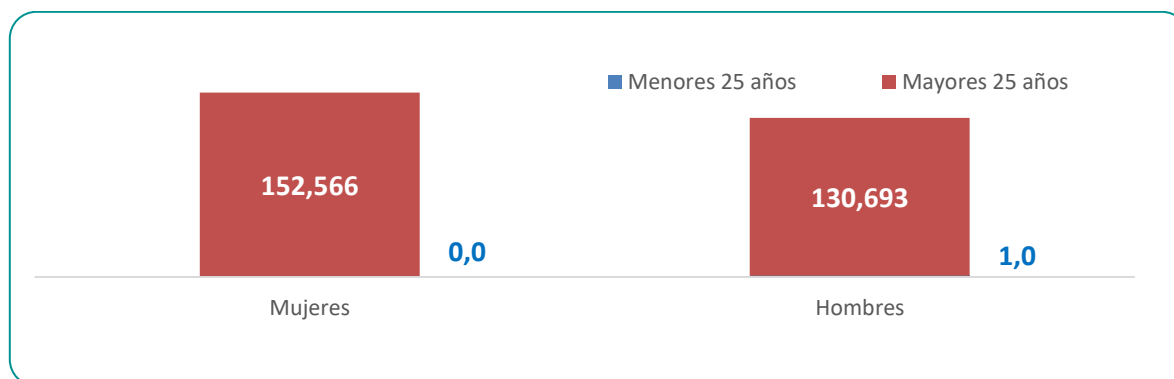
Fuente: Elaboración propia a partir de datos del GAL Mancha Júcar-Centro.

Conforme a la distribución resultante, la mayor parte de los **proyectos aprobados** (en número, gasto público comprometido e inversión) se han concentrado en el eje prioritario 7.2. *Ayuda a inversiones en la creación, mejora o ampliación de pequeñas infraestructuras*, aunque en el último año es el eje 6.4. *Ayudas a la inversión en creación y desarrollo de actividades no agrícolas*, el que está aumentando más tanto en inversión como en ayudas pública.

Los proyectos que se han financiado con cargo a la línea 6.4. *Ayudas a la inversión en creación y desarrollo de actividades no agrícolas*, son los que han logrado generar mayor volumen de inversión privada, frente a los de la línea 4.2. *Inversiones en infraestructuras y cooperativas agroalimentarias*.

En cuanto al **empleo**, se han creado y/o consolidado con los proyectos finalizados algo más de 283 puestos de trabajo, como es lógico, fundamentalmente de los proyectos productivos, aunque otros productivos intermedios también han aportado un importante número de efectivos a esta cifra, sobre todo femeninos.

Figura 43. Empleo creado y consolidado con los proyectos ejecutados (certificados)



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del GAL Mancha Júcar-Centro.

Por sexos, observamos que son las mujeres mayores de 25 años el colectivo más beneficiado por la creación y consolidación de empleo en los proyectos finalizados en nuestra Comarca, con la creación de 36 empleos y la consolidación de unos 116. En el caso de los hombres se han certificado la creación 20 nuevos empleos y la consolidación de unos 112.

De los nuevos empleos creados con las iniciativas ejecutadas observamos que más del 60% ha ido destinados a mujeres y menos del 40 % a hombres.

6.4. Ejecución conforme a las prioridades del PDR y FEADER

Se analiza la ejecución según el modelo común de indicadores², que facilita evaluar la implementación de la EDL en función de las prioridades del PDR y FEADER.

6.4.1. Análisis general

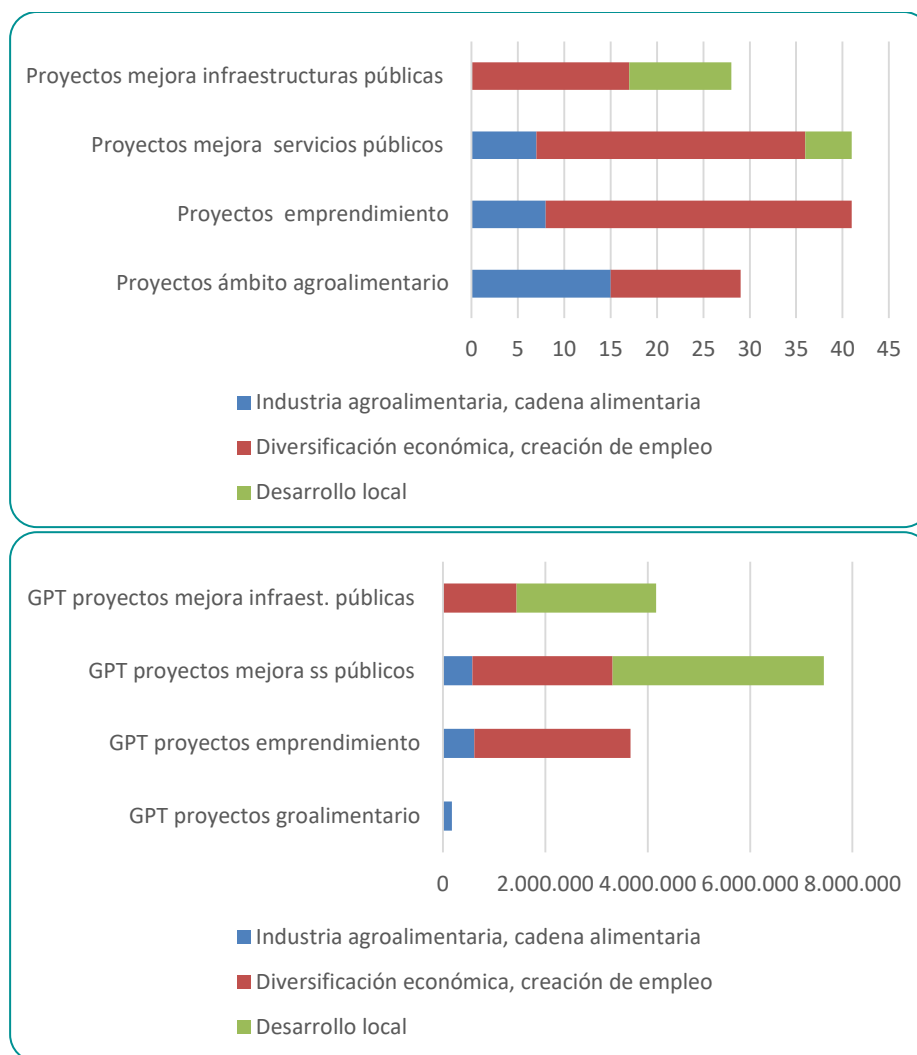
Los proyectos con financiación en el marco de la EDL a 31 de diciembre de 2021 que han tenido mayor incidencia, en términos de gastos público, han sido los del ámbito **desarrollo local**, que incluyen los proyectos no productivos y productivos intermedios de mejora de infraestructuras y servicios públicos, estos proyectos han supuesto el 65,7 % del Gasto Público Total comprometido en los tres ámbitos de actuación, en cuanto a número de proyectos, también ha sido el de desarrollo rural a la par con el de **diversificación económica** y creación de empleo los que cuenta con más expedientes, aunque aquí sólo se encuentra el 25,7 % del Gasto Público Total comprometido en los

²Se han eliminado de las tablas los indicadores para los que no hay aún ejecución, o que no son objeto de esta EDL. En la tipología de proyectos puede haber doble cómputo, ya que un proyecto responde a más de un criterio.

tres ámbitos; por último, en el ámbito de la industria **agroalimentaria** se han aprobado ayudas que alcanzan el restante 8,6 % del gasto público total comprometido.

De esta forma, la prioridad del PDR y FEADER a la que más ha contribuido la EDL de la Mancha Júcar-Centro ha sido a la *P6: Promover la inclusión social, la reducción de la pobreza y el desarrollo económico en las zonas rurales*, salvo en la línea 6.C TIC, en la que no se ha desarrollado ningún proyecto específico.

Figura 44. Orientación productiva: nº de proyectos y GPT por tipo de proyecto



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del GAL Mancha Júcar-Centro.

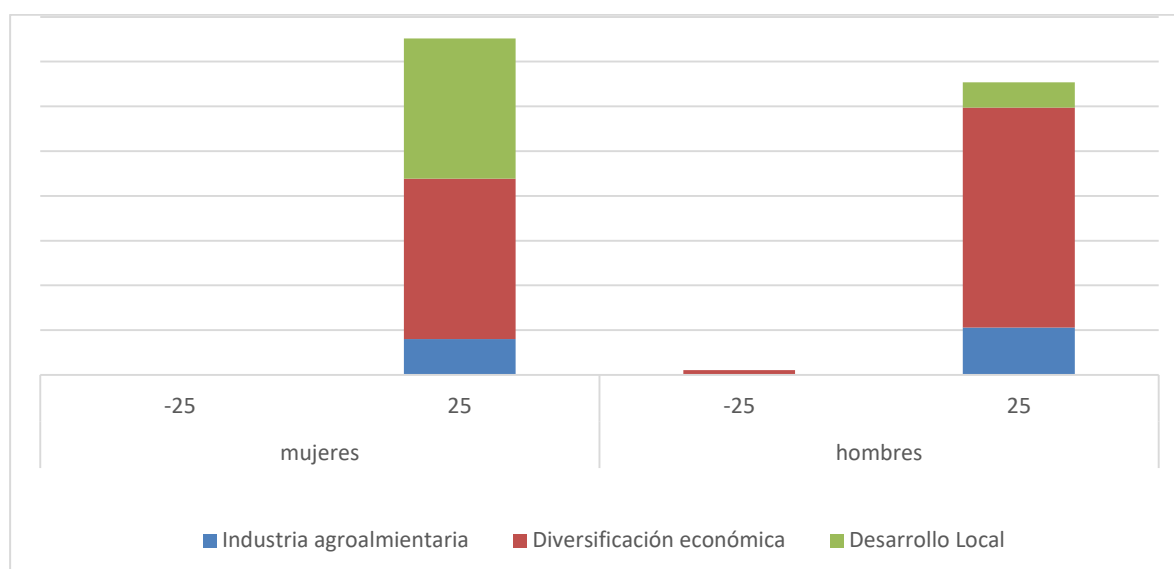
En segundo lugar, se ha orientado el gasto público a la **diversificación económica**, a través de proyectos de emprendimiento, modernización de empresas y prestación de servicios. Por último, los proyectos desarrollados por la **industria agroalimentaria** han sido actividades emprendidas para modernizar, mejorar y ampliar sus estructuras de producción (queso, vino, miel y cereales), optimizando su transformación y comercialización, en muchos casos enfocada hacia nuevos nichos de mercado, con la repercusión lógica sobre la riqueza y el empleo de la Comarca.

Con estos proyectos la EDL del GAL trata de alcanzar la prioridad estratégica *P3: Promover la organización de la cadena alimentaria, incluidos la transformación y la comercialización de productos agrícolas, el bienestar de los animales y la gestión de riesgos en la agricultura.*

En relación a la prioridad *P5 Promover la eficiencia de los recursos y apoyar la transición a una economía baja en carbono y resistente al cambio climático*, sobre todo se ha logrado reducir el consumo energético, seguido del consumo de agua, si bien estos logros no pueden cuantificarse de manera fehaciente, todas las inversiones realizadas en instalaciones nuevas, o en la mejora de las ya existentes, han supuesto, sin duda, una mejora en las repercusiones medioambientales que implica el uso de nuevos materiales (constructivos y de instalaciones técnicas), nuevos estilos constructivos y nuevas fuentes de energía.

En cuanto al efecto sobre el empleo comprobamos que con los proyectos ejecutados hasta el momento, se han creado un total de 56 empleos (62.5 % femenino) consolidado más de 228 empleos, de los cuales 116 son de mujeres y 112 de hombres, por prioridades y como cabría esperar, ha sido la de diversificación, esto es, las ayudas a inversiones para la creación y desarrollo de actividades no agrícolas, donde se ha conseguido mayor repercusión sobre el empleo, ya que el 61 % del empleo creado y consolidado han sido en este tipo de iniciativas, seguido con un 26 % por las iniciativas de desarrollo de nuestros municipios mediante la creación, mejora y ampliación de distinto tipo de infraestructuras, hay que tener en cuenta que dos de estas infraestructuras son centros socio sanitarios capaces de generar un importante número de empleo, especialmente femenino, por último las inversiones realizadas en industrias agroalimentarias han creado y consolidado un 13 % del total de empleo, debido, entre otros aspectos, al menor número de iniciativas desarrolladas en este ámbito.

Figura 45. Creación y consolidación de empleo según prioridades



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del GAL Mancha Júcar-Centro

INFORME ANUAL DE EJECUCIÓN 2021

Figura 46. Resumen indicadores. Objetivos

	P3	P4	P5					P6			Total
	3a	4a 4b 4c	5a	5b	5c	5d	5e	6a	6b	6c	
	Industria agroalimentaria cadena alimentaria	Biodiversidad, protección del suelo, calidad de agua	Ahorro de agua	Ahorro energético	Energías renovables	Reducir emisiones GEI	Captura carbono sumideros carbono	Diversificación económica, creación de empleo	Desarrollo local	TIC	
Nº total de proyectos	7	0	0	0	0	0	0	24	17	0	48
Nº total de proyectos productivos	7	0	0	0	0	0	0	24	0	0	31
Nº total de proyectos no productivos	0	0	0	0	0	0	0	0	17	0	17
GPT total de proyectos	177.578,4 €	0	0	0	0	0	0	709.487,6 €	1.435.613,1 €	0	2.322.679,0 €
GPT de proyectos productivos	177.578,4 €	0	0	0	0	0	0	709.487,6 €	0	0	887.066,0 €
GPT de proyectos no productivos	0	0	0	0	0	0	0	0	1.435.613,1 €	0	1.435.613,1 €
Nº proyectos en el ámbito agroalimentario	15	0	0	0	0	0	0	14	0		29
Nº proyectos de emprendimiento	8	0	0	0	0	0	0	33	0		41
Nº proyectos mejora servicios públicos	7	0	0	0	0	0	0	29	5		41
Nº proyectos mejora infraestructuras públicas	0	0	0	0	0	0	0	17	11		28
Total de proyectos	30	0	0	0	0	0	0	93	16		139
GPT proyectos en el ámbito agroalimentario	177.578,4 €	0	0	0	0	0	0	0	0		177.578,4 €
GPT proyectos emprendimiento	610.185,0	0	0	0	0	0	0	3.052.955,1 €	0		3.663.140,1 €
GPT proyectos mejora SS públicos	572.140,4	0	0	0	0	0	0	2.743.657,6 €	4.122.852,5 €		7.438.650,5 €
GPT proyectos mejora infraestructuras públicas	0	0	0	0	0	0	0	1.436.442,0	2.729.089,3 €		4.165.531,2 €
GPT del total de proyectos	1.359.903,8€	0	0	0	0	0	0	7.233.054,7 €	6.851.941,7 €		15.444.900,3 €
Nº de empleos a crear consolidar	37,07	0	0	0	0	0	0	172,14	75,05		284,259
Nº total de empleos	37,074	0	0	0	0	0	0	172,135	75,05		284,259

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del GAL Mancha Júcar-Centro.

INFORME ANUAL DE EJECUCIÓN 2021

Figura 47. Indicadores Comunes de Ejecución de la EDL GAL Mancha Júcar-Centro

INDICADORES DE EJECUCION		P3	P4	P5					P6			Total
		3a	4a 4b 4c	5a	5b	5c	5d	5e	6a	6b	6c	
		Industria agroalimentaria, cadena alimentaria	Biodiversidad, protección suelo, calidad de agua	Ahorro de agua	Ahorro energético	Energías renovables	Reducir emisiones GEI	Captura de carbono, sumidero carbono	Diversificación económica, creación de empleo	Desarrollo local	TIC	
Aspectos generales (Sin doble cómputo)	Nº total de proyectos	7	0	0	0	0	0	0	24	17	0	48
	Modernización empresas	0	0	0	0	0	0	0	24	0	0	24
	Ámbito agroalimentario	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7
	Mejora S.S. públicos	0	0	0	0	0	0	0	0	17	0	17
	GPT total de proyectos	177.578,42 €	0	0	0	0	0	0	709.487,56 €	1.435.613,06 €	0	2.322.679,04 €
	Modernización empresas	0	0	0	0	0	0	0	709.487,56 €	0	0	709.487,56 €
	Ámbito agroalimentario	177.578,42 €	0	0	0	0	0	0	0	0	0	177.578,42 €
	Mejora S.S. públicos	0	0	0	0	0	0	0	0	1.435.613,06 €	0	1.435.613,06 €
Orientación productiva (Sin doble cómputo)	Nº total de proyectos	7	0	0	0	0	0	0	24	17	0	48
	Productivos	7	0	0	0	0	0	0	24	0	0	31
	No productivos	0	0	0	0	0	0	0	0	17	0	17
	GPT total de proyectos	177.578,42 €	0	0	0	0	0	0	709.487,56 €	1.435.613,06 €	0	2.322.679,04 €
	Inversión de proyectos	572.140,39 €	0	0	0	0	0	0	2.317.652,56 €	2.478.692,14 €	0	5.368.485,09 €
	GPT proyectos productivos	177.578,42 €	0	0	0	0	0	0	709.487,56 €	0	0	887.065,98 €
	GPT proyectos no productivos	0	0	0	0	0	0	0	0	1.435.613,06 €	0	1.435.613,06 €
Objetivo LEADER (Sin doble cómputo)	Nº total de empleos consolidados	37,1	0	0	0	0	0	0	172,1	75,05	0	284,237
	Hombres ≤ 40 años	0	0	0	0	0	0	0	1	1,15	0	2,2
	Mujeres ≤ 40 años	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Hombres > 40 años	21,103	0	0	0	0	0	0	99,437	10,13	0	130,7
	Mujeres > 40 años	15,949	0	0	0	0	0	0	71,698	63,77	0	151,417

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del GAL Mancha Júcar-Centro.

6.4.2. Análisis detallado

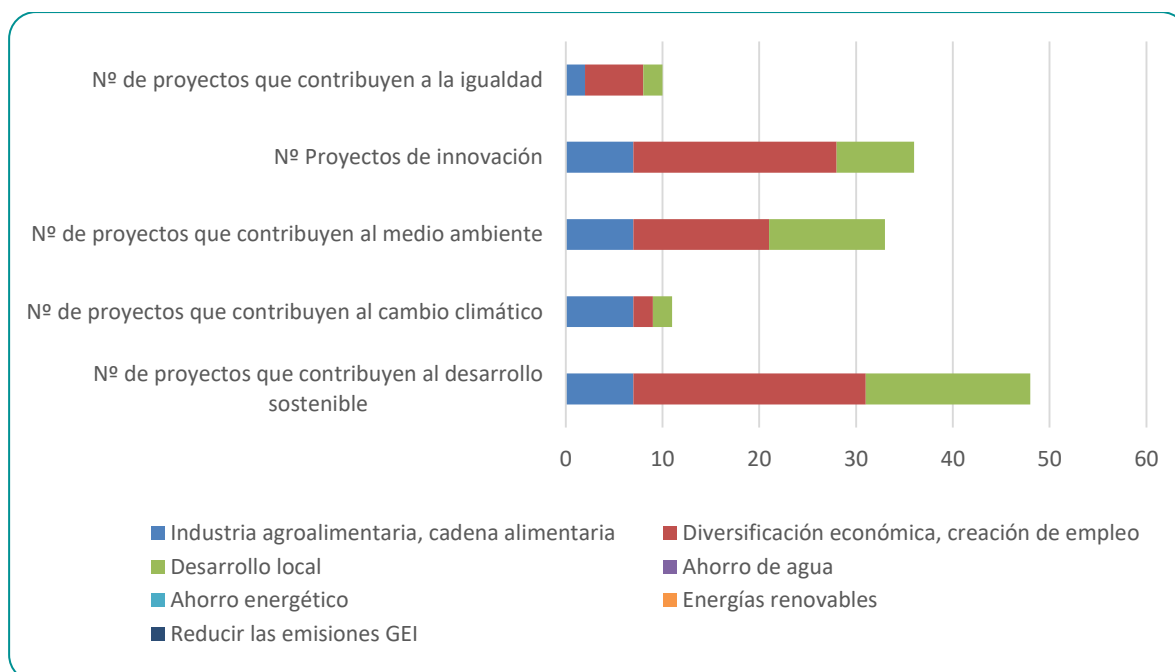
Dimensiones transversales

Es necesario tomar en consideración los objetivos transversales que se plantean con el programa, así como su contribución a la innovación, la mitigación y adaptación al cambio climático o a la igualdad, entendiendo que una misma iniciativa puede tener repercusiones en diferentes ámbitos.

En el caso de la EDL del GAL Mancha Júcar-Centro, todos los proyectos ejecutados a diciembre de 2021 indican en el desarrollo sostenible, ya que son iniciativas que, desde un punto de vista económico, social y medioambiental, son viables, coherentes y respetuosos con el territorio y tienen capacidad de generar efectos en términos de empleo y renta.

Por otro lado, la mayoría de los proyectos contribuyen a la mitigación del cambio climático y al medioambiente, especialmente los ejecutados para fomentar desarrollo local y la industria agroalimentaria. Las mejoras introducidas en las instalaciones y procesos clave, han logrado mayor eficiencia energética y reducción del consumo de agua y, en menor medida, estos proyectos han logrado reducir las emisiones contaminantes, o, en algún caso, han incorporado energías renovables.

Figura 48. Distribución de los proyectos que contribuyen a las dimensiones transversales



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del GAL Mancha Júcar-Centro

La siguiente dimensión a la que contribuyen los proyectos es a la innovación, destacando las iniciativas tendentes a modernizar la agroindustria mediante el desarrollo de nuevos productos, y

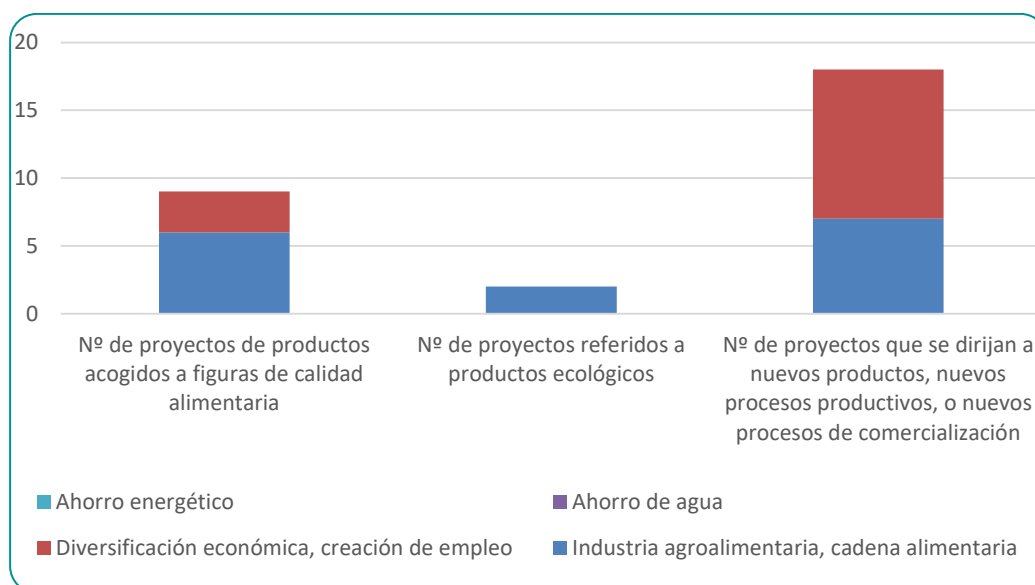
optimizando los procesos de producción y comercialización. Estos proyectos también han tenido un efecto importante en el ahorro energético. Sobre este tema intentaremos profundizar posteriormente cuando abordemos el tema de la evaluación de la estrategia de manera más específica, aunque como todos sabemos la contribución del enfoque LEADER a la innovación en un determinado territorio se produce desde ámbitos muy distintos al tratarse de una característica innata al propio enfoque.

Por último, los proyectos también han fomentado la igualdad. En este sentido, los datos de empleo han sido muy favorables para las mujeres, especialmente en proyectos de desarrollo local.

Proyectos del ámbito agroalimentario

A 31 de diciembre de 2021 los proyectos ejecutados en el ámbito agroalimentario han estado orientados al desarrollo de productos acogidos a figuras de calidad alimentaria (modernización de una bodega, y desarrollo de productos patentados derivado de la miel), al desarrollo de nuevos productos, nuevos procesos productivos o nuevos procesos de comercialización (fábrica de envasado de legumbres o quesería) y a los productos ecológicos (fábrica de pienso ecológico).

Figura 49. Proyectos en el ámbito agroalimentario



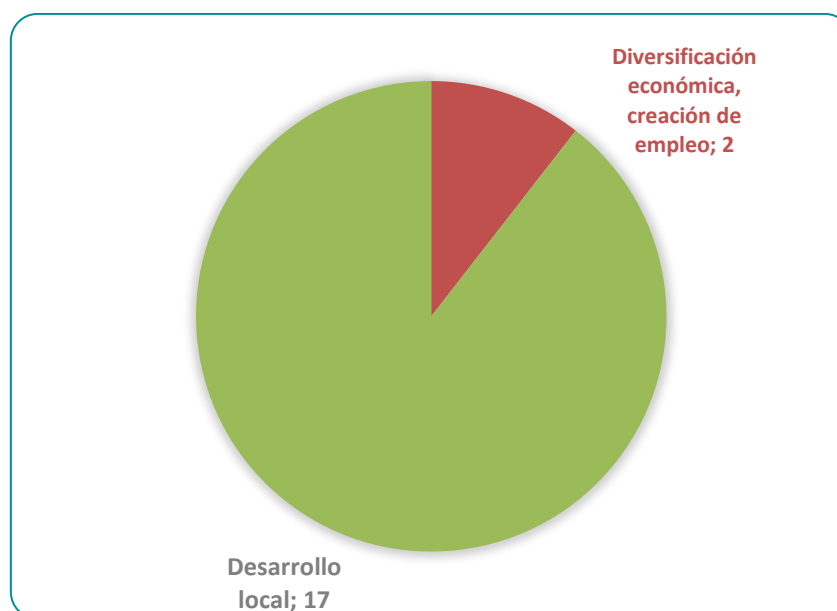
Fuente: Elaboración propia a partir de datos del GAL Mancha Júcar-Centro

Estos proyectos, además, han supuesto mejoras en sus procesos productivos que han repercutido en una mayor eficiencia energética y mejora en los consumos de agua, evitando repercusiones negativas en el medio ambiente.

Proyectos de sostenibilidad ambiental

Otro ámbito analizado son las iniciativas de sostenibilidad territorial, en la que todos los proyectos ejecutados han sido infraestructuras sostenibles para el desarrollo local, o la diversificación del tejido productivo comarcal.

Figura 50. Iniciativas de sostenibilidad territorial



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del GAL Mancha Júcar-Centro

Los proyectos ejecutados sobre todo los del ámbito del desarrollo territorial han tenido un fuerte impacto en el ahorro energético.

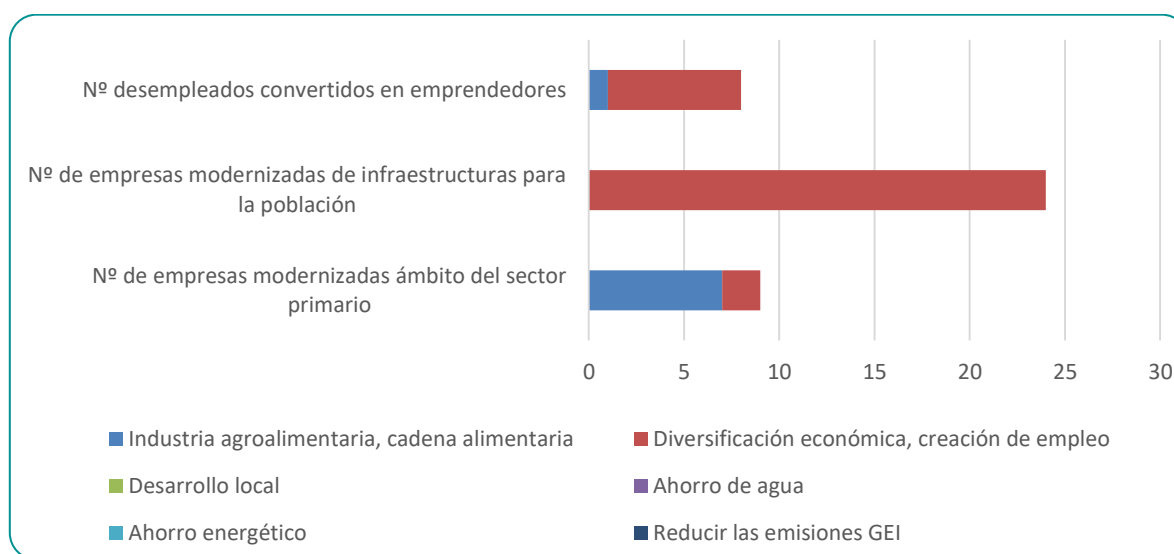
Proyectos de emprendimiento

El ámbito del emprendimiento encontramos los proyectos ejecutados en el marco de la Estrategia promovidos por agentes privados (empresas y personas emprendedoras autónomas).

Los proyectos que se han desarrollado, sobre todo ligadas en el sector de la industria agroalimentaria, y también las que han diversificado el tejido económico comarcal, han supuesto la modernización de las empresas, con sus consecuentes efectos en su productividad y competitividad, también resulta interesante destacar que 8 desempleados han emprendido, con nuestro programa, una nueva andadura empresarial, creando o asociándose a una empresa, y generando, de esta forma actividad y empleo en la Comarca. También hemos podido constatar que algunos de los promotores, capitalizando su prestación por desempleo han sido capaces de poner en marcha proyectos empresariales en sus propios municipios, incluso en aquellos más castigados por la despoblación

consiguiendo mantener abiertos comercios de proximidad y de servicios que iban a desaparecer o sencillamente no existían, como es el caso de una panadería y una empresa de tratamiento de imagen en Minaya. Otras iniciativas emprendedoras desarrollada hasta diciembre de 2021 ha supuesto paso de una persona desempleada menor de 25 años a iniciar una actividad como transportista en la empresa familiar, también encontramos tres personas que han creado un centro de entrenamiento persona, así como otro parado que, junto a su pareja, han sido capaces de abrir un nuevo supermercado.

Figura 51. Proyectos relacionados con el emprendimiento



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del GAL Mancha Júcar-Centro

Casi todos estos proyectos han logrado con las mejoras introducidas hacer un uso más eficiente de los recursos energéticos y los agroindustriales de sus consumos de agua. Además, en otros se han canalizado adecuadamente sus emisiones y vertidos, disminuyendo su impacto medioambiental. También se ha posibilitado la instalación por parte de algunos emprendedores de placas solares de autoconsumo.

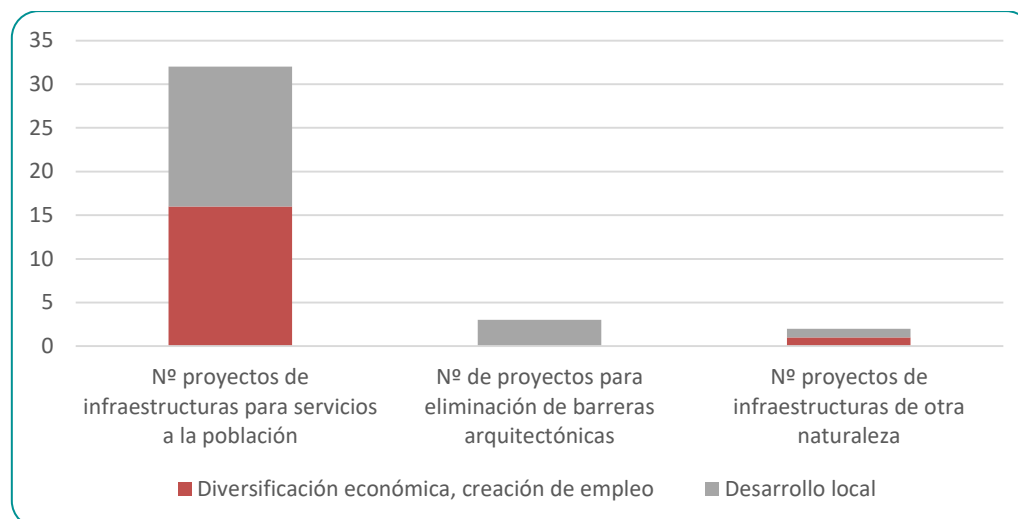
Infraestructuras

Los proyectos de desarrollo local promovidos por la administración pública y el movimiento asociativo han supuesto la creación o mejoras de infraestructuras. En total, a través de 16 proyectos de desarrollo local se han creado o adaptado diversas infraestructuras para servicios a la población, además de algunos proyectos de diversificación económica y creación de empleo que han servido para dotar a los municipios de pequeñas infraestructuras tan importantes como necesarias, es el caso del Tanatorio de Villalgordo del Júcar o la ampliación de nichos del cementerio de Barrax. También se atendieron iniciativas de distintos comercios y servicios de proximidad muy importantes para poder fijar población en nuestro entorno rural o de Proyectos Productivos Intermedios como los de la Fundación Nuestra Señora de Caridad de Villarrobledo o la Asociación de Parkinson de La Roda

que con sus inversiones están consiguiendo dotar de servicios residenciales y asistenciales a la población más dependiente de nuestra Comarca

Casi todos estos proyectos, además, han eliminado barreras arquitectónicas mejorando la accesibilidad (mejoras de accesibilidad en piscinas, residencia, pabellón, etc.), algunos han centrado su finalidad en cuestiones de movilidad como es el caso del Ayuntamiento de Barrax que con su proyecto de “Servicio de Apoyo a personas con movilidad reducida”, se adquirió un vehículo adaptado para el apoyo a la población dependiente del municipio.

Figura 52. Infraestructuras



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del GAL Mancha Júcar-Centro

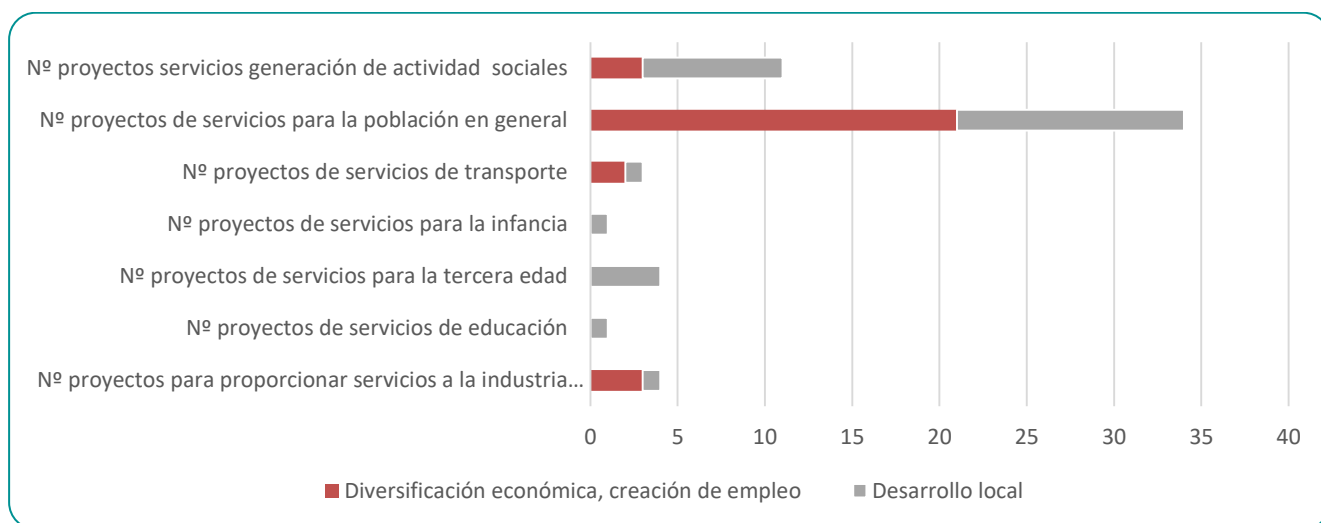
Con todos estos proyectos se ha mejora el consumo de energía, y además el nuevo tanatorio tiene un sistema de energía renovable.

Servicios

Los proyectos ejecutados en el marco de la EDL del GAL Mancha Júcar-Centro también han supuesto una importante mejora en los servicios comarcales, sobre todo en los servicios para la población en general (Tanatorio, Instalaciones recreativas y deportivas, Servicio de Limpieza diaria pública,...) y para el desarrollo de actividades sociales (centro de encuentro comunes, piscinas municipales,...), para la infancia y educativo (Escuela Infantil), para la tercera edad (ampliación de residencia de ancianos o servicio transporte de personas con movilidad reducida, por ejemplo).

También se ha mejora un servicio de transporte y otro de apoyo a la agroindustria, que contribuyen a la diversificación de la actividad del tejido económico local.

Figura 53. Proyectos relacionados con servicios



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del GAL Mancha Júcar-Centro

En cuanto a las nuevas plazas ofrecidas con los servicios creados, con los datos de que se dispone, encontraríamos 36 nuevos nichos en el cementerio de Barrax, 7 plazas de transporte para personas con movilidad reducida también en Barrax, las 13 nuevas plazas para mayores dependientes en la Residencia Ntra. Sra. de la Caridad de Villarrobledo, las 40 plazas previstas para el Centro de día de Parkinson de La Roda o las 60 plazas en el nuevo de la Escuela Infantil Lucas Blázquez de Villarrobledo.

Todos estos proyectos se han ejecutado buscando mejoras en el consumo energético, que contribuyen a combatir el cambio climático. Especialmente significativo es el proyecto de servicio a la agricultura, que además ha logrado eficiencias en el consumo de agua y reducir las emisiones contaminantes.

Innovación

Por último, los proyectos innovadores, como se ha analizado anteriormente, en la industria agroalimentaria se relacionan con mejoras de los sistemas productivos y de comercialización, en actividades no agrícolas la innovación se han referido a otros aspectos como la inexistencia o déficit de la actividad en el municipio o el aumento en el valor añadido de la iniciativa, respecto a lo que había antes. Se han contabilizado en este grupo proyectos como el del Tanatorio, el centro de entrenamiento deportivo personalizado o el servicio de limpieza viaria, por poner algunos ejemplos.

Los proyectos innovadores suponen a 31 de diciembre de 2021 un gasto público total de 1.570.814,01 €, esto es, el 67,64 % de lo certificado a promotores, logrando movilizar una inversión adicional de 3.965.056,93 €, por lo que por cada euro de gasto público que se invirtió en el territorio hasta 2021 en innovación se han producido una inversión inducida de 2,52 € en los ámbitos de la industria agroalimentaria, la diversificación económica y el desarrollo local.

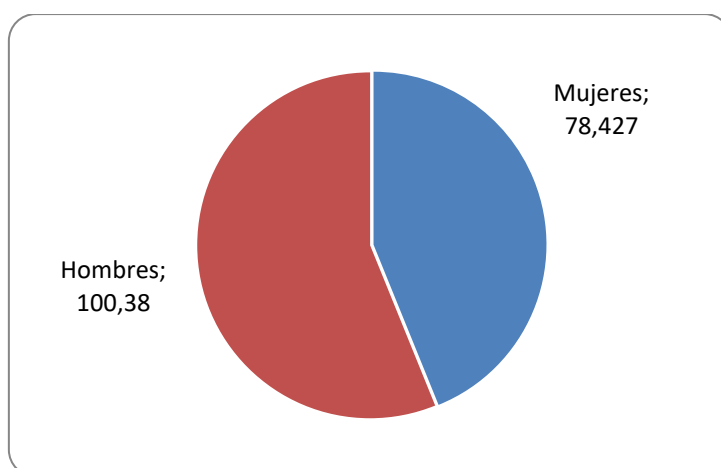
Figura 54. Gasto público en inversión de proyectos innovadores

	Industria agroalimentaria, cadena alimentaria	Diversificación económica, creación de empleo	Desarrollo local	Total
GPT de proyectos innovadores	177.578,42 €	535.761,76 €	857.473,83 €	1.570.814,01 €
Inversión de proyectos innovadores	572.140,39 €	1.816.524,59 €	1.576.391,95 €	3.965.056,93 €
Inversión inducida	3,22 €	3,39 €	1,84 €	2,52 €

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del GAL Mancha Júcar-Centro

La repercusión sobre los niveles de empleo de los proyectos innovadores también ha sido importante ya que se han creado y consolidado más de 220 empleos, lo que supone prácticamente el 78 % del total de empleo creado o consolidado desde el inicio.

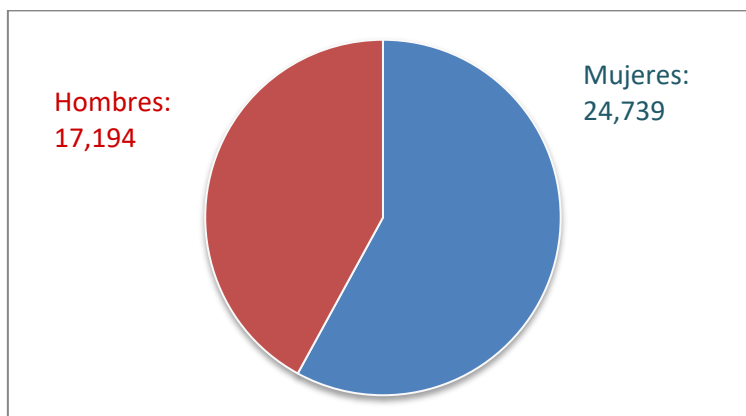
Figura 55.1. Empleo CONSOLIDADO por proyectos innovadores CERTIFICADOS a 31 de diciembre de 2021



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del GAL Mancha Júcar-Centro

En la gráfica anterior observamos la distribución por sexos el **empleo consolidado** hasta el momento, con un mayor número de hombres y en la siguiente el **empleo creado** en el que las mujeres han superado a los hombres.

Figura 55.2. Empleo CREADO por proyectos innovadores CERTIFICADOS a 31 de diciembre de 2021



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del GAL Mancha Júcar-Centro

Figura 56. Indicadores Comunes de Ejecución de la EDL GAL Mancha Júcar-Centro

INDICADORES DE EJECUCION		P3	P4	P5					P6			Total
		3a	4a 4b 4c	5a	5b	5c	5d	5e	6a	6b	6c	
		Industria agroalimentaria, cadena alimentaria	Biodiversidad, protección suelo, calidad de agua	Ahorro de agua	Ahorro energético	Energías renovables	Reducir emisiones GEI	Captura de carbono, sumideros carbono	Diversificación económica, creación de empleo	Desarrollo local	TIC	
Objetivos transversales	Nº Proyectos innovación	7	0	0	0	0	0	0	21	8	0	36
	Nº Proyectos climático	7	0	0	0	0	0	0	2	2	0	11
	Nº Proyectos medio amb.	7	0	0	0	0	0	0	14	12	0	33
	Nº Proyectos igualdad	2	0	0	0	0	0	0	6	2	0	10
	Nº Proyectos D. sostenible	7	0	0	0	0	0	0	24	17	0	48
	GPT innovación	177.578,42€	0	0	0	0	0	0	541.990,85 €	857.473,83 €	0	1.577.043,10 €
	GPT cambio climático	177.578,42€	0	0	0	0	0	0	68.702,69 €	278.315,83 €	0	524.596,94 €
	GPT medio ambiente	177.578,42€	0	0	0	0	0	0	437.575,23 €	1.261.348,49€	0	1.876.502,14 €
	GPT igualdad	36.337,54 €	0	0	0	0	0	0	144.333,62 €	126.829,46 €	0	307.500,62 €
	GPT Desarrollo sostenible	177.578,42€	0	0	0	0	0	0	709.487,56 €	1.435.613,06€	0	2.322.679,04 €
Proyectos I ámbito Agro-alimentario	Nº Proyectos productos de calidad alimentaria	6	0	0	0	0	0	0	3	0	0	9
	Nº Proyectos productos ecológicos	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
	Nº Proyectos nuevos productos, procesos, comercialización	7	0	0	0	0	0	0	11	1	0	19
Iniciativas de sostenibilidad territorial	Nº infraestructuras sostenibles realizadas	0	0	0	0	0	0	0	2	17	0	19
Emprendi-miento	Nº empresas sector primario	7	0	0	0	0	0	0	2	0	0	9
	Nº empresas infraestructuras población	0	0	0	0	0	0	0	24	0	0	24
	Nº desempleados en emprendedores	1	0	0	0	0	0	0	7	0	0	8

INDICADORES DE EJECUCION		P3	P4	P5					P6			Total
		3a	4a 4b 4c	5a	5b	5c	5d	5e	6a	6b	6c	
		Industria agroalimentaria cadena alimentaria	Biodiversidad protección suelo, calidad de agua	Ahorro agua	Ahorro energético	Energías renovables	Reducir emisiones GEI	Captura de carbono, sumidero carbono	Diversificación económica, creación de empleo	Desarrollo local	TIC	
Infraestructuras	Nº Pyto. de infraestructuras para servicios a la población	0	0	0	0	0	0	0	16	16	0	32
	Nº Pyto. para eliminación de barreras arquitectónicas	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3
	Nº Pyto. de infraestructuras de otra naturaleza	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	2
Servicios	Nº Pyto.SS industria agroalimentaria	7	0	0	0	0	0	0	3	1	0	11
	Nº Pyto. servicios educación	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
	Nº Pyto. servicios 3era edad	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	4
	Nº Pyto. servicios infancia	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
	Nº Pyto. servicios transporte	0	0	0	0	0	0	0	2	1	0	3
	Nº Pyto. servicios población	0	0	0	0	0	0	0	21	13	0	34
	Nº Pyto. generación actividad social	0	0	0	0	0	0	0	3	8	0	11
	Nº plazas por servicio creado	0	0	0	0	0	0	0	0	266		266
	Población que puede beneficiarse del servicio	48.367	0	0	0	0	0	0	142.314	172.541	0	363.222
Innovación	Nº de proyectos innovadores	7	0	0	0	0	0	0	19	8	0	34
	GPT de proyectos innovadores	177.578,40€	0	0	0	0	0	0	541.990,9 €	857.473,8 €	0	1.577.043,1 €
	Inversión de proyectos innovadores	572.140,40€	0	0	0	0	0	0	1.816.524,6 €	1.576.392,0 €	0	3.965.056,9 €
	Nº de empleo generados por los proyectos innovadores	37.07	0	0	0	0	0	0	158,46	25,96	0	221,49

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del GAL Mancha Júcar-Centro.

6.5. Recomendaciones del Análisis de Ejecución

Del análisis de ejecución se extraen las siguientes recomendaciones:



- Poner en valor el papel de la población de Mancha Júcar-Centro como principal elemento dinamizador del territorio.
- Incidir sobre las dos áreas prioritarias que no muestran ningún tipo de ejecución: la 1.1.2. Formación no agraria y la 7.6.1. Mantenimiento, recuperación y rehabilitación del patrimonio rural.
- Incidir en la realización de proyectos de cooperación con otros grupos.
- Incidir en proyectos de dinamización comarcal
- Incidir en la colaboración público - privada

7. EVALUACIÓN

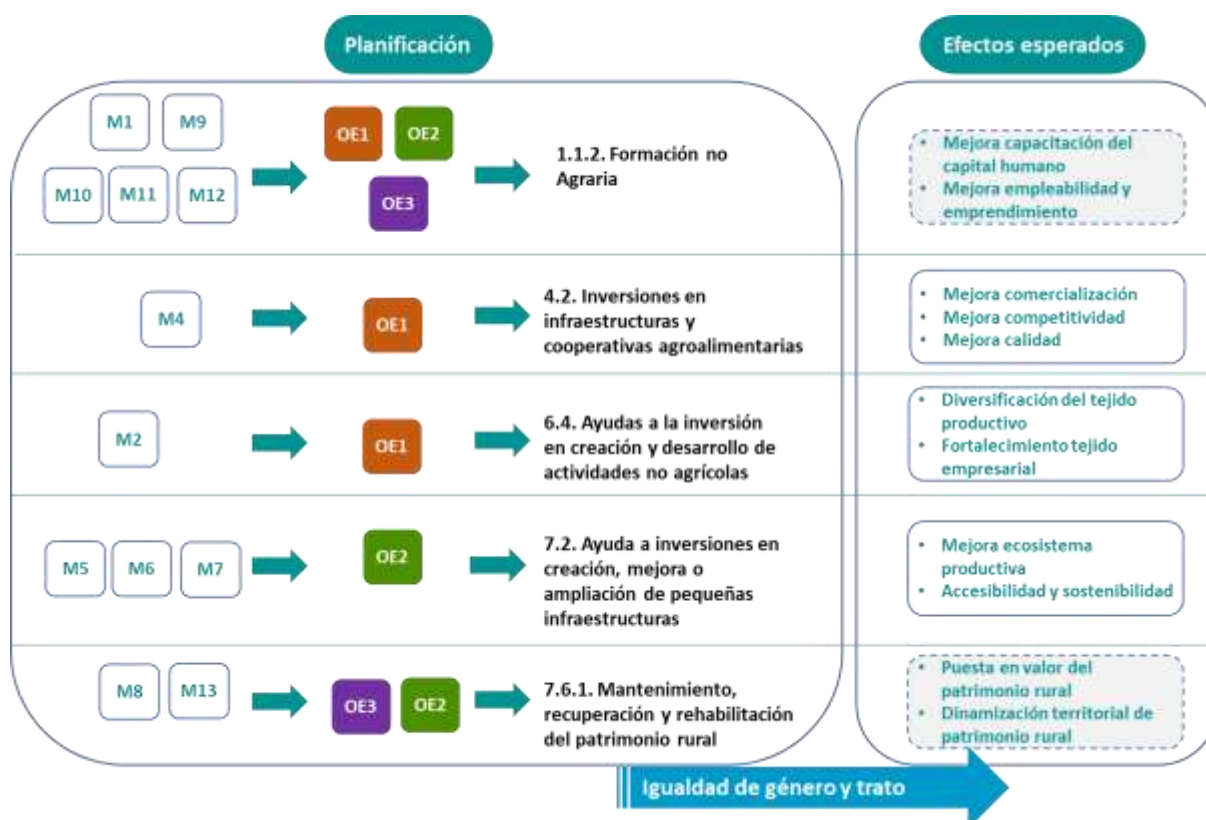
Para la evaluación de los resultados de la aplicación de la EDL del GAL, se construye un modelo relacional que permite vincular, siguiendo la lógica de la planificación, la ejecución de los proyectos a los efectos esperados en el territorio.

Además del análisis de la información registral para la evaluación se han visitados algunos de los proyectos cofinanciados, y se ha mantenido una entrevista con las personas beneficiarias o responsables de su ejecución.

Para construir el modelo partiremos de las **preguntas de evaluación**, y en función de las medidas que se han ejecutado, se indaga sobre los efectos en el territorio.

Hay que tener en cuenta que en la realidad no se produce esta linealidad de la cadena causa-efecto, sino que hay sinergias y efectos que complementan, o reducen, el logro de los objetivos o su intensidad.

Figura 57. Modelo relacional de evaluación



Fuente: Elaboración propia.

En este momento del periodo de programación, hay que considerar este ejercicio de evaluación de carácter cualitativo, ya que será en un momento ex post cuando se pueda medir el impacto que realmente la EDL ha tenido en las variables que se presentida transformar en la comarca.

Además, al no haberse ejecutado acciones en todos los ejes, y haber sinergias entre todas las líneas de actuación planificadas que refuerza los efectos esperados, no se han podido producir los impactos deseados en las diferentes variables en las que se detectaron las necesidades de mejora en la Comarca.

En este sentido, no se ha desarrollado completamente ninguna acción tendente al logro del objetivo específico *Poner en valor el papel de la población de La Mancha Júcar-Centro como principal elemento dinamizador del territorio*, que tiene un efecto transversal sobre el resto de las medidas.

Por este motivo, se realiza una primera aproximación a la evaluación de resultados solo de las tres áreas en las que se han ejecutado proyectos durante este periodo.

La escala cualitativa de valoración del logro será la siguiente:

 **Efecto Alto:** los proyectos logran sus objetivos y tienen incidencia en el territorio.

 **Efecto Medio:** los proyectos logran sus objetivos, pero no tienen incidencia en el territorio.

 **Efecto Bajo:** los proyectos no logran sus objetivos y no tienen incidencia en el territorio.

7.1. Efectos de la Inversiones en infraestructuras y cooperativas agroalimentarias.

Para valorar los resultados logrados con la ejecución de los proyectos certificados que inciden en este ámbito, seguiremos el siguiente esquema de valoración:

Objetivos Específicos	Preguntas de evaluación	Efectos esperados	Valoración
OE1. Fomentar la creación y el desarrollo de empresas hacia nuevos nichos de actividad y mercado como fuente de riqueza y empleo para la comarca	¿Las intervenciones han contribuido a mejorar la competitividad de los productores primarios integrándolos en la cadena agroalimentaria a través de regímenes de calidad, añadiendo valor a los productos agrícolas, promocionando los mercados locales y los circuitos de distribución cortos?	Mejora comercialización	
	¿Se innova en los productos, procesos de fabricación, mejorando la posición competitiva de las empresas agroalimentarias?	Mejora competitividad	
	¿Las intervenciones han apoyado la mejora de la gestión del agua?	Mejora calidad e innovación	
	¿Las intervenciones han contribuido a lograr un uso más eficiente de la energía en la agricultura y en la transformación de alimentos?	Sostenibilidad y mitigación cambio climático	

Nota: El valor marcado en naranja es por el bajo efecto de los proyectos en la gestión del agua en el territorio.

En el marco de esta prioridad se han ejecutado en 2021 un proyecto:

- CHAMPIÑONES MEGÍAS, S.L.: **Adquisición de maquinaria envasado de champiñón.**

Ficha del proyecto

Champiñones Megías, S.L.: ADQUISICIÓN DE MAQUINARIA PARA DIVERSIFICAR LINEA DE PRODUCTOS				
Promotores	Mujeres: 2		Hombres: 2	
Empleo	Creados: 0,91	Mujeres: 0,45 de + 25 Hombres: 0,46 de +25	Consolidados: 7,4	Mujeres: 2,00 Edad: +25 Hombres: 5,40 Edad: +25
Breve Descripción	El proyecto consiste en la ampliación de una empresa familiar dedicada desde hace 25 años al envasado y comercialización de champiñón en la localidad de Villalgordo del Júcar, con la adquisición de un grupo de llenado y cerrado para envases de champiñón. La entidad promotora es una S.L. compuesta por cuatro socios, dos hombres y dos mujeres con el 25 % de las acciones cada uno. La empresa se fundó en 1997 bajo la forma de Comunidad de Bienes, en 2001 constituye la sociedad y durante estos años ha ido creciendo en la elaboración y envasado de champiñón.			
Mejoras logradas	Mejora comercialización (más ventas, nuevos mercados) Los nuevos envases posibilitarán la venta en otros canales de comercialización ya que la situación pandémica está afectando a sectores como el hostelero principal consumidor de sus productos, con esta inversión pretenden llegar a otros establecimientos como tiendas, supermercados,... Mejora competitividad La puesta en marcha de esta iniciativa lleva implícita la búsqueda de nuevos canales de comercialización, distribución y venta. Mejora calidad: El champiñón de esta localidad Comarcal goza de una calidad reputada, la inversión conseguirá adecuar su envasado a las demandas del mercado.			
Innovación del proyecto	Producto:	Proceso:	Comercialización: X	
Impacto en el medio ambiente	Sostenibilidad: ☐ Agua ☐ Energía renovable		Mitigación Cambio climático ☐ Reducción emisiones/vertidos ☒ Eficiencia energética	
Satisfacción con la ayuda recibida	Los promotores han expresado su satisfacción tanto con la ayuda como con su tramitación.			
Sinergia con otros proyectos				

Imágenes de la ampliación realizada



Fuente Visita fin de inversión

7.2. Ayudas a la inversión en creación y desarrollo de actividades no agrícolas.

Para valorar los resultados logrados con la ejecución de los proyectos que inciden en este ámbito seguiremos el siguiente esquema de valoración:

Objetivos Específicos	Preguntas de evaluación	Efectos esperados	Valoración
OE1. Fomentar la creación y el desarrollo de empresas hacia nuevos nichos de actividad y mercado como fuente de riqueza y empleo para la comarca	¿Las intervenciones han apoyado la diversificación, la creación y el desarrollo de pequeñas empresas y la creación de empleo?	Diversificación del tejido productivo	
	Las intervenciones han apoyado el desarrollo local en las zonas rurales	Fortalecimiento tejido empresarial	
	Las intervenciones han contribuido a lograr un uso más eficiente de la energía, agua y a la reducción de emisiones	Sostenibilidad y mitigación cambio climático	

En el marco de esta prioridad se han desarrollado en 2021 diez proyectos:

- MARÍA ÁNGELES BARRAJÓN JÁVEA: **Mejora de la cadena productiva en panadería.**
- HERMANOS ANDRÉS GARCÍA, S.L.: **Mejora de la cadena productiva de empresa de muebles.**
- DULCES MONTOMAR, S.L.U.: **Traslado de empresa de distribución de alimentos.**
- SUMINISTRO FERCOGAL MINAYA, S.L.L.: **Reforma y acondicionamiento de ferretería industrial.**
- CAFÉ BAR RESTAURANTE LOS CHOPOS, S.L.: **Rehabilitación de comedor e instalación fotovoltaica de autoconsumo.**
- ALBACOSTURA COOPERATIVA DE CASTILLA-LA MANCHA: **Creación de cooperativa de costura.**
- MARTÍN JOSÉ MORENO LÓPEZ: **Creación de empresa de mudanzas.**
- DAVID BELMONTE LÓPEZ: **Ampliación y mejora de carnicería tradicional.**
- AMBUEMERGENCIAS, S.L.: **Transporte sanitario y auto-taxi.**
- GRUPO ALIMENTARIO JAVIER Y ADRIAN, S.L.: **Creación de supermercado Charter.**

María Ángeles Barrajón Jávea: Mejora en cadena productiva en panadería

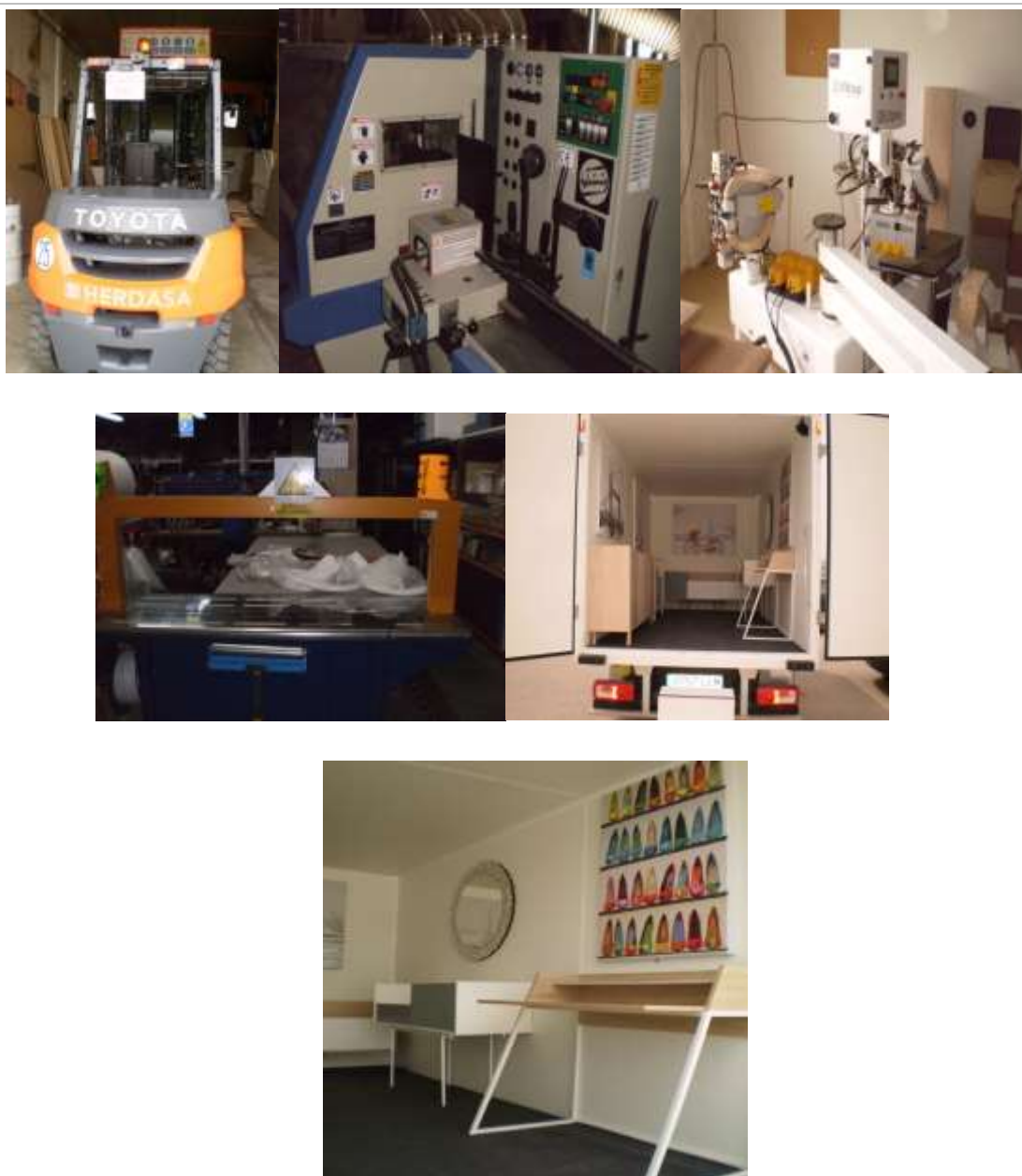
Promotores	Mujeres: 1	Hombres: 0
Empleo	Creados: Mujeres: 0 Edad: Hombres: 0 Edad:	Consolidados: Mujeres: 1 Edad: +25 Hombres: 0 Edad:
Breve Descripción	El proyecto en la adquisición de 2 armarios de fermentación, un TPV para la mejora en la gestión de ventas con impresora y una balanza automática y 36 tablas de acero inoxidable.	
Mejoras logradas	Diversificación: La promotora fue beneficiaria de otra ayuda anterior LEADER para la puesta en marcha de esta panadería que había cesado su actividad por jubilación de la anterior propietaria, hasta el momento va mejorando sus cifras de negocio en este servicio de proximidad tan esencial en nuestras zonas rurales. Fortalecimiento tejido empresarial: En la trayectoria de la promotora podemos observar que tras la puesta en marcha de esta panadería con el expediente certificado en 2019 se ha incrementado la facturación, consolidándose en el tejido productivo local.	
Innovación del proyecto	Producto:	Proceso: X
Impacto en el medio ambiente	Sostenibilidad: ☐ Agua ☐ Energía renovable	Mitigación Cambio climático ☐ Reducción emisiones/vertidos ☒ Eficiencia energética
Satisfacción con la ayuda recibida	La empresa declara su satisfacción con la ayuda recibida y con su tramitación.	
Sinergia con otros proyectos	Es importante para municipios como Minaya que están afectados por la despoblación, contar con esta y otras-os promotoras locales que puedan proporcionar a estos municipio una serie de servicios básicos como puede ser este.	

Imágenes de algunas inversiones realizadas


Fuente: Visita fin de inversión.

Hermanos Andrés García, S.A.: Mejoras en la capacidad productiva de empresa de muebles.

Promotores	Mujeres: 2		Hombres: 3	
Empleo	Creados:	Mujeres: Edad: Hombres: 1 Edad: - 25	Consolidados:	Mujeres: Edad: Hombres: 1 Edad: +25
Breve Descripción	El proyecto consiste en la adquisición de nueva maquinaria, en concreto se adquiere una carretilla elevadora, una moldurera, una chapadora de cantos redondos, una flejadora automática y un camión expositor. La maquinaria adquirida cumple distintos fines la carretilla hará más fácil y cómodo la movilización y almacenaje de sus tableros, con el resto de maquinaria se consigue ganar en tiempo y seguridad en los trabajos de realizar molduras, además con la chapadora (novedosa en el sector) abre muchas posibilidades de personalización del mueble que se produzca, la flejadora permitirá un mejor y más eficiente embalaje del producto final. El camión expositor está resultando una herramienta esencial en el refuerzo de la actividad comercial de la empresa.			
Mejoras logradas	Diversificación: Con las inversiones realizadas se ponen las bases para seguir diversificado la actividad de la empresa, ligada desde siempre al pequeño mueble auxiliar y abriéndose ahora a muebles más personales, mejor acabados y de mayor calidad.			
	Fortalecimiento tejido empresarial: Esta empresa, referente en el municipio de Barrax, sigue creciendo y fortaleciéndose, prueba de ella son los tres expedientes de inversión tramitados con el GAL y el paulatino incremento en sus niveles de empleo muy importantes para el municipio			
Innovación del proyecto	Producto: X		Proceso: X	Comercialización: X
Impacto en el medio ambiente	Sostenibilidad: ☐ Agua ☐ Energía renovable		Mitigación Cambio climático ☐ Reducción emisiones/vertidos ☒ Eficiencia energética	
Satisfacción con la ayuda recibida	Los promotores han expresado su satisfacción tanto con la ayuda como con su tramitación. Prueba de ello es la buena relación mantenida en la tramitación de los 3 expedientes con que cuenta en este periodo.			
Sinergia con otros proyectos				
Imágenes de las inversiones realizadas				



Fuente: Visita fin de inversión.

Dulces Montomar, S.L.U.: Traslado de empresa de distribución de alimentos.

Promotores	Mujeres:		Hombres: 1	
Empleo	Creados: 1	Mujeres: Edad: Hombres: 1 Edad:+25	Consolidados: 5	Mujeres: Edad: Hombres: 5 Edad: +25
Breve Descripción	El expediente de inversión consistió en la construcción de una nave almacén de gestión de mercancías sobre un solar rectangular de 1.500 m², la edificación es de una sola planta, con zona de carga y descarga, una zona de almacén y manipulación de productos, el resto del espacio edificado corresponde a oficinas y atención al público, resultando un total de superficie construida de 970 m². El promotor ha participado desde el inicio de la actividad, junto a su padre, de esta empresa familiar de distribución de productos alimenticios, hace diez años, tras la jubilación de los padres la empresa está a cargo del promotor bajo la forma de sociedad limitada unipersonal, con esta inversión se traslada desde el municipio conquense de Casas de Fernando Alonso a nuestra Comarca, al municipio de Minaya centralizando aquí su actividad y dotándose de unas instalaciones adecuadas.			
Mejoras logradas	Diversificación: Con este proyecto se consigue contar con unas instalaciones para el desarrollo de su actividad de forma más organizada posibilitando ampliar su segmento de mercado y mejorar el servicio que prestan, de aprovisionamiento de productos, en muchos casos de primera necesidad.			
	Fortalecimiento tejido empresarial: El apoyo a actuaciones de este tipo supone el fortalecimiento de la actividad de suministro a establecimientos como tiendas de barrio, hostelería, piezas muy importantes en la actividad comercial de nuestros municipios.			
Innovación del proyecto	Producto:	Proceso: X		Comercialización: X
Impacto en el medio ambiente	Sostenibilidad: ☐ Agua ☐ Energía renovable		Mitigación Cambio climático ☐ Reducción emisiones/vertidos ☒ Eficiencia energética	
Satisfacción con la ayuda recibida	El promotor ha expresado su satisfacción tanto con la ayuda como con su tramitación.			
Sinergia con otros proyectos				
Imágenes de algunas inversiones realizadas				

Imágenes de algunas inversiones realizadas



Fuente: Visita fin de inversión.

Suministros Fercogal Minaya, S.L.L.: Reforma y acondicionamiento de Ferretería Industrial.					
Promotores	Mujeres: 2		Hombres:		
Empleo	Creados: 0	Mujeres: Hombres:	Edad: Edad:	Consolidados: 2	Mujeres: 2 +25 Hombres: Edad:
Breve Descripción	Con este proyecto, consistente en la reforma y acondicionamiento de un almacén de materiales de construcción para la ampliación de una ferretería industrial en el municipio de Minaya, se dota a la empresa de unos espacios idóneos para la exposición de sus productos, su almacenamiento y la atención al público con una mayor variedad de productos. Aprovechando la ubicación del municipio de Minaya, intentan convertir su establecimiento como referencia en el importante número de núcleos de población limítrofes más pequeños que no disponen de este tipo de comercio, relacionado con la construcción o el menaje de hogar, son 8 de estos municipios los que se encuentran a menos de 20 km. de distancia de esta localidad de nuestra Comarca.				
Mejoras logradas	Diversificación: Las promotoras, han ampliado los productos que ofertan en sus instalaciones, como son los materiales y artículos de construcción, saneamientos, así como estufas de pelets y sus derivados.				
	Fortalecimiento tejido empresarial: La empresa, conformada en 2017 pretende, animada por las buenas cifras de negocio de los últimos ejercicios, consolidar su actividad y darle una imagen más actual y funcional, contando con una mayor gama de productos y con un servicio de atención directo personalizado y rápido.				
Innovación del proyecto	Producto: X		Proceso:		Comercialización: X
Impacto en el medio ambiente	Sostenibilidad: ☐ Agua ☐ Energía renovable		Mitigación Cambio climático ☐ Reducción emisiones/vertidos ☒ Eficiencia energética		
Satisfacción con la ayuda recibida	La empresa está muy satisfecha con la ayuda del GAL Mancha Júcar Centro, sobre todo destacan la gestión y cercanía personal de las personas que lo conforman.				
Sinergia con otros proyectos					

Imágenes de algunas inversiones realizadas



Fuente: Visita fin de inversión.

Café Bar Restaurante Los Chopos, S.L.: Rehabilitación de comedor e instalación fotovoltaica de autoconsumo.

Promotores	Mujeres: 1	Hombres: 4
Empleo	Creados: 0	Mujeres: Edad: Hombres: Edad: Consolidados: 16,77 Mujeres: 9,72 Edad: +25 Hombres: 7,05 Edad: +25
Breve Descripción	La inversión consistió en el acondicionamiento de la primera planta del restaurante para crear un espacio alternativo que posibilite dar servicio de comidas de grupos, o negocio de negocios, con una capacidad de unas 100 personas, ofreciendo mayor privacidad que en otras salas del local y mejorando la calidad del servicio que ofrecen. Por otro lado se instaló un sistema fotovoltaico de auto consumo de energía eléctrica, con que abastecer buena parte de las necesidades del restaurante, las cámaras de frío, el sistemas de refrigeración, la iluminación y la calefacción contarán con un sistema de energía renovable que posibilitará un importante ahorro de consumo energético externo.	
Mejoras logradas	Diversificación: La empresa, en cierto motivado por las situación de pandemia, pretende contar con un espacio dentro del restaurante para poder dar servicios a grupos, familias, así como a empresas que quieran una mayor intimidad para sus eventos, reuniones o comidas. Fortalecimiento tejido empresarial: La iniciativa planteada supone llegar a más tipos de clientes, anteriormente no podían plantearse ofrecer servicios de restauración para celebraciones familiares, comidas de empresa o de grupos, algunos de los cuales llegan al establecimiento de manera ocasional, como en el caso de viajeros de líneas de autobuses que necesitan un servicio ágil y rápido, aspectos estos que se cubren con este nuevo espacio.	
Innovación del proyecto	Producto:	Proceso: X Comercialización: X
Impacto en el medio ambiente	Sostenibilidad: ☐ Agua ☒ Energía renovable	Mitigación Cambio climático ☐ Reducción emisiones/vertidos ☒ Eficiencia energética
Satisfacción con la ayuda recibida	El promotor ha expresado su satisfacción tanto por la ayuda como con su tramitación.	
Sinergia con otros proyectos		

Imágenes de algunas inversiones realizadas


Fuente: Visita fin de inversión.

Albacostura Soc. Coop. CLMA.: Creación cooperativa de costura					
Promotores	Mujeres: 3			Hombres:	
Empleo	Creados: 9	Mujeres: 9	Edad: +25	Consolidados:	Mujeres: Edad: Hombres: Edad:
Breve Descripción	El proyecto consistió en la creación de una cooperativa sin ánimo de lucro para la integración social y laboral de sus socias, en su mayoría mujeres desempleadas de larga duración y mayores de 45 años. La cooperativa está sirviendo para poder desarrollar una actividad en unas condiciones óptimas y con las que podrán conciliar su vida familiar con un trabajo. Por la situación económica de las socias y para poder desarrollar la actividad en el sector textil se certifica la compra de 9 máquinas de coser y 2 ordenadores portátiles que servirán para la gestión de la actividad				
Mejoras logradas	Diversificación: El tiempo de pandemia posibilita la creación de asociaciones de distinta índole, consiguiendo desarrollar proyectos en momentos difíciles, muchas de las cooperativistas han estado trabajando en la confección de material de protección en la pandemia participando en el grupo de trabajo denominado "Epis Solidarios", que ha sido el germen de esta iniciativa.				
	Fortalecimiento tejido empresarial: Apoyando promotores con ideas innovadoras, incrementando los servicios a la población.				
Innovación del proyecto	Producto:	Proceso: X		Comercialización:	
Impacto en el medio ambiente	Sostenibilidad: ☐ Agua ☐ Energía renovable			Mitigación Cambio climático ☐ Reducción emisiones/vertidos ☐ Eficiencia energética	
Satisfacción con la ayuda recibida	Las socias se han sentido satisfechas con la ayuda recibida y nos han abierto las puertas de sus casas para enseñarnos sus lugares de trabajo.				
Sinergia con otros proyectos					
Imágenes de algunas inversiones realizadas					
					

Fuente: Visita fin de inversión.

Martín José Moreno López: Creación de empresa de mudanzas.

Promotores	Mujeres:	Hombres: 1
Empleo	Creados: Mujeres: Edad: +25 Hombres: 1 Edad: +25	Consolidados: Mujeres: Edad: +25 Hombres: Edad: +25
Breve Descripción	Se ha creado, mediante esta iniciativa, una empresa de mudanzas ubicada en el municipio de Tarazona de la Mancha, el promotor con una trayectoria de más de 15 años en el sector del transporte por cuenta ajena y fundamentalmente de muebles a emprendido esta actividad de manera autónoma mediante la adquisición de un vehículo para tal fin, con clasificación C ó ECO.	
Mejoras logradas	Diversificación: Se trata de un servicio, una actividad no existente en el municipio y que gracias a la iniciativa de este emprendedor podrán disfrutar en la localidad.	
	Fortalecimiento tejido empresarial: Con esta iniciativa se ha conseguido la creación de una nueva actividad en el municipio, incorporándose el promotor al tejido productivo local.	
Innovación del proyecto	Producto: X	Proceso:
	Comercialización:	
Impacto en el medio ambiente	Sostenibilidad: ☐ Agua ☐ Energía renovable	Mitigación Cambio climático ☒ Reducción emisiones/vertidos ☐ Eficiencia energética
Satisfacción con la ayuda recibida	El promotor ha transmitido estar complacido con la ayuda y el trato recibido.	
Sinergia con otros proyectos		

Imágenes de algunas inversiones realizadas



Fuente: Visita fin de inversión.

David Belmonte: Ampliación y mejora de carnicería tradicional.				
Promotores	Mujeres:		Hombres: 1	
Empleo	Creados:	Mujeres: Edad:	Consolidados:	Mujeres: 1,25 Edad: +25 Hombres: 1 Edad: +25
Breve Descripción	El proyecto ha propiciado la mejora de la zona de exposición y despacho de los productos de su carnicería, para lo que se ha instalado una vitrina con tres unidades independientes y herméticas para el servicio que vienen prestando, ampliando la zona destinada a carnes y embutidos e incluyendo una nueva sección de comida para llevar al haber detectado un nicho de negocio en este sentido, también de alguna forma motivado por la situación sanitaria que estamos viviendo. La mejoras se han completado con la adquisición de dos balanzas digitales y el cambio de la iluminación por led.			
Mejoras logradas	Diversificación: El promotor está ofertando comida para llevar dentro de los productos ofertados en su carnicería, con buena aceptación.			
	Fortalecimiento tejido empresarial: Este promotor con una amplia trayectoria profesional decide en 2003 crear su propio negocio que continúa desarrollando, actualmente cuenta a su cargo con tres trabajadoras, madres de familia numerosa, que con relaciones contractuales de carácter indefinido a jornada parcial, pueden conciliar.			
Innovación del proyecto	Producto: X	Proceso:		Comercialización:
Impacto en el medio ambiente	Sostenibilidad: ☐ Agua ☐ Energía renovable		Mitigación Cambio climático ☐ Reducción emisiones/vertidos ☒ Eficiencia energética	
Satisfacción con la ayuda recibida	El promotor en todo momento estuvo participativo y satisfecho tanto con la ayuda como con su tramitación.			
Sinergia con otros proyectos				
Imágenes de algunas inversiones realizadas				
				

Fuente: Visita fin de inversión.

Ambuemergencias, S.L.: Transporte sanitario y autotaxi					
Promotores	Mujeres:		Hombres: 2		
Empleo	Creados: 1	Mujeres: Edad: Hombres: 1 Edad: +25	Consolidados: 2	Mujeres: Edad: +25 Hombres: 2 Edad: +25	
Breve Descripción	El proyecto ha consistido en la creación de una empresa de transporte de pasajeros, taxi y ambulancias para lo adquieren un vehículo para el servicio de taxi. Los socios que conforma la sociedad son hermanos que forman parte, con el 25% de acciones, de otra sociedad dedicada a la misma actividad, por lo que se trata de una empresa vinculada a "Taxis y ambulancias Habichuela".				
Mejoras logradas	Diversificación: Esta nueva empresa surge como mejora y complemento de la cobertura de este tipo de servicios existe en el municipio de Tarazona de la Mancha.				
	Fortalecimiento tejido empresarial: Con esta iniciativa se ha conseguido la creación de una nueva actividad en el municipio, fortaleciendo su tejido empresarial.				
Innovación del proyecto	Producto: X	Proceso:		Comercialización:	
Impacto en el medio ambiente	Sostenibilidad: ☐ Agua ☐ Energía renovable		Mitigación Cambio climático ☐ Reducción emisiones/vertidos ☐ Eficiencia energética		
Satisfacción con la ayuda recibida	Los promotores se declaran satisfechos con la ayuda y el trato recibido.				
Sinergia con otros proyectos					
Imágenes de algunas inversiones realizadas					
					

Fuente: Visita fin de inversión.

Grupo Alimentario Javier y Adrian, S.L.: Creación de supermercado Charter.

Promotores	Mujeres:			Hombres: 1		
Empleo	Creados: 5,125	Mujeres: 5,1 Hombres: 1	Edad:+25 Edad:	Consolidados: 1	Mujeres: Hombres: 1	Edad: Edad:+25
Breve Descripción	Con esta iniciativa se ha creado en Barrax un supermercado de proximidad, innovador y accesible, perteneciente al Grupo Consum, a cargo de una empresa de reciente creación. Para ello se han realizado las inversiones en el equipamiento necesario para dotar el local de que disponen de lo necesario para la actividad que desarrollan, el local de unos 500 m ² , ha requerido inversiones también en ignifugación, insonorización y otras instalaciones técnicas (aire acondicionado, megafonía, controles de presencia, video vigilancia,...)					
Mejoras logradas	Diversificación: La franquicia Charter, utilizada por los promotores para realizar la inversión, ofrece un modelo de supermercado orientado a pequeñas poblaciones, posibilitando la oferta, en unas instalaciones adecuada, de todo lo necesario para las compras diarias de sus vecinos.					
	Fortalecimiento tejido empresarial: Este nuevo servicio de proximidad da lugar a una nueva actividad en el municipio, fortaleciendo su tejido empresarial.					
Innovación del proyecto	Producto:		Proceso:		Comercialización: X	
Impacto en el medio ambiente	Sostenibilidad: ☐ Agua ☐ Energía renovable			Mitigación Cambio climático ☐ Reducción emisiones/vertidos ☒ Eficiencia energética		
Satisfacción con la ayuda recibida	El promotor, en todo momento participativo, manifiesta su satisfacción tanto en el trato como por la ayuda económica recibida .					
Sinergia con otros proyectos						

Imágenes de algunas inversiones realizadas



Fuente: Visita fin de inversión.

7.3. Ayuda a inversiones en la creación, mejora o ampliación de pequeñas infraestructuras

Para valorar los resultados logrados con la ejecución de los proyectos que inciden en este ámbito seguiremos el siguiente esquema de valoración:

Objetivos Específicos	Preguntas de evaluación	Efectos esperados	Valoración
OE2. Objetivo Estratégico 2. Prestar apoyo a los municipios en la gestión local de servicios públicos y mantenimiento del patrimonio rural.	¿Las intervenciones mejoran la calidad y sostenibilidad de los servicios públicos locales, y fomentan actividades culturales y deportivas, y comunitarias?	Mejora ecosistema productivo	
	¿Las intervenciones favorecen la accesibilidad y movilidad de las personas con necesidades especiales?	Accesibilidad	
	¿Las intervenciones han contribuido a lograr un uso más eficiente de la energía, agua y a la reducción de emisiones?	Sostenibilidad y mitigación cambio climático	

En el marco de esta prioridad se han desarrollado en 2021 un total de 5 proyectos:

- ASOCIACIÓN DE FAMILIARES Y ENFERMOS DE PARKINSON DE LA RODA Y COMARCA: **Creación de Centro de Día y rehabilitación para enfermos neurológicos.**
- AYUNTAMIENTO DE VILLARROBLEDO: **Ordenamiento de tráfico y aparcamiento junto a Hospital General de Villarrobledo.**
- AYUNTAMIENTO DE MONTALVOS: **Actuaciones en torno a la plaza nueva.**
- AYUNTAMIENTO DE FUENSANTA: **Mejora en el servicio de limpieza municipal.**
- ASOCIACIÓN RURAL INNOVATION HUB BARRAX: **Creación de Centro de Actividades.**

Asociación de Familiares y Enfermos de Parkinson de La Roda y Comarca: Creación de centro de día y rehabilitación para enfermos neurológicos

Breve Descripción	Se ha construido en el municipio de La Roda un Centro de día de rehabilitación para enfermos neurológicos en un solar de más de 2.000 m ² cedido por el Ayuntamiento, hasta ahora la Asociación de Familiares y Enfermos de Parkinson de La Roda venía desarrollando su inestimable servicio en dependencias, también cedidas por el consistorio local que, a pesar de distintas ampliaciones realizadas son insuficientes para dar un adecuado servicios de calidad a la creciente demanda de enfermos en la zona. El nuevo edificio cuenta con tres espacios fundamentales: el de recepción y oficinas, el de centro de día y el centro de rehabilitación.			
Grupo beneficiario	Ciudadanía: X	Mujeres	Jóvenes	Discapacidad: X
Ámbito	Local:	Varios municipios: X	Comarca:	Regional: Nacional:
Otros agentes involucrados	En proyectos de estas características, promovidos por asociaciones sin ánimo de lucro como ésta, declarada de utilidad pública por el Ministerio del Interior en 2006, existen muchos agente involucrados, tanto públicos como privados, así como otras entidades como Concemfe, once u otras.			
Mejoras logradas	Mejora ecosistema productiva: ☐ Igualdad de oportunidades. ☐ Fomento de las NTIC ☒ Mejora de la oferta de servicios públicos ☐ Puesta en valor y promoción del patrimonio ☐ Capacidad de la inversión para crear empleo ☐ Puesta en valor y promoción de los productos locales.			
	Accesibilidad Por las características propias de los usuarios del servicio la accesibilidad a las instalaciones son fundamentales en el proyecto de ejecución de la obra, además y dentro de otro de los proyectos del GAL que se está llevando en cooperación con el resto de Grupos de la Provincia, ha sido elegido como punto de señalización dentro del Proyecto de Accesibilidad Cognitiva que estamos desarrollando.			
Innovación del proyecto	Producto: X	Proceso: X		Comercialización:
Impacto en el medio ambiente	Sostenibilidad: ☐ Agua ☐ Energía renovable		Mitigación Cambio climático ☐ Reducción emisiones/vertidos ☒ Eficiencia energética	
Repercusión social/cultural	Iniciativas de estas características tienen una clara y muy importante repercusión social, ya que los servicios públicos no llegan a los sectores de población con este tipo de patologías y si lo hacen es con un elevado precio.			
Sinergia con otros proyectos	Proyecto de cooperación de los GAL de Albacete “Accesibilidad Cognitiva”			
Capacidad de generar empleo	Con la iniciativa se crean 1,15 empleos de mujer y se consolidan un total de 21,81 empleos de los que 4,81 son de hombres y 17 de mujeres.			
Imágenes de algunas inversiones realizadas				



Fuente: Visita fin de inversión.

Ayuntamiento de Villarrobledo: Ordenamiento de tráfico y aparcamientos en el Hospital General de Villarrobledo.

Breve Descripción	El proyecto llevado a cabo ha consistido en la ampliación del aparcamiento, así como la reordenación y la vialidad peatonal en las inmediaciones del Hospital General de Villarrobledo. La ordenación del tráfico rodado ha consistido en disponer de dos carriles de circulación, delimitado en sus márgenes mediante pequeños arcones y aceras, también se ha construido una rotonda que además de ordenar el acceso y salida del aparcamiento permite realizar el cambio de sentido para regresar al centro urbano salir para le vecina localidad de El Provencio. La actuación se completa con la reposición de infraestructura eléctrica y saneamiento afectado, así como el resto de reposiciones en arbolado, mobiliario urbano, señalización,...			
Grupo beneficiario	Ciudadanía : X	Mujeres:	Jóvenes:	Discapacidad:
Ámbito	Local: X	Varios municipios:	Comarca:	Regional: Nacional:
Otros agentes involucrados	La Diputación Provincial de Albacete.			
Mejoras logradas	- Mejora ecosistema productiva: ☐Igualdad de oportunidades. ☐Fomento de las NTIC ☒Mejora de la oferta de servicios públicos ☐Puesta en valor y promoción del patrimonio ☐Capacidad de la inversión para crear empleo ☐Puesta en valor y promoción de los productos locales. Accesibilidad: Con esta actuación se ha resuelto el problema de acceso y estacionamiento en el Hospital de Villarrobledo ya que, al dar servicio potencialmente a más de 60.000 personas, resultaba insuficiente.			
Innovación del proyecto	Producto:	Proceso:		Comercialización:
Impacto en el medio ambiente	Sostenibilidad: ☐Agua ☐Energía renovable		Mitigación Cambio climático ☐Reducción emisiones/vertidos ☐Eficiencia energética	
Repercusión social/cultural	El hospital cubre los servicios sanitarios y hospitalarios de una población aproximada de 62.000 personas que se desplazan hasta él principalmente en vehículos particulares, por lo que esta actuación mejora considerablemente el servicio que se presta, al aumentar en aproximadamente 110 plazas la capacidad de aparcamiento en la zona.			

Sinergia con otros proyectos	
Capacidad de generar empleo	
Imágenes de algunas inversiones realizadas	
	
	

Fuente: Visita fin de inversión.

Ayuntamiento de Montalvos: Actuaciones en torno a la Plaza Nueva.

Breve Descripción	Con esta iniciativa se han mejorado las instalaciones y dependencias situadas en torno a la Plaza Nueva del municipio, en concreto se han mejorado las instalaciones del gimnasio mediante actuaciones en fontanería y saneamientos, las de la piscina con un clorado salino, permitiendo un mejor aprovechamiento del agua y reduciendo costes de mantenimiento, finalmente en el Centro Social Polivalente se va a instalar una cocina doméstica.			
Grupo beneficiario	Ciudadanía: X	Mujeres	Jóvenes	Discapacidad:
Ámbito	Local: X	Varios municipios:	Comarca:	Regional: Nacional:
Otros agentes involucrados				
Mejoras logradas	Mejora ecosistema productiva: ☐ Igualdad de oportunidades. ☐ Fomento de las NTIC ☒ Mejora de la oferta de servicios públicos ☐ Puesta en valor y promoción del patrimonio			

	☐ Capacidad de la inversión para crear empleo ☐ Puesta en valor y promoción de los productos locales.		
	Accesibilidad: En la mejora de estas dependencias e instalaciones municipales se ha tenido en cuenta los requisitos de accesibilidad necesarios.		
Innovación del proyecto	Producto:	Proceso:	Comercialización:
Impacto en el medio ambiente	Sostenibilidad: ☒ Agua ☐ Energía renovable		Mitigación Cambio climático ☐ Reducción emisiones/vertidos ☐ Eficiencia energética
Repercusión social/cultural			
Sinergia con otros proyectos	El proyecto completa la actuación desarrollada en 2014 con la que se adecuó una Plaza Interior situada a la espalda del Ayuntamiento y las mejoras realizadas en el Centro Social Polivalente del municipio.		
Capacidad de generar empleo			
Imágenes de algunas inversiones realizadas			
			

Fuente: Visita fin de inversión.

Ayuntamiento de Fuensanta: Mejora en el servicio de limpieza municipal.				
Breve Descripción	El proyecto ha consistido en la adquisición de una máquina barredora, para la prestación de los servicios de limpieza viaria del municipio y las instalaciones municipales destinadas al uso y/o servicio público, en concreto una barredora de interiores que complemente la de exteriores que tiene la Mancomunidad y que permita mejorar el servicio de limpieza de determinadas instalaciones y zonas de difícil acceso para esta.			
Grupo beneficiario	Ciudadanía: ☒	Mujeres	Jóvenes	Discapacidad:
Ámbito	Local: ☒	Varios municipios:	Comarca:	Regional: Nacional:
Otros agentes involucrados				
Mejoras logradas	Mejora ecosistema productiva: ☐ Igualdad de oportunidades. ☐ Fomento de las NTIC ☒ Mejora de la oferta de servicios públicos ☐ Puesta en valor y promoción del patrimonio ☐ Capacidad de la inversión para crear empleo ☐ Puesta en valor y promoción de los productos locales.			

	Accesibilidad:		
Innovación del proyecto	Producto:	Proceso: X	Comercialización:
Impacto en el medio ambiente	Sostenibilidad: ☐ Agua ☐ Energía renovable		Mitigación Cambio climático ☐ Reducción emisiones/vertidos ☐ Eficiencia energética
Repercusión social/cultural	Es importante contar con una buena imagen de nuestro entorno rural a lo que, sin duda, contribuye tener la maquinaria adecuada para su limpieza buen mantenimiento.		
Sinergia con otros proyectos	Con esta barredora se complementaría el equipamiento de limpieza de espacios públicos con que cuenta la Mancomunidad Mancha Júcar que también fue objeto de ayuda en el programa.		
Capacidad de generar empleo			
Imágenes de algunas inversiones realizadas			
			

Fuente: Visita fin de inversión.

Asociación Rural Innovation Hub Barrax: Creación de centro de actividades				
Breve Descripción	El proyecto que se está desarrollando consiste en la creación de un centro que acoja las actividades de la Asociación Rural Innovation Hub Barrax, entidad sin ánimo de lucro que cuenta entre sus fines los de transferencia de conocimientos agrícolas, innovación tecnológica en cultivos tradicionales y el desarrollo de nuevos cultivos en el territorio.			
Grupo beneficiario	Ciudadanía: X	Mujeres	Jóvenes	Discapacidad:
Ámbito	Local: X	Varios municipios:	Comarca:	Regional: Nacional:
Otros agentes involucrados				
Mejoras logradas	Mejora ecosistema productiva: ☐ Igualdad de oportunidades. ☐ Fomento de las NTIC. ☐ Mejora de la oferta de servicios públicos. ☐ Puesta en valor y promoción del patrimonio. ☒ Capacidad de la inversión para crear empleo. ☒ Puesta en valor y promoción de los productos locales.			
	Accesibilidad: En las nuevas instalaciones se están teniendo en cuenta las condiciones de accesibilidad			

	necesarias.		
Innovación del proyecto	Producto: X	Proceso: X	Comercialización: X
Impacto en el medio ambiente	Sostenibilidad: ☐ Agua ☐ Energía renovable		Mitigación Cambio climático ☐ Reducción emisiones/vertidos ☐ Eficiencia energética
Repercusión social/cultural	El proyecto tendrá una interesante repercusión en el sector agrícola de la Comarca, su ubicación en Barrax se fundamenta en el elevado peso que la agricultura y el sector agroalimentario tiene en el municipio.		
Sinergia con otros proyectos	Se están desarrollando en el municipio otras iniciativas relacionadas con la innovación del sector primario, empresa de oleaginosas y de pistachos y tendrán en esta iniciativa un centro de información, formación y asesoramiento importante.		
Capacidad de generar empleo			

Imágenes de algunas inversiones realizadas



Fuente: Visita fin de inversión.

7.4. Igualdad de género

La estrategia desarrollada por el GAL ha tenido como eje transversal la incorporación de acciones positivas tendentes a mejorar la situación personal y profesional de las mujeres respecto a los hombres.

Si en la vida cotidiana y en otros entornos se comprueba el diferencial entre mujeres y hombres, desigualdades en las condiciones laborales, diferencias salariales, dificultades de ascender y promocionar por las barreras relacionadas con los estereotipos de género sobre las mujeres, en realidades masculinizadas, como la rural, la brecha y la invisibilidad de las mujeres es aún mayor.

Los roles de género actúan perpetuando y relegando a las mujeres a un papel secundario que frena sus posibilidades de desarrollo personal y profesional.

Las acciones llevadas a cabo han contribuido a mejorar la situación de las mujeres, especialmente por la repercusión del empleo generado y consolidado, como hemos indicado en los apartados relacionados con el empleo en este informe, así como por la presencia de promotoras en interesantes y, en muchos casos, innovadoras iniciativas de las que se han llevado a buen término dentro de la Comarca.

En 2021 hemos visto consolidada la actividad de una promotora que, tras la jubilación de su anterior propietaria, está dando este servicio en el municipio de Minaya; donde también encontramos una Sociedad Limitada Labora mediante la que dos mujeres de la localidad han puesto en funcionamiento una ferretería industrial, o nueve mujeres de Tarazona de la Mancha que han unido sus fuerzas, en tiempo de pandemia, para la creación de una sociedad cooperativa sin ánimo de lucro que a está sirviendo para integrar laboralmente a paradas de larga duración, también hemos observado una discriminación positiva de la mujer entre algunos promotores locales, ajustado sus turnos y plantillas a las necesidades de conciliación como en el caso de una carnicería en Tarazona y un supermercado en Barrax, finalmente hay que hacer mención aquí a la creación del nuevo Centro de Parkinson de La Roda que, aún con ciertas limitación derivadas de la situación de pandemia consigue generar un empleo y consolidar otros 17 también de mujeres, comprobando como el gran peso de los trabajos asistenciales (en este caso el 80%) recae sobre las mujeres.

7.5. Innovación

Tras la ligera modificación de la Unidad Gestora de LEADER del enfoque definido en sus directrices, en la que señala que ***“La innovación se describe a menudo como una idea nueva que demuestra tener éxito en la práctica. La innovación puede ser tecnológica, pero también no tecnológica, organizativa o social. La innovación puede basarse en nuevas prácticas, pero también en prácticas tradicionales en un nuevo contexto geográfico o medioambiental. La idea nueva puede ser un nuevo producto, práctica, servicio, proceso de producción o una nueva forma de organizar las cosas, etc. Esa idea nueva se convierte en innovación únicamente si es ampliamente adoptada y demuestra su utilidad en la práctica.”***

Con este punto de vista evaluaremos los logros de la Estrategia en el impulso de nuevas actividades con el apoyo de las ayudas LEADER en la Comarca, así como apuntaremos las actuaciones que no han podido ser atendidas y que, sin duda, han reducido el impulso del potencial endógeno y han supuesto un menoscabo en la tarea de dinamización territorial.

La evaluación de este aspecto inherente al enfoque LEADER deberá suponer un análisis transversal y una consideración de la innovación tanto en los proyectos en sí, como en el propio método de aplicación del enfoque.

Por todo ello, las preguntas de evaluación que nos plantearemos son:

- ➔ ¿En qué medida las EDLP están impulsando nuevas actividades?
- ➔ ¿En qué medida las EDLP están impulsando proyectos innovadores.

INFORME ANUAL DE EJECUCIÓN 2021

Figura 57. Matriz de evaluación

Pregunta de Evaluación	Criterios de juicio	Indicadores	Indicadores adicionales
¿En qué medida las Estrategias de Desarrollo Local participativo están impulsando nuevas actividades?	Se han realizado proyectos de actividades nuevas	- Nº de proyectos con actividades nuevas: 14 - GPT / Inversión: 746.640,97 € / 2.209.737,57 € - o Proyectos productivos: 13 - o No productivos: 1 - Sexo promotoras-es: 5 MUJER / 12 HOMBRES - empleo creado: 27,79 UTAs - empleo consolidado: 35,21 UTAs - Población beneficiaria: 87.094 habitantes	Los proyectos han sido promovidos por Entidades Locales (1), Asociación de autoayuda (1), Asociación rural (1) Sociedades Limitadas (6), Autónomos (3), y Sociedad Cooperativa (2). El elevado número de consolidación de empleo procede de la Asociación de autoayuda.
	Se han ampliado proyectos con nuevas actividades	- Nº de proyectos de actividades existentes previamente en los que se incluye una actividad nueva: 24 - GPT / Inversión: 1.062.464,60 € / 2.410.867,63 € - o Proyectos productivos: 18 - o No productivos: 6 - Sexo promotor: 19 MUJER / 27 HOMBRES - empleo creado: 20,272 UTAs - empleo consolidado: 147,647 UTAs - Población beneficiaria: 133.168	Los proyectos han sido promovidos por entidades locales (6), personas autónomas (3). Sociedades Limitadas (11), Sociedades Anónimas (4) Sector de la actividad: Agroalimentarias (7), Empresas no agroalimentarias (11), Servicios a la población (6)
	Existen iniciativas que no se han financiado con la EDLP	- Nº de propuestas recibidas por el GAL que no han sido atendidas por la EDLP, según el criterio por los que no se han atendido: 60 - o falta de presupuesto: 25 (Municipio >10.000) - o No cumplimiento de condiciones: 6 - o No se ajustan a medidas no existentes : -- - o derivación a otros fondos: 21 - o otras: 8	• Tipología de las propuestas atendidas • Tipología de iniciativas • Iniciativa finalmente realizada (por otras vías) • iniciativa no realizada (potencial perdido)

Figura 58. Lista de indicadores

INDICADORES				
Proyectos de actividades nuevas (cuya creación es desde el inicio)	Nº de proyectos (19.2)	Total	14	
		Proyectos productivos	13	
		Proyectos NO productivos	1	
	Gasto Público Total (GPT) (19.2)	Total:	746.640,97 €	
		Proyectos productivos	718.029,97 €	
		Proyectos NO productivos	28.611,00 €	
	Inversión total (19.2)		2.209.737,57 €	
	Empleos creados (19.2)	mujeres	≤ 40	0
			>40	20,8
		hombres	≤ 40	0
			>40	7
		total	27,8	
	Empleos consolidados (19.2)	mujeres	≤ 40 años	0
			>40 años	17,27
		hombres	≤ 40 años	0
			>40 años	17,94
		total	35,21	
	Nº de entidades (19.2)	con inicio de actividad	6	
		con actividades previas	8	
		Total	14	
	Población total beneficiaria alcanzada con los proyectos (19.2)			87.094
Proyectos de actividades existentes previamente en los que se incluye una actividad nueva	Nº de proyectos (19.2)	Total	24	
		Proyectos productivos	18	
		Proyectos NO productivos	6	
	Gasto Público Total (GPT) (19.2)	Total	1.062.464,60 €	
		Proyectos productivos	519.243,01 €	
		Proyectos NO productivos	543.221,59 €	
	Inversión total (19.2)		2.410.867,63 €	
	Empleos creados (19.2)	mujeres	≤ 40	0
			>40	7,329
		hombres	≤ 40	0
			>40	12,943
		total	20,272	
	Empleos consolidados (19.2)	mujeres	≤ 40 años	0
			>40 años	61,157
		hombres	≤ 40 años	0
			>40 años	86,490
		total	147,647	
	Nº de entidades (19.2)	con inicio de actividad	0	
		con actividades previas	24	
		Total	24	
	Población total beneficiaria alcanzada con los proyectos (19.2)			133.168

INDICADORES		
Propuestas no financiadas con la EDLP	Nº propuestas recibidas no atendidas con la EDLP	No atendidas por falta de presupuesto
		Incumplimiento requisitos
		Medidas o ámbitos no previstos en la medida 19
		Otros fondos
		Otros
Proyectos innovadores ⁽¹⁾	Nº de proyectos (19.2)	Total
		Proyectos productivos
		Proyectos NO productivos
	Nº de proyectos (19.2)	Total
		De nueva creación
		De actividades existentes que incluyen una innovación
	Gasto Público Total (GPT) (19.2)	Total
		Proyectos productivos
		Proyectos NO productivos
	Inversión total (19.2)	
	Empleos creados (19.2)	mujeres ≤ 40
		>40
		hombres ≤ 40
		>40
		total
	Empleos consolidados (19.2)	mujeres ≤ 40 años
		>40 años
		hombres ≤ 40 años
		>40 años
		total
	Nº de entidades (19.2)	con inicio de actividad
		con actividades previas
		Total
	Población total beneficiaria alcanzada con los proyectos (19.2)	

(1) No es posible aportar datos tan específicos, en muchos casos el contacto con proyecto que no podemos atender es telefónico, o una primera visita inicial donde se habla de posibilidades de encaje o no en LEADER y si no lo tiene se intenta derivar a otras líneas, sin entrar en detalles tan específicos como los que recoge esta ficha

7.6. COVID-19

El cuadro financiero de la Asociación para el Desarrollo Integral Mancha Júcar Centro, cuenta con una dotación extraordinaria COVID de **43.625,95 €** desde el 9 de marzo de 2021, tras la solicitud realizada por el grupo el 4 de septiembre de 2020 y su resolución favorable de fecha 13 de noviembre de 2020, acogéndose a la Orden 113/2020 de 6 de agosto de la Consejería por la que se establecían las bases reguladoras para la realización de operaciones de adaptación a la nueva normalidad consecuencia de la pandemia por COVID-19 en el medio rural de Castilla-La Mancha en el marco de la EDLP.

En la sesión ordinaria de la Junta Directiva de la asociación de 18 de mayo de 2021, se adopta, entre otros acuerdos, el de abrir la convocatoria 1/2021 de **Ayudas a entidades públicas para adaptaciones al COVID-19**, en la línea de ayudas de Proyectos no productivos y por el importe del total de la dotación extraordinaria COVID con que se contaba y al que se acogieron 7 de las nueve entidades locales con que cuenta el territorio, para la realización de pequeñas inversiones destinadas a la mejora de instalaciones y a la adquisición de elementos que resultaban muy necesarios en los momentos más duros de la pandemia.

Un año antes, en la primavera de 2020 y fruto del trabajo coordinado realizado por los grupos de acción local de la provincia, en Mancha Júcar Centro se realizaron una serie de encuestas y entrevistas personales con promotores comarcales para identificar las dificultades y el impacto económico con que se estaban encontrando, con el objetivo de conseguir una aproximación a la situación que la pandemia estaba propiciando en la economía comarcal que pudiera servir también a otras administraciones en el afrontamiento de las medidas paliativas que pudieran tomarse, tanto a nivel general como dentro de LEADER. En Mancha Júcar Centro se pudo recabar información de alrededor de una veintena de promotores de los sectores secundario y terciario de la mayoría de los municipios.

En relación con las **actividades de transformación de materias primas** para la fabricación de nuevos productos o para abastecimiento directos a las necesidades del mercado, observamos como parece que, en general, no han tenido muchos problemas en el acceso a los insumos necesarios para su actividad, por lo que no han cesado su actividad, aunque han visto reducidos de manera muy preocupante sus ventas y en algunos casos se produjeron reducciones de la jornada laboral en sus empresas, esta bajada de los ingresos resulta más acusada en actividades agroalimentarias más relacionadas con el sector de la restauración, mercadillos locales,...; además de la influencia de los mercados mayoristas que en algunos casos han llevado a cabo bajadas de precios inasumibles por algunas pequeñas empresas locales. En los peores momentos de la pandemia también se presentaron problemas de tipo económico y en el empleo, gastos fijos que había que seguir satisfaciendo, cobros suspendidos y plantillas que había que mantener.

Las dificultades planteadas por los promotores en relación a sus expedientes en trámites se relacionaban con algunos cambios en la priorización de algunas actuaciones previstas sobre otras y en lo relativo a cumplir con los compromisos adquiridos en cuanto a los niveles de empleo previstos.

La situación que constatamos en empresas o **actividades relacionadas con servicios no productores o transformadores de bienes materiales**, como han sido empresas de hostelería, telecomunicaciones, servicios asistenciales o comercio al por menor, entre otros, resulta más diversa según la actividad de que se trate, por ejemplo en el acceso a suministros no existe preocupación en la rama de la hostelería y si existió mucha en las actividades asistenciales o de servicios básicos que destacaban el problema para acceder a equipos de protección, limpieza y desinfección. También nos trasladan de las dificultades que tienen la contratación de ancho de banda. En cuanto a la producción de bienes y servicios se han visto claramente afectadas por las medidas tomadas para hacer frente a la pandemia, como el distanciamiento social que ha supuesto, en el mejor de los casos un replanteamiento del servicio, como en el caso de los asistenciales, o la suspensión y cierre, en el mejor de los casos de manera temporal, de otros, como es el caso de la hostelería, rama en la que el destrozo pudo ser mayor a no ser por las medidas tomadas como los ERTes, las líneas ICO de financiación, la suavización de los alquileres,...

En fin, la crisis originada por el COVID-19 ha causado un incuestionable daño que ha resultado menos lesivo en el sector secundario y más grave en el terciario, sobre todo en la hostelería, con una gran preocupación por mantener los niveles de empleo.

En cuanto a las **lecciones aprendidas** que podrían incorporarse en la nueva PAC se pueden identificar, entre otras, las siguientes:

- Creación de líneas específicas de ayudas y ágiles para situaciones de emergencia con la mínima carga burocrática, combinando fondos de distintas administraciones.
- Fomentar la producción y el consumo de productos locales.
- Fomentar medidas de apoyo a los servicios a domicilio.
- Fomento de la digitalización rural.
- Creación de mecanismos de relajación rápida de compromisos en los programas en situaciones de emergencia.
- Agilización en los pagos a promotores en situaciones excepcionales.

Figura 59. Matriz de evaluación

Pregunta de Evaluación	Criterios de juicio	Indicadores	Indicadores adicionales
¿En qué medida el enfoque leader ha podido afrontar las necesidades surgidas de la pandemia en la Comarca?	Indicadores de partida o de contexto	-Empleo: 18.860 personas trabajando y existen 1.397 empleos más que en 2019 en la Comarca. -Nº de empresas que han cerrado en la Comarca (20-21): 17 -Nº de empresas que han abierto en la Comarca (20-21): 19 -Nº y tipología de servicios afectados a diciembre de 2021: -10 cuentas de cotización del sector agrario y -7 cuentas de cotización en industria.	Se observa una disminución en las cuentas de cotización durante la pandemia, en agricultura e industria, pero no así en cuanto a afiliaciones por sectores, observándose cierta recuperación aunque la destrucción de empleo y cuentas de cotización en el sector servicio durante este tipo es muy importante, perdiéndose entre los años 2019 y 2020, 159 empleos y 97 cuentas de cotización. Por otro lado se observan crecimientos continuos en la contratación en el resto de sectores
	Se han atendido (o no) proyectos derivados de las necesidades surgidas por la pandemia.	-Nº de proyectos aprobados durante el periodo de incidencia de la pandemia (2020-2021): 23 -Nº de proyectos con relación directa con la pandemia (por tipología o sector): 7 -Nº de proyectos no atendidos con FEADER ¿¿¿¿¿??? -Nº de proyectos reconducidos a causa de la pandemia ¿¿¿¿¿???	- En 2020 se ejecutan un 10 % de expedientes de los que se ejecutaron en 2019 - En 2019 se atendieron 7 solicitudes de ayuda, en 2020 fueron 10 y en 2021 se atendieron 22 solicitudes de ayuda. - 1 proyectos solicitó el desistimiento de la ayuda. - No hemos detectado necesidad en la ampliación de plazos para ejecutar la ayuda. -Nº empleos creados para atender necesidades específicas surgidas por la pandemia: 0 -GPT para atender necesidades específicas surgidas con la pandemia: 43.617,10 €
	La ejecución de la estrategia se ha visto afectada por la pandemia	-Nº de actividades realizadas para detectar las necesidades surgidas por la pandemia: 1 -Tipología y número de actores comarcales que se han implicado en la detección de problemas y necesidades surgidas por la pandemia: 20 promotores locales (sectores secundario y terciario) -Conclusiones: apuntadas en este informe y en el detección de necesidades.	-Tipología de sectores nuevos que han recurrido a ayudas LEADER a consecuencia de la pandemia. ¿¿¿¿¿??? -Nº de promotores que han acudido a LEADER a consecuencia de la pandemia. ¿¿¿¿¿???
	La labor desempeñada por el GAL ha cambiado (forma o intensidad) por las necesidades surgidas por la pandemia	-% cambio del nº de actividades de animación por pandemia -% incremento nº consultas recibidas y/o asesoramiento realizado -Nº de actividades de animación realizadas consecuencia directa de la pandemia. Tipología -Nº de actividades de animación no realizadas a causa de la pandemia. Tipología.	- Nº estudios específicos o de encuestas realizadas como consecuencia de la pandemia y objetivos de los mismos. -Tipología de los participantes y destinatarios.

8. INFORMACIÓN Y PUBLICIDAD. DINAMIZACIÓN DEL TERRITORIO

En el contexto actual impuesto por la globalización y los cambios estructurales en el sistema productivo, *no son las empresas quienes compiten, sino los territorios que las sustentan a través de un entorno socioeconómico que puede fortalecer sus ventajas competitivas, si es innovador.*

Esto implica que los actores institucionales --económicos, sociales y políticos-- del ámbito local deben actuar, de manera asociada o en red, para movilizar y atraer la inversión, los servicios, la mano de obra cualificada, y obtener fondos, para propiciar el desarrollo de actividades generadoras de riqueza y empleo que mejoren las condiciones de vida de su población.

El GAL ha desempeñado un papel activo en el fomento de estas relaciones a través de diversos mecanismos de actuación como la firma de convenios, la difusión en la web de noticias, y material multimedia, la celebración de las Juntas Directivas, la publicación de noticias en medios locales, participación en eventos, etc.

Desde 2017 el objetivo fundamental del Grupo ha sido dar a conocer la convocatoria y atender a promotores interesados en solicitar ayuda, así como preparar toda la documentación y procedimiento para poder atender las peticiones.

El año 2019 estuvo marcado por la firma de la 2ª asignación, acto organizado por el GAL en Villalgordo del Júcar en el mes de abril, y el que participaron, junto a la Consejería la mayor parte de los Grupos de Acción Local de toda la Comunidad autónoma, también durante este verano se llevaron a cabo contactos y reuniones con distintos Grupos, tanto de la provincia como del resto de Comunidad Autónoma, para perfilar distintos proyectos de cooperación y de dinamización del territorio. En octubre se realizó una ronda de presentaciones de esta segunda asignación y de la nueva fórmula de acceso a las ayudas, así como una exposición de los resultados de la evaluación intermedia llevados a cabo, estas presentaciones se llevaron a cabo en todos los municipios de la Comarca, con excepción de La Roda y Villarrobledo, por no disponer de fondos en esos momentos para poder atender la demanda de ayuda de posibles emprendedores en estas localidades.

8.1. Actividades que desarrollan los órganos de gobierno

2017	Junta Directiva .3 reuniones durante • El 4 de mayo • El 19 de septiembre • El 17 de octubre. Asamblea: reunión anual el 6 de mayo.	Los asuntos tratados en las reuniones han tenido una doble vertiente, por un lado trabajar en la puesta en marcha del programa, estableciendo los mecanismos y procedimientos marcados por el organismo intermediario (Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha) y por otro dar salida a las solicitudes de ayuda de los promotores.
--------------------	---	---

INFORME ANUAL DE EJECUCIÓN 2021

2018	Junta Directiva . reuniones previstas • El 19 de marzo • El 19 de junio • El 19 de julio • El 19 de diciembre. Asamblea: reunión anual prevista 19 de marzo.	Los asuntos para tratar tendrán que ver con el desarrollo de la EDLP y la gestión ordinaria de la propia Asociación.
2019	Junta Directiva: • El 16 de abril • El 16 de octubre Asamblea General: • Ordinaria el 16 de abril • Extraordinaria el 16 de octubre	Los asuntos para tratar tendrán que ver con el desarrollo de la EDLP y la gestión ordinaria de la propia Asociación.
2020	15 de Octubre Asamblea General Extraordinaria, Ordinaria y Junta Directiva	Por la situación de pandemia, se lleva a cabo una reunión telemática para adaptar estatutos, resolver convocatoria de ayudas nº 1, aprobar la convocatoria de ayudas nº2 y el informe anual 2019, así como otros asuntos de carácter ordinario de la gestión de la Asociación.
2021	Juntas Directivas • 18 de mayo • 20 de julio • 16 de diciembre Asamblea General • Ordinaria 18 de mayo.	Los asuntos para tratar tendrán que ver con el desarrollo de la EDLP y la gestión ordinaria de la propia Asociación.

El presidente del GAL ha participado en diferentes reuniones:

- A nivel regional en la Junta Directiva de RECAMDER de la que ostenta el cargo de Vicepresidente Tercero.

8.2. Dinamización, animación

En 2017 se programó un Plan de presentaciones del programa en cada uno de los municipios de la comarca, además de ruedas de prensa en La Roda y en Villarrobledo que tuvieron su reflejo en la prensa provincial, y entrevistas en los medios de comunicación locales, Teleroda, Canal 4 Mancha Centro y Radio La Roda.

Otra forma de difusión ha sido la página web del grupo, WhatsApp con un la lista de distribución de 280 personas y el correo electrónico con un listado de contacto que supera las 800 personas.

Finalmente también se llevaron a cabo campañas informativas desde la web del grupo desde la cuentas de Facebook y twitter, con los siguientes ni Finalmente también se llevaron a cabo campañas informativas desde la web del grupo desde la cuentas de Facebook y twitter, con los siguientes niveles de alcance:



Fecha de publicación	Enlace a publicación	Alcance
8/01/2017	ARRANCA LEADER 2014-2020	1.229
17/01/2017	CHARLA INFORMATIVA EN MINAYA	229
19-01-2017	CHARLA EN VILLALGORDO DEL JUCAR- Suspendida por la nieve	649
26/01/2017	CHARLA INFORMATIVA EN LA GINETA	287
31/01/2017	CHARLA INFORMATIVA EN TARAZONA	368
01-02-2017	CHARLA INFORMATIVA EN BARRAX	143
02/02/2017	CHARLA INFORMATIVA EN LA RODA	265
07-02-2017	CHARLA EN VILLARROBLEDO	298
09-02-2017	CHARLA INFORMATIVA EN VILLALGORDO DEL JUCAR	213
TOTAL ALCANCE 2017		3.681

INFORME ANUAL DE EJECUCIÓN 2021

Fecha de publicación	Enlace a publicación	Alcance	
28/02/2018	Nuevo servicio de movilidad para personas con discapacidad	1.779	
02-04-2018	Cerca 320.000 € en ayudas Leader llegan a la comarca	1.1141	
06-04-2018	Luz verde a los proyectos productivos intermedios	1.175	
02-10-2018	Las ayudas Leader siguen llegando a la comarca	479	
19-11-2018	Resumen entrevista a nuestro gerente	988	
10-12-2018	Balance 2018 en Mancha Júcar-Centro	4.259	
21-12-2018	Resumen última Junta Directiva del año	1.595	
TOTAL ALCANCE 2018		11.416	
Fecha de publicación	Enlace a publicación	Alcance Facebook	Alcance Twitter
02-04-2019	Primeros pagos Leader en 2019	2.497	1.808
05-08-2019	Llega la segunda asignación de fondos Leader	2.925	142
03-10-2019	Calendario de presentaciones segunda asignación	5.843	375
07-10-2019	Iniciamos caravana de presentaciones segunda asignación	707	675
07-10-2019	En Barrax, hablando sobre Leader y despoblación...		737
08-10-2019	Continuamos nuestra caravana para presentar la segunda asignación	284	684
08-08-2019	Hoy somos noticia en la provincia Canal youtube Visión 6	118 474	584
09-10-2019	Proxima parada de nuestra caravana de presentaciones segunda asignación fondos Leader	312	854
10-10-2019	Terminamos la semana en Minaya	302	582
14-10-2019	Retomamos presentaciones segunda asignación , hoy Tarazona	116	797
15-10-2019	Penúltima escala en la caravana de presentaciones segunda asignación....	689	
21-10-2019	Renovada la Junta Directiva ADI Mancha Júcar-Centro	1.930	955
23-10-2019	Talleres formativos Marketing B2B	1.221	156
28-10-2019	Promo taller Marketing B2B en Villarrobledo	486	872
02-11-2019	Muy buen ponente, empresas de pintura...os puede venir bien este taller		572
06-11-2019	Ayer en Villarrobledo hablamos sobre estrategias de marketing...	430	185
07-11-2019	Promo taller Marketing B2B La Roda	379	
21-11-2019	Hay que seguir mejorando, la evaluación es fundamental para ello, día largo pero interesante...seguimoss!!!!		200
31-12-2019	Resumen 2019	330	134
TOTAL ALCANCE		18.973	10.312
TOTAL ALCANCE REDES SOCIALES 2019		29.285	

INFORME ANUAL DE EJECUCIÓN 2021

Fecha de publicación	Enlace a publicación	Alcance Facebook	Alcance Twitter	Alcance WEB
15-01-2020	Resumen renovación Junta Directiva de RECAMDER	567	694	825
28-01-2020	¿Quién es quién en Mancha Júcar-Centro?	1.897	885	2099
10-02-2020	Todo preparado para taller de participación	1.290	211	515
24-02-2020	Nuevas ayudas leader en Mancha Júcar-Centro	3.245	481	
29-02-2020	Del Manifiesto de Sigüenza al paco por la Despoblación	901		786
02-03-2020	Arrancamos la semana con el plan de dinamización territorial	1.537	257	
05-03-2020	Todo preparado para el taller de participación "Estrategias para movilizar la participación"	1.049	254	
16-03-2020	Nota informativa	359	711	436
18-03-2020	Entrevista presidente en Visión 6	125	822	728
11-04-2020	Solidaridad Rural en Castilla-La Mancha	2.630	853	1154
14-04-2020	Todos queremos tener futuro.	1.044	693	
15-05-2020	Primeros frutos de la campaña "Solidaridad Rural"	1.147	907	
30-06-2020	El COVID no paraliza LEADER en Mancha Júcar-Centro	2.424	699	1988
27-08-2020	Comparecencia presidente en la Comisión no permanente de estudio para alcanzar un pacto contra la despoblación.	1.588	159	1655
27-08-2020	Una comarcalización integral y un LEADER más fuerte e independiente, apuestas de Mancha Júcar-Centro para frenar la despoblación	772		1229
29-09-2020	Arrancamos el proyecto de accesibilidad cognitiva		891	
01-10-2020	Por unas comarcas más inclusivas	1.005	960	948
19-10-2020	Resuelta la primera convocatoria de ayudas LEADER en concurrencia competitiva	1.818	695	1170
17-11-2020	Accesibilidad cognitiva, sensibilizando desde la acción	1.305	656	1248
21-12-2020	ADI Mancha Júcar-Centro abre una nueva convocatoria de ayudas LEADER	3.173	450	1675
	TOTAL ALCANCES POR TIPO DE RED	27.104	11.278	15.227
TOTAL ALCANCE REDES SOCIALES 2020		53.609		

INFORME ANUAL DE EJECUCIÓN 2021

Fecha de publicación	Enlace a publicación	Alcance Facebook	Alcance Twitter	Alcance WEB
15-01-2021	Últimos días para presentar solicitudes de ayuda a la convocatoria 2/2021	3.010	--	4.593
20-05-2021	Más ayudas, más fondos y nuevas convocatorias aprobadas desde el Grupo de Acción Local Mancha Júcar-Centro	1.744	862	1.417
21-06-2021	Intensa jornada del gobierno regional en Mancha Júcar-Centro	1.953	1.123	912
02-07-2021	Varios tweets sobre inauguración centro de día y rehabilitación de enfermos neurodegenerativos de la Asociación de familiares y enfermos de Parkinson de La Roda y comarca.		1.598	
06-07-2021	El nuevo centro de Parkinson La Roda, el mejor ejemplo de LEADER como elemento vertebrador de las políticas del Gobierno Regional en el mundo rural	320	2.440	866
10-08-2021	Nueva convocatoria de ayudas LEADER en Mancha Júcar-Centro por 443.625 €	5.894	470	3.847
20-10-2021	La Junta Directiva Mancha Júcar-Centro cierra 2021 con la aprobación de la mayor convocatoria de ayudas LEADER en concurrencia competitiva	1.820	225	1.218
	TOTAL ALCANCES POR TIPO DE RED	14.741	6.718	12.853
TOTAL ALCANCE REDES SOCIALES 2021		34.312		

8.3. Otras actividades de la Asociación

FECHA	ACTIVIDAD 2017
10-01-2017	Entrevista en Teleroda
16-01-2017	Asamblea General de RECAMDER (Red regional de GDR en CLM)
01-02-2017	Rueda de prensa con Alcalde de La Roda, presentación de LEADER 14-20
14-03-2017	Jornadas sobre financiación de GDR en Madrid
03-04-2017	Reunión con Dtor General de Desarrollo Rural
11-05-2017	Jornadas regionales sobre Leader en CLM en Villarrobledo.
01-06-2017	Entrevista en Canal 4 de Villarrobledo.
13-07-2017	Jornada en Toledo sobre proyectos singulares que favorezcan el paso a una emisión baja en carbono.
18-10-2017	Jornada sobre licitación de proyecto públicos en Albacete
20-10-2017	Entrevista en Radio La Roda.
25-10-2017	Jornadas sobre soluciones a la despoblación en Ciudad Real.

INFORME ANUAL DE EJECUCIÓN 2021

07-11-2017	Jornadas nuevos retos sostenibles para el mundo rural San Fernando de Henares.
08-11-2017	Entrevista en Teleroda
27-12-2017	Mesa de Desarrollo Rural de la Diputación de Albacete.

FECHA	ACTIVIDAD 2018
06-02-2018	Asamblea General de RECAMDER.
15-02-2018	Jornadas sobre evaluación LEADER convocadas por Consejería de Agricultura.
28-02-2018	Presentación servicio de movilidad a personas con discapacidad. Barrax
01-03-2018	Jornada sobre principales novedades Ley de Contratos en Toledo.
04-04-2018	Jornada Los Grupos de Acción Local como motores de cambio. Cuenca
11-04-2018	Jornadas Leader en el futuro del Desarrollo Rural. Brihuega.
23-04-2018	Visita del Consejero de Agricultura a proyectos Leader en La Roda, Tertulia en Teleroda (Presidente, Consejero, Dtor Gral. de Juventud y Deportes, Director Provincial de Agricultura)
9 y 10-05-2018	Curso sobre nueva ley de contratos del sector público en Pedroñeras
16 y 17-05-2018	Curso sobre reglamentos comunitarios en Pedroñeras
24-05-2018	Tertulia sobre despoblación en Visión 6. Albacete. (http://www.visionseis.tv/calle-ancha-24-mayo-2018/)
04-10-2018	Jornada regional sobre ley de contratos en Tomelloso.
31-10-2018	Mesa de Desarrollo Rural de la Diputación de Albacete
14 y 15-11-2018	Jornada sin pueblos no hay futuro en Sevilla.
03-12-2018	Desayuno informativo con Consejero Agricultura de Castilla-La Mancha
13-12-2018	Jornadas Pueblos con Futuro. Sigüenza Asamblea General de RECAMDER.

FECHA	ACTIVIDAD 2019
19-02-2019	Mesa Desarrollo Rural de Albacete
15-02-2019	Reunión con Dirección Provincial de Agricultura, Agua y Desarrollo Rural.
12-03-2019	Asamblea General de Recamder
10-04-2019	Reunión grupos de Albacete para proyectos cooperación en Tobarra.
11-04-2019	Participación día mundial del Parkinson.
16-04-2019	Asamblea General y Junta Directiva
25-04-2019	Jornada RECAMDER y firma segunda asignación en Villalgordo del Júcar
17-05-2019	Rueda de prensa y firma del contrato con Asoc. Parkinson de La Roda
28-05-2019	Reunión coordinación con Dirección Provincial de Agricultura, Agua y Desarrollo Rural de Albacete
14-06-2019	Reunión grupos de Albacete para proyecto de cooperación
12-07-2019	Reunión grupos de Albacete para proyectos de cooperación Montalvos
18-06-2019	Reunión posible proyecto de cooperación "Yo quiero Ser" en Daimiel.

INFORME ANUAL DE EJECUCIÓN 2021

26-09-2019	Entrevista Teleroda y Radio La Roda Presidente
16-10-2019	Asamblea General Extraordinaria y Junta Directiva
25-10-2019	Entrevista a presidente en Visión 6 (Nivel provincial)
28-10-2019	Entrevista en Canal 4 de Villarrobledo
30-10-2019	Reunión con Dirección General de Desarrollo Rural
05-11-2019	Entrevista en Teleroda
05-11-2019	Taller Marketing B2B en Villarrobledo
08-11-2019	Entrevista en Radio La Roda
12-11-2019	Taller Marketing B2B en La Roda
21-11-2019	Taller de evaluación organizado por Consejería de Agricultura, Agua y Desarrollo Rural
26-27-11-2019	Seminario sobre Despoblación en Sigüenza
10-12-2019	Reunión con Asociación de Empresarios de Barrax

FECHA	ACTIVIDAD 2020
08-01-2020	Mesa de Desarrollo Rural de Albacete
13-01-2020	Asamblea General de Recamder.
11-02-2020	Taller ¿Quién es quién en Mancha Júcar-Centro?
12-02-2020	Participación en el taller Comarcas en Igualdad de Diputación de Albacete
05-03-2020	Taller estrategias para movilizar la participación.
26-05-2020	Reunión regional GAL.
03-06-2020	Informe comarcal observatorio COVID-19
12-06-2020	Webinar: Territorios rurales, repensando el reto demográfico y el futuro.
23-06-2020	Webinar: El papel de los GDR para reactivar los territorios rurales
08-07-2020	Webinar: La estrategia de la granja a la mesa
09-07-2020	Webinar: ¿Preparados para exportar? –Programa READY 2020 IPEX
16-07-2020	Webinar: Análisis de mercados internacionales –Programa READY 2020 IPEX
23-07-2020	Webinar: Planificación estratégica-Programa READY 2020 IPEX
28-07-2020	Webinar: Instrumentos de promoción exterior – Programa READY 2020 IPEX
29-07-2020	Reunión con presidente ASPPA (Asociación de productores de Pistacho de Albacete)
30-07-2020	Webinar: Instrumentos de apoyo a la internacionalización – Progrma READY 2020 IPEX
26-08-2020	Comparecencia del Presidente en la Comisión no permanente de estudio para alcanzar un pacto contra la despoblación, en la Cortes de Castilla-La Mancha.
04-09-2020	Reunión con Delegado de Agricultura, Agua y Desarrollo Rural de Albacete
21-09-2020	Reunión RECAMDER y Grupos de Albacete
15-10-2020	Asamblea General Ordinaria, Extraordinaria y Junta Directiva
21,22 y 23-10-2020	Participación en el foro de cohesión de Castilla-La Mancha
22-10-2020	Entrevista en Teleroda al presidente del Grupo.
09-11-2020	Reunión con Diputación de Albacete y Asociación de Hostelería de Albacete

INFORME ANUAL DE EJECUCIÓN 2021

10-11-2020	Reunión regional GAL.
22-12-2020	Apertura convocatorias de ayudas Leader 2/2020.

FECHA	ACTIVIDAD 2021
06-05-2021	Reunión Grupos de Acción Local de Albacete y Recamder, en El Bonillo
10-06-2021	Visita del Director General de Desarrollo Rural a proyectos comarcales y reunión con Grupos de Acción Local de la provincia en Barrax
02-07-2021	Inauguración del Centro de Día y de rehabilitación de enfermos neurodegenerativos de la Asociación de familiares y enfermos de Parkinson de La Roda y comarca, con la asistencia del Consejero de Agricultura, Agua y Desarrollo Rural, la Consejera de Bienestar Social y el Presidente de la Diputación.
10-08-2021	Apertura convocatorias de ayuda LEADER 1-2 y 3 de 2021
15-09-2021	Se inicia la colaboración del Grupo con Diputación de Albacete para el desarrollo del proyecto de oficinas de turismo inteligentes
28-09-2021	Reunión coordinación con Consejería y Grupos de Acción Local de CLM.
29-09-2021	Reunión con Diputación Albacete sobre planes de sostenibilidad turística NEXT GENERATION.
05-10-2021	Reunión alcaldesa de Elche de La Sierra y gerente del Grupo Sierra del Segura, para inicio de los trabajos de Oficinas Inteligentes en Mancha Júcar-Centro
06-10-2021	Curso para puesta en marcha sede electrónica.
20-10-2021	Continuación curso sobre sede electrónica.
11-11-2021	Reunión con Presidente de Cooperativas de Trabajo Asociado de CLM.
19-11-2021	Webinar: Juventud en el ámbito rural
24-11-2021	Webinar: El reto de la España Interior. (El Diario.es)
26-11-2021	Webinar: Carga de datos Inventrip. (Oficinas de Turismo Inteligente)
17-12-2021	Webinar: Creación de Carruseles y Viajes en Inventrip.

9. PROPUESTAS DE CARA A LA NUEVA PROGRAMACIÓN

Con respecto a las previsiones para el próximo período de programación, resultará imprescindible articular las medidas necesarias para:

Dotar a todos los territorios de financiación suficiente para acometer las medidas incorporadas en sus Estrategias

Contar con el marco de actuación claramente definido a la hora de realizar la planificación participada de la Estrategia, pudiendo concretar medidas acciones objetivos ejecutivos financiación e indicadores de evaluación

Entender a los GAL, como estructuras territoriales fundamentales para la ordenación del territorio en Castilla la Mancha, con capacidad para detectar oportunidades, coordinar voluntades y canalizar las propuestas que alcancen los objetivos marcados.

Los proyectos con enfoque territorial planteados por los Grupos, no pueden ver limitada su capacidad de actuación en función del tamaño de los municipios. Eliminar la posibilidad de que poblaciones pertenecientes a una comarca, que ejercen de motor para la misma, mejoran las oportunidades de empleo, servicios y ocio de las personas que viven en el entorno, y pueden ejercer de palanca de cambio dotando de la masa crítica necesaria para aplicar una necesaria economía de escala en los diferentes proyectos a desarrollar es dirigir la política de desarrollo rural y de reto demográfico hacia un abismo de predecibles consecuencias en el medio plazo.

Todas las acciones derivadas de la ley de Reto Demográfico incorporan proyectos y condiciones específicas para los municipios incluidos en las zonas de intensa y extrema despoblación lo que parece oportuno debido a la cantidad de municipios demográficamente inviables existentes en nuestra comunidad autónoma. Por ello, LEADER debe convertir en una herramienta que permita diseñar medidas que permitan la supervivencia, no ya de los municipios, sino de las comarcas, aprovechando TODOS los recursos y oportunidades existentes en las mismas. No se debería prescindir de la integración en estas estrategias, con el peso que le corresponda, de los municipios de + de 10.000 habitantes, auténticas cabeceras de comarca. ¿Cómo se puede diseñar una estrategia para la comarca de La Roda, sin La Roda?. No solo no es posible sino que resulta absurdo.

Es necesario que se contemplen todos los tipos de Comarcas, y hacer ver que, aunque es importante que un pueblo de menos de 100 habitantes siga existiendo, no menos importante es trabajar con pensamiento Comarcal en el que se dé igual importancia a aquellos pueblos medianos que mantienen la población más o menos estable con algunas bajas, pero que necesitan tener una cabecera de comarca que les preste los servicios que ellos no pueden ofrecer. Con el gran problema de transporte que hay en TODAS las zonas rurales, poder tener los servicios a 15 min de casa y no tener que desplazarnos en algunos casos a más de una hora de capital de provincia es esencial.

Por lo tanto, es ESENCIAL que desde los grupos sigamos apoyando a las cabeceras de Comarca aunque estas pasen de 10.000 habitantes, sacarles de la estrategia y programación sería un grave error ya que rompería la cohesión territorial que tanto nos ha costado construir estos casi 30 años.

Es de vital importancia mantener los servicios en nuestra cabecera, ya que ejerce una influencia muy positiva en el resto de los municipios, pues hace de motor y dota de servicios de proximidad al resto de pueblos de la Comarca, consideramos que con este tipo de políticas que dejan fuera a los municipios mayores de 10.000 habitantes no se va a solucionar el tema de la despoblación, ya que el mismo es un problema mucho más estructural que lo que puede suponer Leader para estos territorios. No debemos desvestir un santo para vestir a otro ya que posiblemente dejemos a los dos mal vestidos. Hay, y debemos ser conscientes de ello aunque nos duela, determinados municipios que son irrecuperables. No queremos decir con ello que no se les preste ayuda, pero por favor, no demonicemos a pueblos intermedios cuando sabemos que la respuesta de Leader ante la despoblación no ha sido todo lo eficaz que se pretendía.